



**BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**

**2025
KURUMSAL MALİ DURUM
VE
BEKLENTİLER RAPORU**

SUNUŞ

Ülkemizin refah düzeyinin artırılması, daha etkili ve verimli çalışan bir kamu yönetiminin oluşturulması ve bu kapsamda kamunun yeniden yapılanması amacıyla kamu mali yönetimi ve kontrol sistemini uluslararası uygulamalara ve Avrupa Birliğine uyumlu olarak yeniden yapılandırmak üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hazırlanmış 2003 yılı sonunda çıkarılmış ve bu kanun 2006 yılından itibaren yürürlüğe girmiştir.

Bu doğrultuda 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30. maddesinde; genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçlarını, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları öngörülmüş bulunmaktadır.

5018 sayılı Kanunun 30. maddesi uyarınca Üniversitemizin 2025 Yılı Ocak-Haziran dönemi bütçe uygulama sonuçları ile Temmuz-Aralık dönemine ilişkin beklentiler ve hedefleri ile faaliyetlerinin yer aldığı 2024 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu kamuoyuna saygıyla sunulur.

Prof. Dr. Mehmet Naci İNCİ
Rektör

I. OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A. OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

Boğaziçi Üniversitesine 7535 sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2025 yılı için toplam 4.235.942.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde, geçen yıla göre Kurumun bütçe giderleri yüzde %0,41 oranında düşüş göstererek 1.649.180.969,66 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 Ocak-Haziran döneminde, Kurum bütçe ödeneklerinin %38,93'ü kullanılmış durumdadır. Geçen yılın ilk altı aylık döneminde Kurum bütçe giderlerindeki gerçekleşme oranı ise yüzde 55,93 olmuştur.

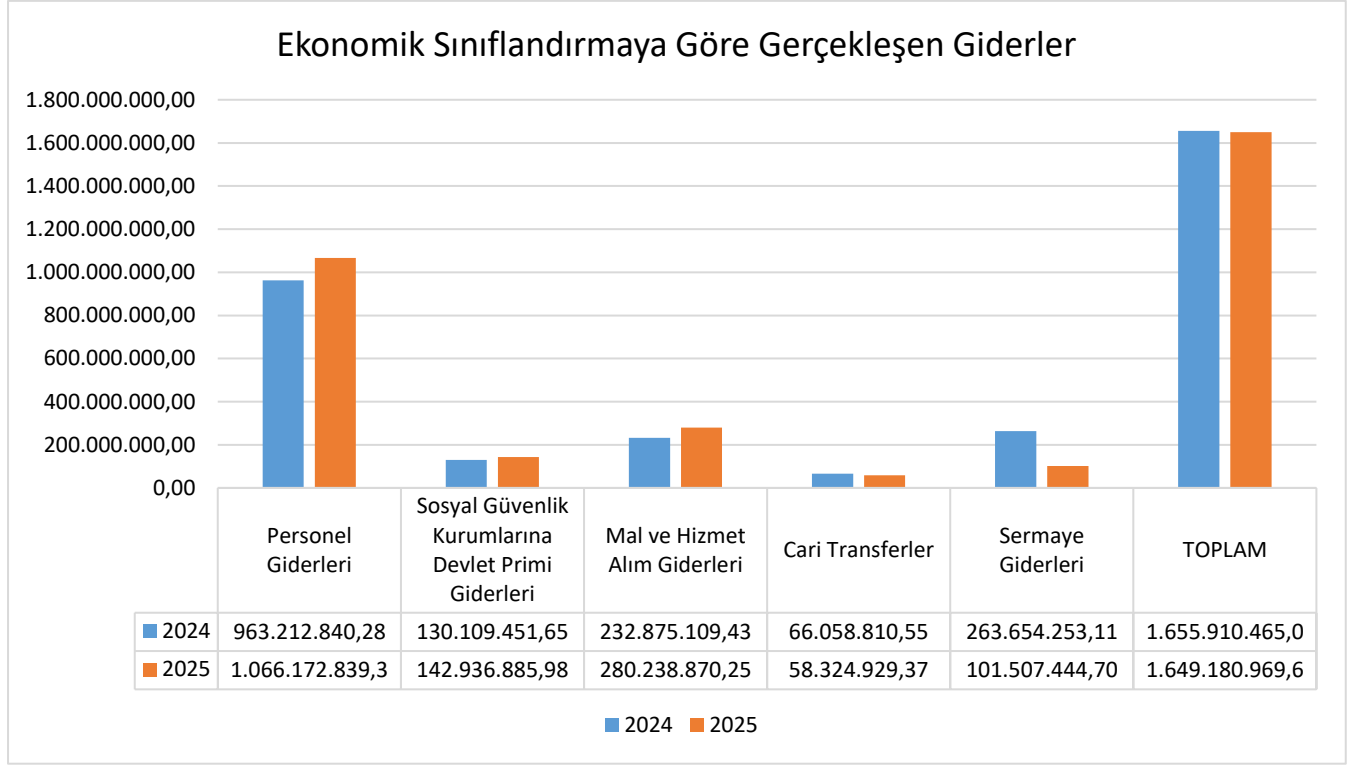
2025 yılı bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmaya göre ilk altı aylık gerçekleşmesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 1: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2024-2025 Yılları Ocak - Haziran Dönemi Bütçe Giderleri

	2024 Yılı (TL)		2025 Yılı (TL)		Ocak - Haziran Dönemi Gerç. Oranı (%)		2024/2025
	Bütçe	Ocak- Haziran Dönemi Gerçekleşen	Bütçe	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşen	2024	2025	Ocak-Haziran Dönemi Artış Oranı (%)
Personel Giderleri	1.624.848.000,00	963.212.840,28	2.190.457.000,00	1.066.172.839,36	59,28	48,67	10,69%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi	227.533.000,00	130.109.451,65	319.268.000,00	142.936.885,98	57,18	44,77	9,86%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	449.401.000,00	232.875.109,43	644.986.000,00	280.238.870,25	51,82	43,45	20,34%
Cari Transferler	96.552.000,00	66.058.810,55	137.831.000,00	58.324.929,37	68,42	42,32	-11,71%
Sermaye Giderleri	562.558.000,00	263.654.253,11	943.400.000,00	101.507.444,70	46,87	10,76	-61,50%
TOPLAM	2.960.892.000,00	1.655.910.465,02	4.235.942.000	1.649.180.969,66	55,93	38,93	-0,41%

2025 yılı bütçe ödeneklerinin ekonomik sınıflandırmaya göre ilk altı aylık gerçekleşmesi aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Grafik 1: 2024-2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Aylar İtibariyle Bütçe Gider Gerçekleşme Toplamı Grafiği

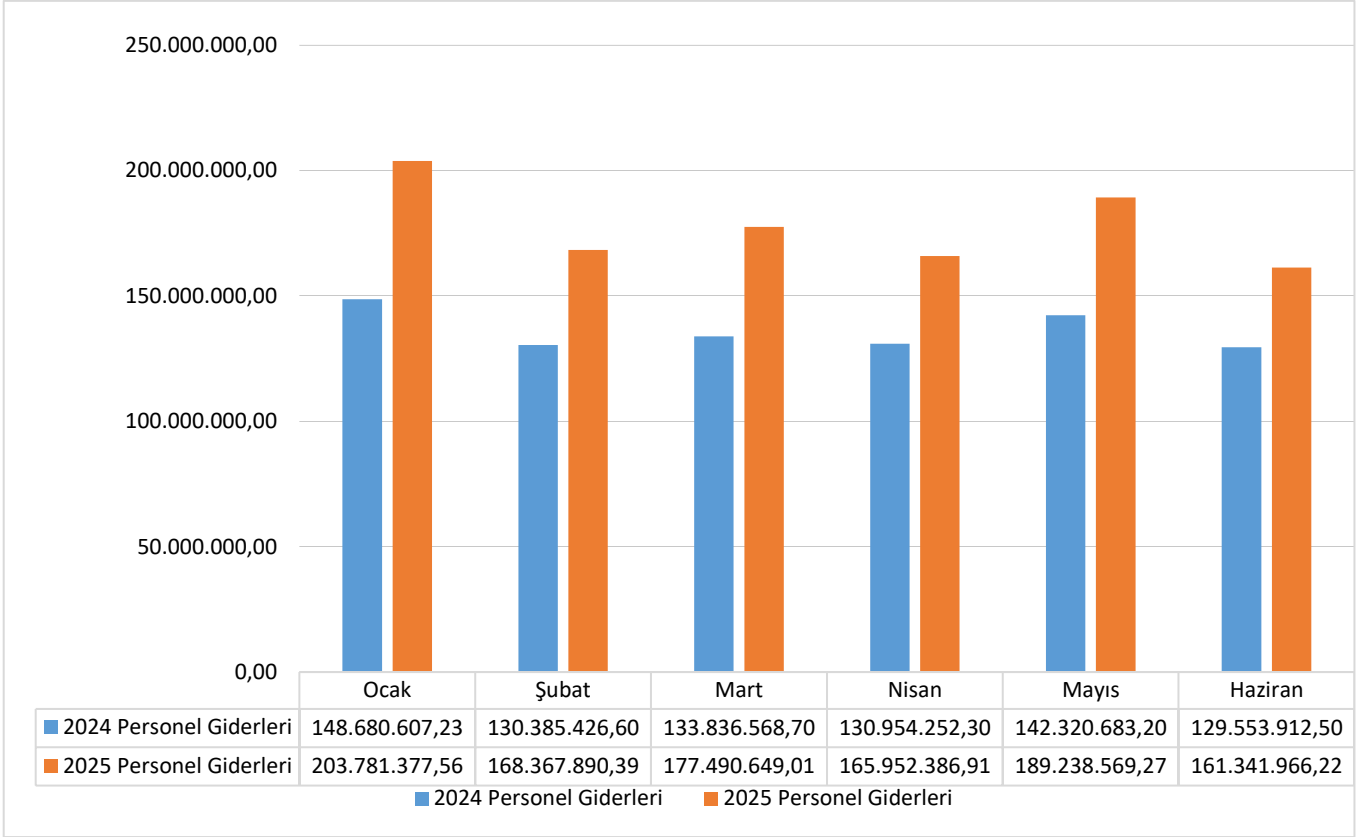


Ekonomik sınıflandırma bazında bütçe ödeneklerinin gerçekleştirmelerine ilişkin bilgilere ve değerlendirmelere aşağıdaki bölümlerde yer verilmiştir.

A.1. PERSONEL GİDERLERİ

Üniversite bütçesine 2025 yılı personel giderleri için 2.190.457.000TL ödenek tefrik edilmiştir. İlk altı aylık dönemde Personel Giderleri ödeneğinden 1.066.172.839,36 TL harcanmıştır. Personel giderleri kapsamında yapılan harcamaların ayrıntısı aşağıda gösterilmektedir.

Grafik 2: 2024- 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Aylar İtibariyle Personel Giderleri Gerçekleşme Toplamı

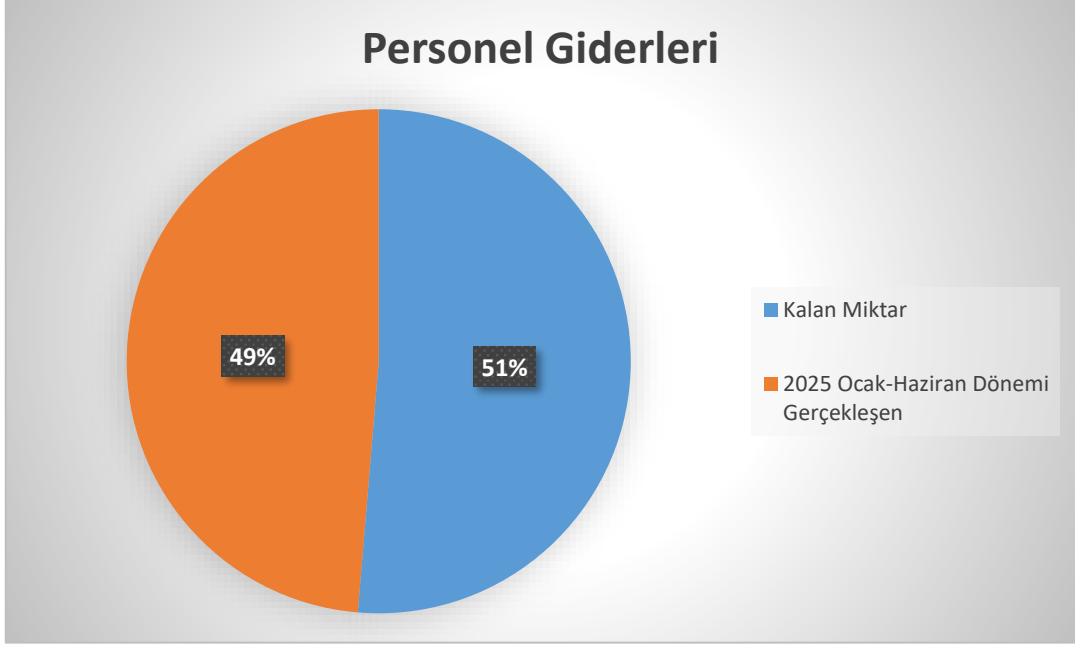


Tablo 2: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşen Personel Giderleri

PERSONEL GİDERLERİ	(TL)
Memurlar	765.972.894,26
Sözleşmeli Personel	137.059.174,93
İşçiler	156.683.744,47
Geçici Süreli Çalışanlar	6.457.025,70
TOPLAM	1.066.172.839,36

2024 yılı Ocak - Haziran döneminde personel giderleri gerçekleşen tutar 963.212.840,28 TL iken 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 1.066.172.839,36-TL gerçekleşerek %10,68 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

Grafik 3: 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşmesi İle Oluşan Personel Giderleri Grafiği



2025 yılı Personel Giderleri ödeneğinin Ocak-Haziran ayı itibariyle % 49'u gerçekleşmiştir. 2024 yılı aynı döneminde gerçekleşme oranı %59 olmuştur.

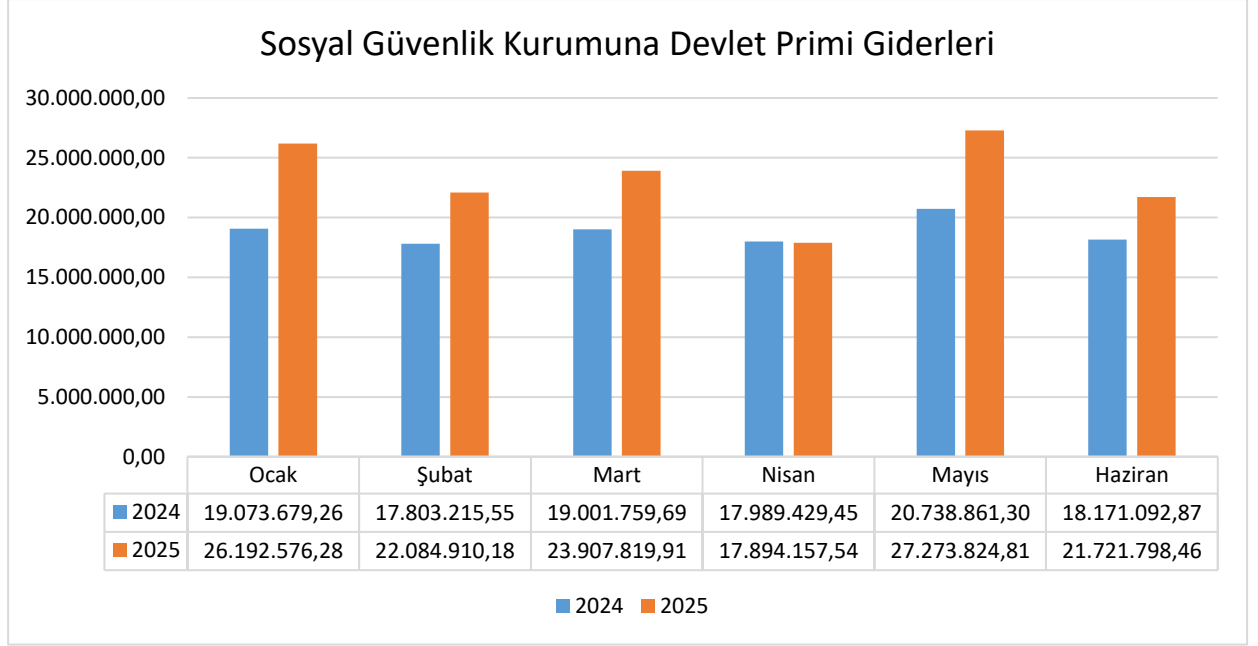
A.2. SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

Üniversite bütçesine 2025 yılı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 319.268.000 TL ödenek tefrik edilmiştir. İlk altı aylık dönemde Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödeneğinden 142.936.885,98 TL harcanmıştır. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri kapsamında yapılan harcamaların ayrıntısı aşağıda gösterilmektedir.

Tablo 3: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşen Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

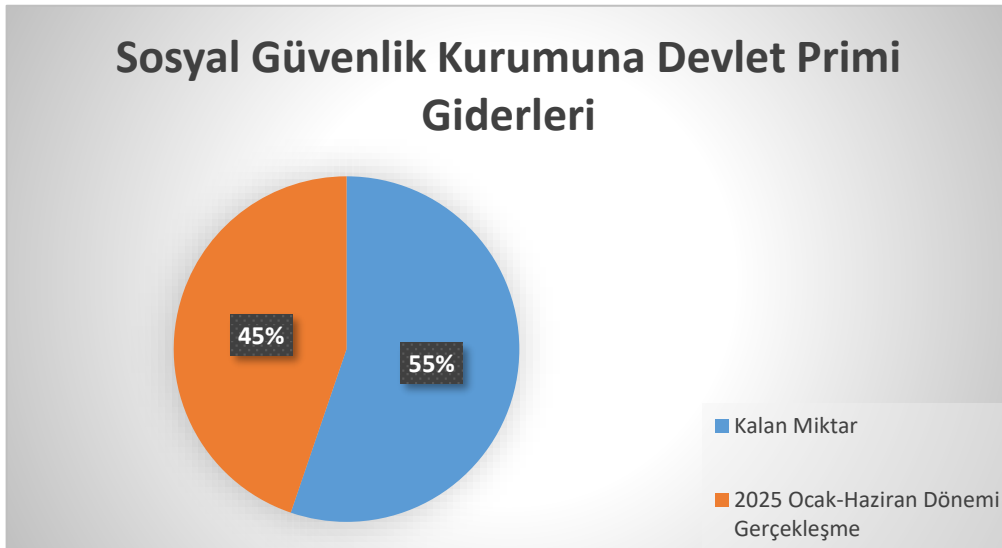
SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	(TL)
Memurlar	89.447.049,00
Sözleşmeli Personel	19.049.302,93
İşçiler	33.078.480,84
Geçici Süreli Çalışanlar	1.362.053,21
TOPLAM	142.936.885,98

Grafik 4: 2024 - 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Aylar İtibariyle Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşme Toplamı Grafiği



Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primleri Giderlerinde 2024 Yılı Ocak - Haziran 112.778.038,12 TL iken 2025 yılı Ocak - Haziran gerçekleşmesi 142.936.885,98-TL gerçekleşerek %9,86 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

Grafik 5: 2025 yılı Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşmesi İle Oluşan Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Grafiği



2025 yılı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primleri Giderlerinde Ocak - Haziran ayı itibariyle % 45'i gerçekleşmiştir.

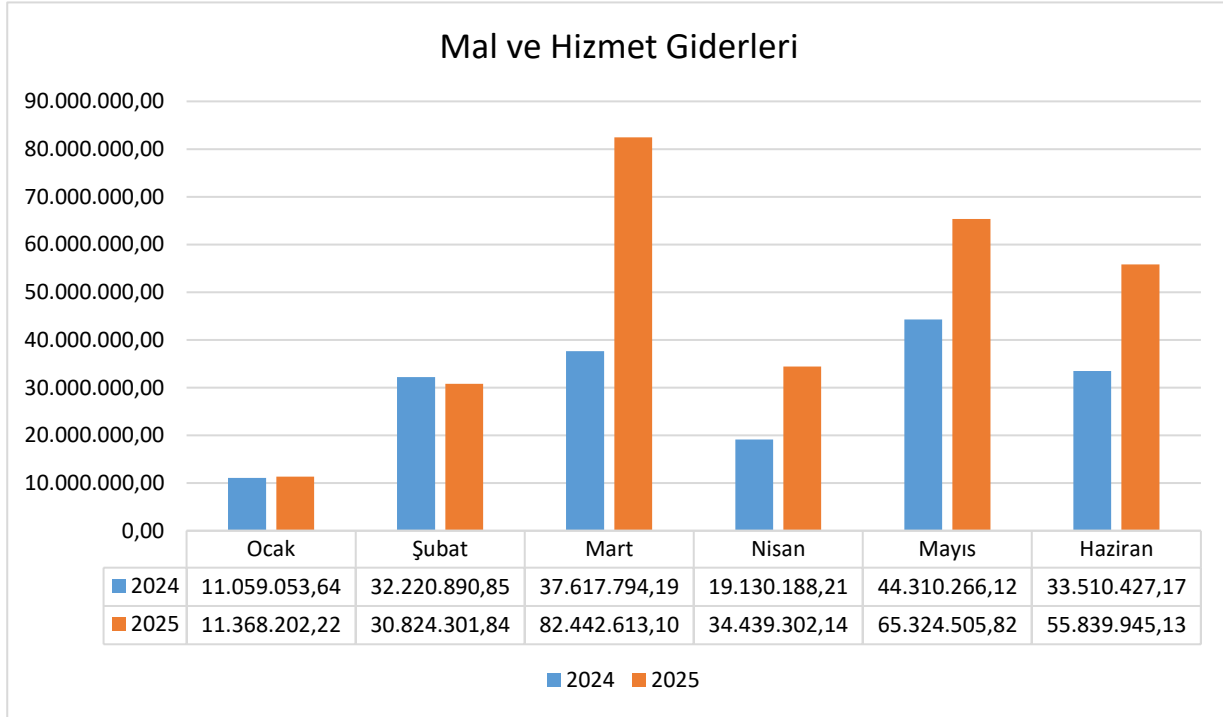
A.3. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin 2025 Başlangıç Ödeneği 644.986.000 TL'dir. Ocak - Haziran Gerçekleşmesi 280.238.870,25 TL olarak gerçekleşerek, ödeneğin %43,44'ü kullanılmıştır.

Tablo 4: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşen Mal ve Hizmet Alım Giderleri

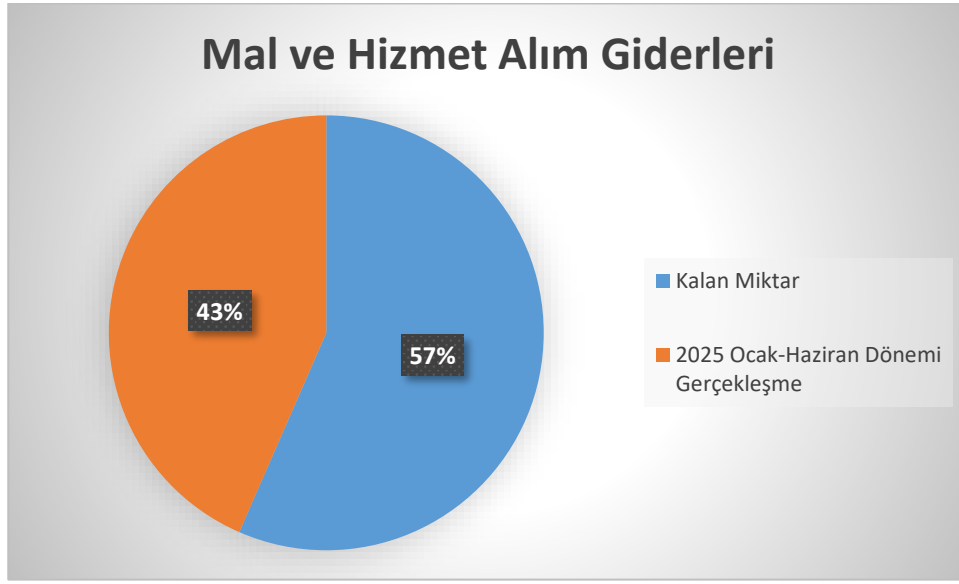
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	(TL)
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	201.884.137,59
Yolluklar	2.989.539,99
Görev Giderleri	1.090.469,63
Hizmet Alımları	73.413.425,64
Temsil ve Tanıtma Giderleri	0
Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	756.951,47
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	104.345,93
TOPLAM	280.238.870,25

Grafik 6: 2024 - 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Aylar İtibariyle Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşme Toplamı Grafiği



Mal ve Hizmet Alımları Giderlerinde 2024 yılı Ocak - Haziran gerçekleşmesi 177.848.620,18-TL iken 2025 yılı Ocak - Haziran gerçekleşmesi 280.238.870,25-TL gerçekleşerek % 20,34 oranında bir artış olmuştur.

Grafik 7: 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşmesi İle Oluşan Mal ve Hizmet Alım Giderleri Grafiği



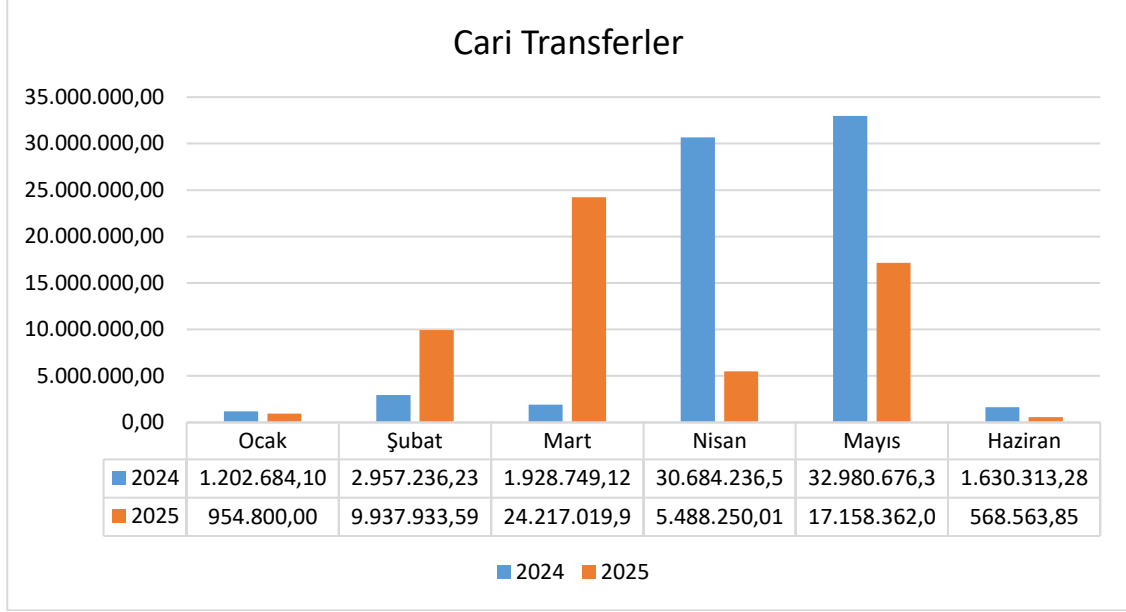
A.4. CARİ TRANSFERLER

Üniversite bütçesine 2025 yılı Cari Transferler için tefrik edilen ödenek 137.831.000-TL'dir. İlk altı aylık dönemde Cari Transferler ödeneğinden 58.324.929,37-TL harcanmıştır.

Tablo 5: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşen Cari Transferler Giderleri

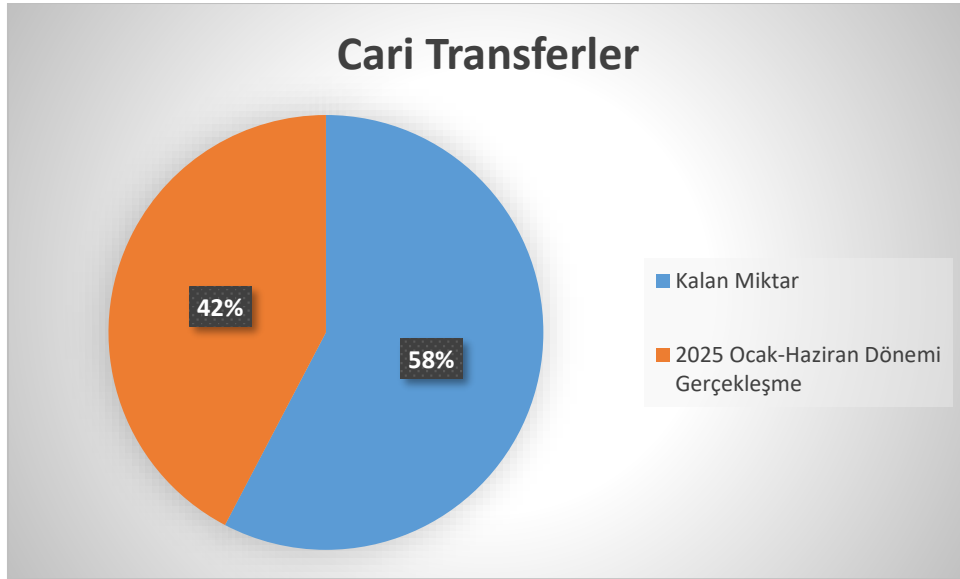
CARİ TRANSFERLER	(TL)
Görevlendirme Giderleri	53.088.640,15
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.806.235,50
Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	992.000,00
Yurtdışına Yapılan Transferler	438.053,72
TOPLAM	58.324.929,37

Grafik 8: 2024 - 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Aylar İtibariyle Cari Transferler Gerçekleşmesi



Cari Transfer 2024 yılı Ocak - Haziran gerçekleşmesi 71.383.895,62-TL iken 2025 yılı Ocak-Haziran ayı gerçekleşmesi 58.324.929,37-TL gerçekleşerek 11,71 % oranında düşüş olmuştur.

Grafik 9: 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşmesi İle Oluşan Cari Transferler Grafiği



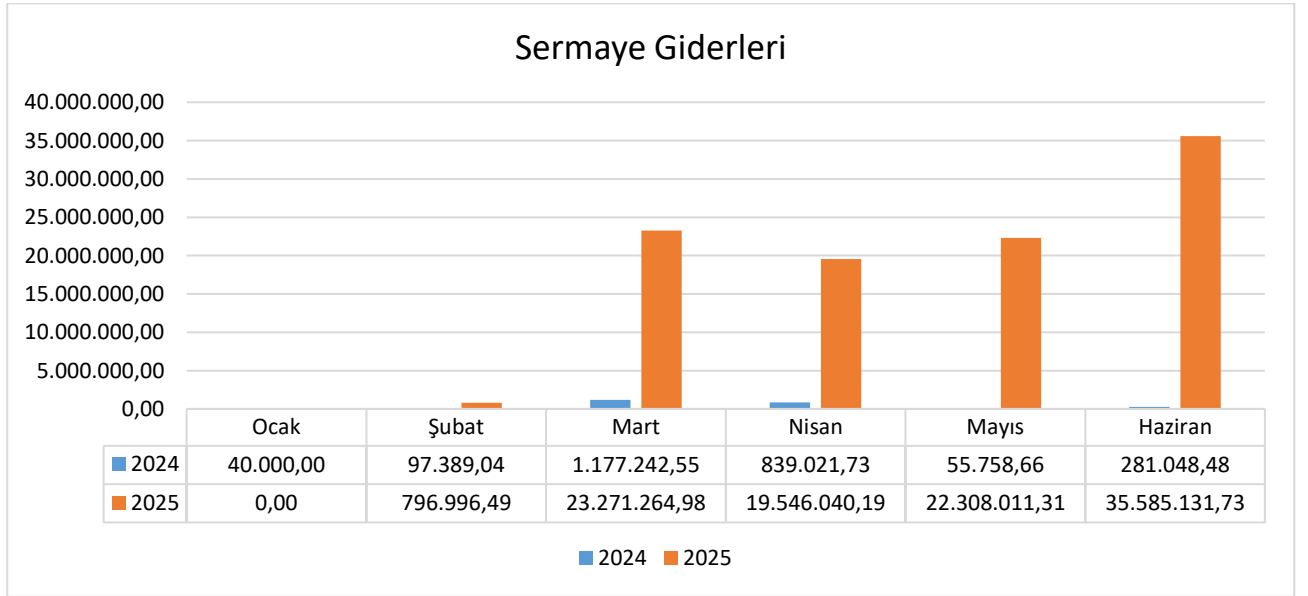
A.5. SERMAYE GİDERLERİ

Sermaye Giderlerinin 2025 Başlangıç Ödeneği 943.400.000 TL'dir. Ocak- Haziran gerçekleşmesi 101.507.444,70 TL olmuştur.

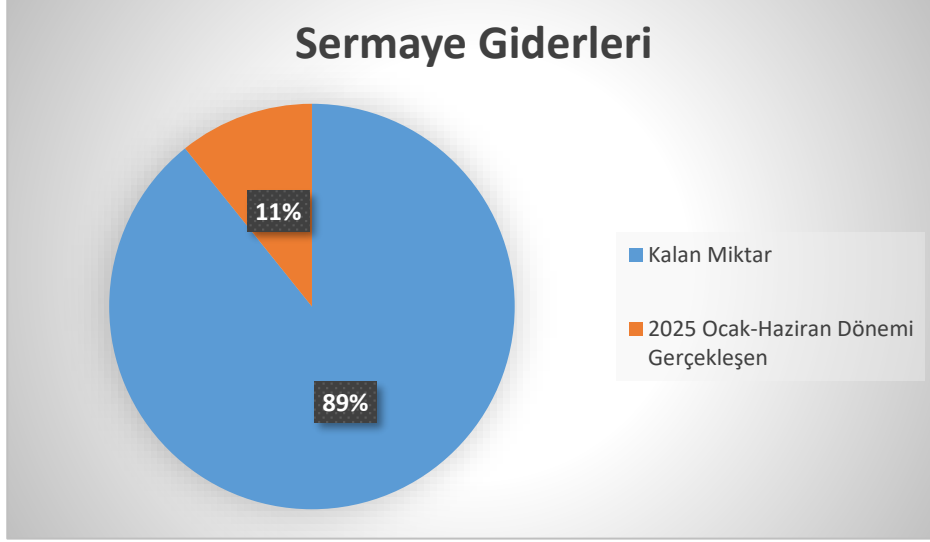
Tablo 6: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşen Sermaye Giderleri

SERMAYE GİDERLERİ	(TL)
Mamul Mal Alımları	28.776.666,74
Gayri Maddi Hak Alımları	13.644.604,79
Menkul Sermaye Üretim Giderleri	0
Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	13.370.815,33
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.753.066,80
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	43.697.123,45
Diğer Sermaye Giderleri	265.167,59
TOPLAM	101.507.444,70

Grafik 10: 2024 - 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Aylar İtibariyle Sermaye Giderleri Gerçekleşme Toplamı Grafiği



Grafik 11: 2025 Yılı Sermaye Giderleri Gerçekleşme Toplamı Grafiği



Sermaye Giderlerinde 2024 yılı Ocak - Haziran gerçekleşmesi 2.490.460,46 TL iken 2025 yılı Ocak - Haziran ayı gerçekleşmesi 101.507.444,70 TL gerçekleşerek %61,50 oranında bir düşüş olmuştur.

B. OCAK - HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

Ocak - Haziran 2025 döneminde, kurum bütçe gelirleri 1.656.280.212,05 TL olarak gerçekleşmiş olup, bütçede öngörülen gelir hedefinin yüzde 39,10'una ulaşılmış durumdadır.

Kurum bütçe gelirlerine ilişkin detaylı Tablo Ek-2'de gösterilmiş olup Ocak - Haziran dönemine ilişkin artış bilgilerini de içeren özet tabloya aşağıda yer verilmiştir.

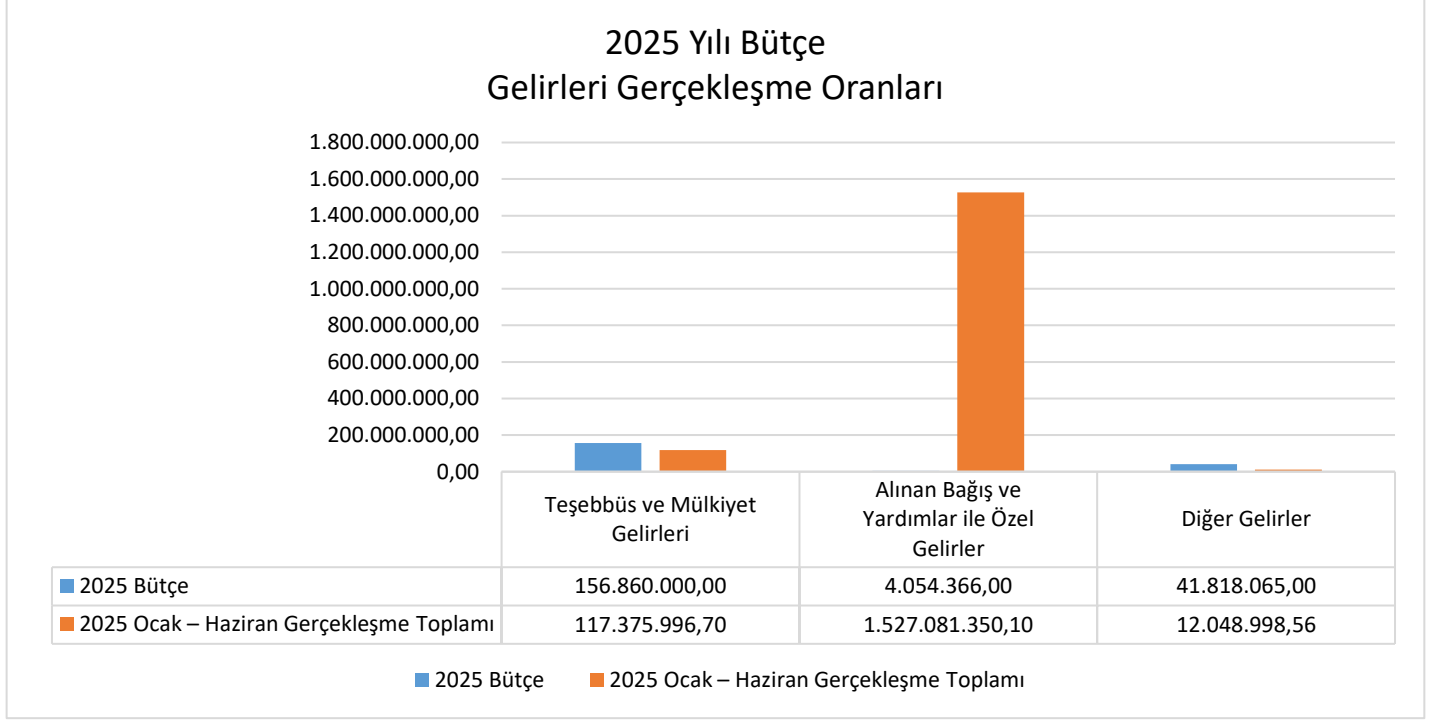
Tablo 7: 2024 - 2025 yılları Ocak - Haziran Dönemine İlişkin Kurum Bütçe Gelirleri

	2024 Yılı (TL)			2025 Yılı (TL)			2024/2025
	Gerçekleşen	Ocak - Haziran Gerçekleşen Toplamı	Gerçekleşme Oranı (%)	Bütçe	Ocak - Haziran Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı (%)	
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	160.675.532,06	13.242.253,09	%11,61	156.860.000,00	117.375.996,70	%74,83	%100,68
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.046.674.515,32	61.282.083,96	%2,18	4.054.366.000,00	1.527.081.350,10	%37,67	%23,63
Diğer Gelirler	41.818.064,96	5.574.077,48	%16,66	41.818.065,00	12.048.998,56	%28,81	%10,73
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	226.133,31	-	-
TOPLAM	2.960.892.000	80.098.414,53	%2,71	4.235.942.000,00	1.656.280.212,05	%39,10	

Haziran sonu itibarıyla, kurum gelir gerçekleştirmeleri içinde Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin oranı 2024 yılında yüzde 11,61 iken 2025 yılında yüzde 74,82 oranında, Alınan Bağış ve Yardımların oranı 2024

yılında yüzde 2,18 iken 2025 yılında yüzde 37,67 oranında, Diğer Gelirler ise 2024 yılında yüzde 16,66 iken 2025 yılında yüzde 28,81 oranında gerçekleşmiştir.

Grafik 12: 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Bütçe Gelir Gerçekleşme Oranı Grafiği



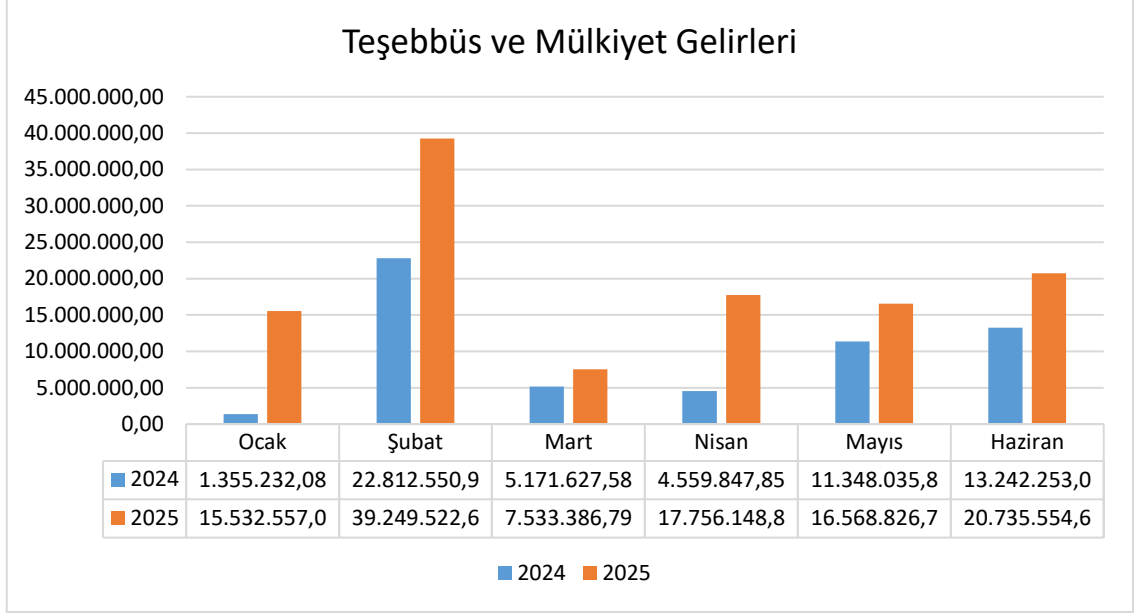
B.1. TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde 2024 yılı Ocak-Haziran gerçekleşmesi 13.242.253,09 iken 2025 yılı Ocak - Haziran ayı 117.375.996,70 TL gelir elde edilmiştir.

Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşen Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	(TL)
Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	104.728.829,00
Kira Gelirleri	12.647.168,00
TOPLAM	117.375.997,00

Grafik 13: 2024-2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Grafiği



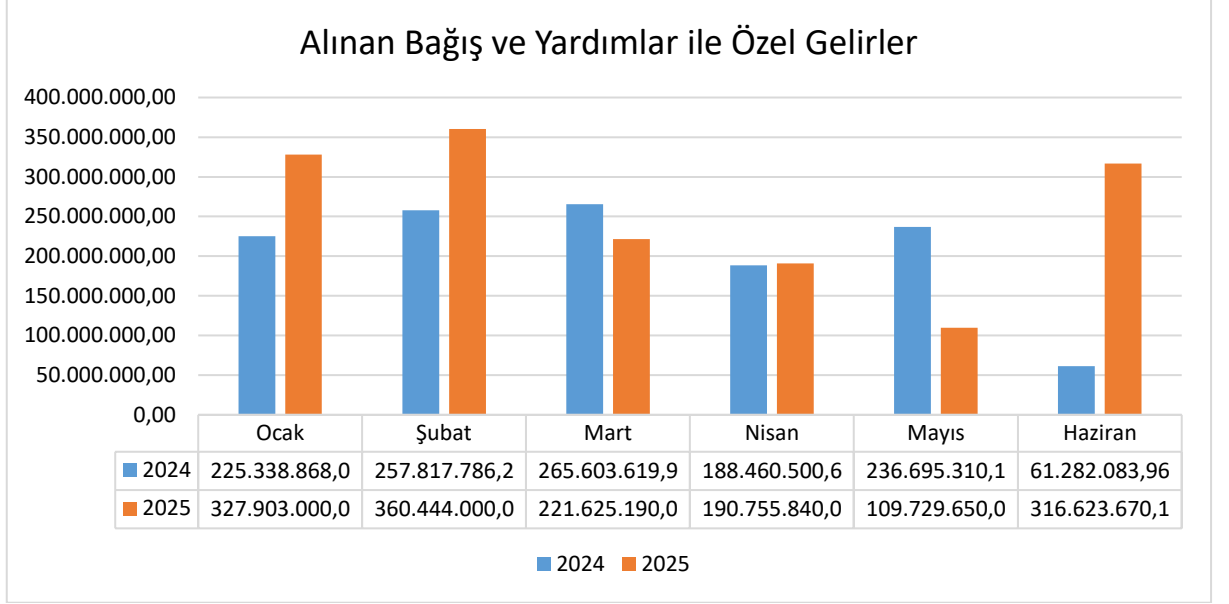
B.2. ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER

Alınan Bağış ve Yardımlar gelirlerinde 2024 yılı Ocak - Haziran gerçekleşmesi 61.282.083,96 TL iken 2025 yılı Ocak - Haziran döneminde 1.527.081.350,00 TL gelir elde edilmiştir.

Tablo 9: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşen Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler

ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	(TL)
Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.519.256.000,00
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	6.787.350,00
Proje Yardımları	1.038.000,00
TOPLAM	1.527.081.350,00

Grafik 14: 2024 - 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Aylar İtibariyle Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler Gerçekleşme Toplamı Grafiği



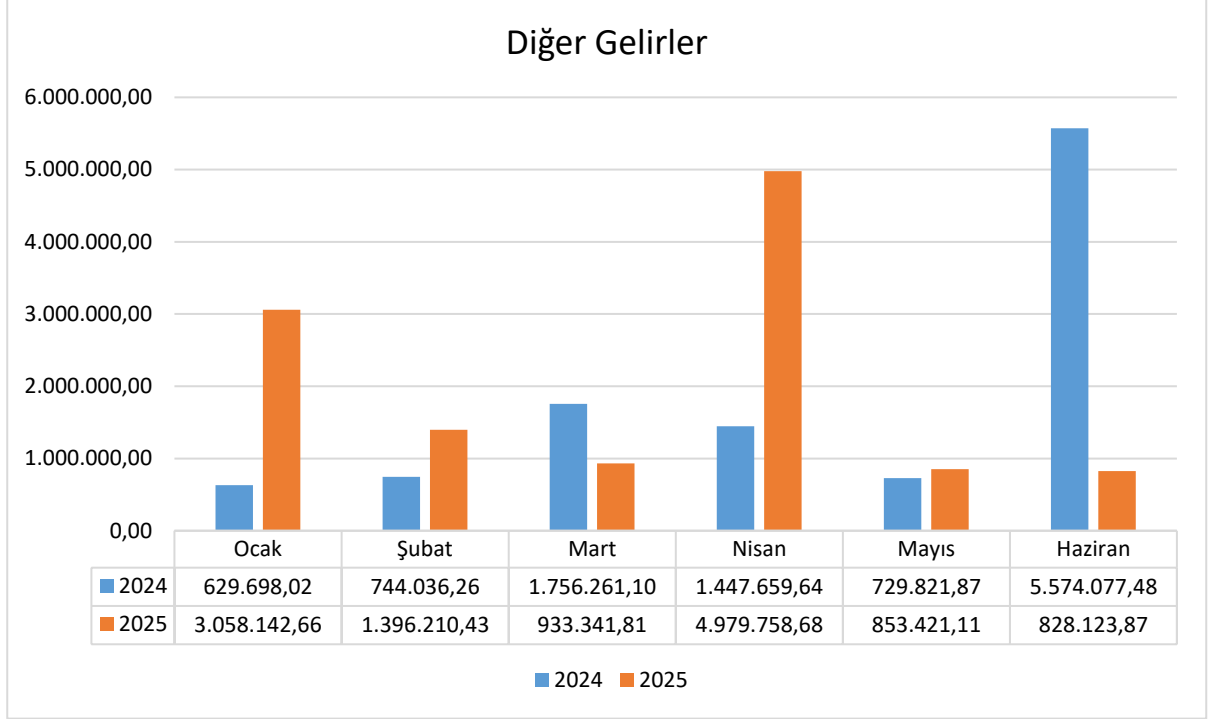
B.3. DİĞER GELİRLER

Diğer gelirlerimizde 2024 yılı Ocak - Haziran gerçekleşmesi 61.282.083,96 TL iken 2025 yılı Ocak - Haziran döneminde **12.048.999,00TL** gelir elde edilmiştir.

Tablo 10: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Gerçekleşen Diğer Gelirler

DİĞER GELİRLERİ	(TL)
Faiz Gelirleri	98.221,00
Kişi ve Kuramlardan Alınan Paylar	3.344.414,00
Para Cezaları	3.550,00
Diğer Çeşitli Gelirler	8.602.814,00
TOPLAM	12.048.999,00

Grafik 15: 2024 - 2025 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Aylar İtibariyle Diğer Gelirler Gerçekleşme Toplamı Grafiği



C. FİNANSMAN

21.12.2024 tarih Resmi Gazetede yayınlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca Üniversitemizin Finansman (F) Cetvelinde 4.235.942.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir.

II. OCAK - HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

A. EĞİTİM - ÖĞRETİM ALANINDA YAPILAN DÜZENLEME VE FAALİYETLER

Boğaziçi Üniversitesi, öğrenci merkezli eğitim sistemi anlayışıyla öğrencilerimizin daha iyi bir eğitim alabilmeleri için en yüksek kalitede eğitim ortamı yaratmaktadır. Bu bağlamda;

2024-2025 eğitim-öğretim döneminin tamamlanmasının ardından ilk altı aylık dönemde Üniversitemizden toplam 2296 öğrenci mezun olmuştur. Mezunlarımıza ait sayısal bilgileri içeren özet tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 11: 2024 - 2025 Eğitim - Öğretim Yılı Üniversitemiz Mezun Sayıları

	Kız	Erkek	Toplam
MEZUN SAYISI			
DOKTORA	46	34	80
YÜKSEK LİSANS	113	162	275
LİSANS	828	868	1696
LİSANSTAN ÖN LİSANS	1	0	1
YÜKSEK ONUR LİSTESİNE GİRENLER (LİSANS)	210	171	381
ONUR LİSTESİNE GİRENLER (LİSANS)	243	215	458
ÇAP MEZUNU	56	64	120
SERTİFİKA MEZUNU	81	43	124

Üniversiteler arasında uluslararası ilişkilerde de önemli bir yere sahip olan Boğaziçi Üniversitesi gerek öğrenci değişim programları gerekse özel öğrenci programları kapsamında faaliyetlerini başarılı bir şekilde devam ettirmiştir. 2024- 2025 eğitim - öğretim yılında Erasmus kapsamında 260 öğrenci, değişim öğrencisi olarak 73 ve misafir öğrenci olarak 21 öğrenci üniversitemizde eğitim görmüştür.

Üniversitemizden de 348'i Erasmus anlaşmaları kapsamında, 133'ü Erasmus staj hareketliliği, 82'si ikili değişim anlaşmalar kapsamında toplam 563 öğrenci akademik ortaklarımız olan üniversitelerde eğitim görmüştür.

Üniversitemiz, öğrenim gören öğrencilerin eğitim kalitesini arttırmak, uluslararası düzeyde akademik ve sosyal deneyimler kazandırmak ve bu deneyimlerini kişisel gelişimlerinin etkin bir parçası haline getirmek amacıyla, birçok ülke ile ikili ve Erasmus anlaşmaları yapmıştır. Boğaziçi Üniversitesi 2024-2025 akademik yılı için çoğunluğu Avrupa'da olmak üzere dünyanın 41 ülkesine 1236 değişim programı öğrencisini gönderecek kapasiteye sahiptir. 2024-2025 akademik yılında yaklaşık 563 öğrencimiz değişim olanaklarından faydalanmıştır ve bu sayı her yıl giderek artmaktadır.

B. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ALANINDA YAPILAN DÜZENLEME VE FAALİYETLER

Boğaziçi Üniversitesi araştırma ortamının geliştirilmesini öncelikli hedef olarak belirlemiştir. Üniversitemiz gerek öz kaynakları gerekse hazine kaynakları ile bilimsel araştırma projelerini teşvik edecek ve araştırma etkinliğini artıracak mekanizmaları desteklemektedir.

Araştırma ve Geliştirme Alanında yapılan yatırımlar için 22 adet proje bedeli olarak toplam 4.367.350.700,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projelerin dağılımı aşağıdaki şekilde yapılmıştır.

Tablo 12: 2025 Yatırım Dağılımı (Bin TL)

SEKTÖRÜN ADI	PROJE NO	PROJENİN ADI	PROJE TUTARI	2024 YIL SONU KÜMÜLATİF HARCAMA	2025 BÜTÇE ÖDENEĞİ
EĞİTİM-YÜK.	2025H03-259010	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ	5.000.000	0	5.000.000
EĞİTİM-YÜK.	2020H03-151283	KAMPÜS ALTYAPISI	86.200.000	66.200.000	20.000.000
EĞİTİM-YÜK.	2020H03-151287	BÜYÜK ONARIM	617.498.000	417.498.000	200.000.000
EĞİTİM-YÜK.	2020H03-152150	DERSLİKLER VE MERKEZİ BİRİMLER	600.002.000	-	2.000
EĞİTİM-YÜK.	2023H03-192959	LOJMAN YAPIMI	1.300.000.000	0	200.000.000
EĞİTİM-YÜK.	2025H03-259015	MUHTELİF İŞLER	149.998.000	0	149.998.000
EĞİTİM-YÜK.	2025H03-259012	YAYIN ALIMI	77.000.000	0	77.000.000
EĞİTİM KÜLTÜR	2013H04-1828	NAFİ BABA TEKKESİ RESTİTÜSYONU VE ŞEHİTLİK RESTORASYONU	33.132.000	5.132.000	5.000.000
EĞİTİM KÜLTÜR	2023H04-211513	GÜNEY KAMPÜSTEKİ BİNALARIN 3R PROJELERİNİN HAZIRLANMASI	75.118.000	20.001.800	10.000.000
EĞİTİM KÜLTÜR	2023H04-215873	KÜLTÜR VARLIKLARININ BAKIM ONARIM PROJESİ	403.878.400	64.446.400	130.000.000
EĞİTİM KÜLTÜR	2024H04-223684	ASTRONOMİ BİNASI RESTORASYONU	52.100.000	9.000.000	15.000.000
EĞİTİM SPOR	2025H05-259150	AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ	34.725.000	0	8.000.000
TEKN.ARŞ.	2007K12-573-33673	TAM:TELEİLETİŞİM VE ENFORMATİK ALAN.ARAŞTIRMACI VE AKADEMİS.YETİŞ.MER.	45.000.000	136.492.000	2.614.000
TEKN.ARŞ.	2009K12-1134	YAŞAMBİLİM ARAŞTIRMA MERKEZİ	8.000.000	384.391.300	22.000.000
TEKN.ARŞ.	2010K12-240063	SOSYAL ALANLARDA ARŞ.İNŞ.GÜÇ.GELİŞT.	139.106.000	51.740.000	3.000.000
TEKN.ARŞ.	2012K12-240137	YAŞAMBİLİMLERİ İNSAN GÜCÜ YETİŞTİRME	446.391.300	8.220.000	5.000.000
TEKN.ARŞ.	2025K12-261016	GEOTEKNİK DEPREM MÜHENDİSİLİĞİ AR.MRK.	54.740.000	0	3.390.000
TEKN.ARŞ.	2025K12-261018	REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ	13.220.000	0	2.936.000
AFET SEKTÖRÜ	2021K14-292	TÜRKİYE DEPREM İSTASYONLARI ŞEBEKE.	3.390.000	43.558.000	51.060.000
AFET SEKTÖRÜ	2010K14-1333	BTİDM VE TSUNAMİ ERKEN UYARI İSTASYONLARI KURULUMU	2.936.000	13.913.000	13.000.000
AFET SEKTÖRÜ	2016K14-2869	MARMARA BÖL.YER KABUĞU DEFORMASYONU GERÇEK-ZAMANLI İZLENMESİ İÇİN JEODEZİK ALTYAPININ KURULMASI	14.902.000	12.479.000	900.000
AFET SEKTÖRÜ	2020K14-138437	MARMARA DENİZ TABANI GÖZLEM AĞI	10.583.000	3.030.000	2.500.000
		TOPLAM	4.367.350.700	1.261.076.500	943.400.000

Tablo 13: 2025 Yılı Bilimsel Araştırma Projeleri Sayısı*

Proje Tipi	2025'E DEVREDEN	2025'DE BAŞLAYAN	2025'DE TAMAMLANAN	TOPLAM
DPT	7	0	0	7
TÜBİTAK	98	18	42	158
AVRUPA BİRLİĞİ	66	7	6	72
BAP	129	40	36	205
İSTKA				
TÜSEB	7	0	0	7
TOPLAM	307	65	84	449

*30 Haziran 2025 itibarıyla.

Tablo 14: 2025 Yılı Proje Ödenekleri

Proje Adı	TOPLAM ÖDENEĞİ*	2025 YILI ÖDENEĞİ	30.06.2025 İTİBARIYLA HARCANAN	30.06.2025 İTİBARIYLA BAKİYE
TÜBİTAK (TL)	207.534.269,29	45.287.685,58	33.191.439,72	183.474.640,47
BAP (TL)	255.382.763,30	61.850.000,00	157.813.171,42	97.569.591,88
AB (TL)*	825.455.627,54	44.344.864,98	60.402.695,09	194.664.201,22
DPT (TL)	326.335.958,65	87.064.000,00	193.343.377,66	95.010.630,43
İSTKA (TL)				
TÜSEB***	11.242.710		2.393.193,45	8.849.516,55

C. KÜTÜPHANE FAALİYETLERİ

C.1. OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 2025 yılı yayın alım bütçesi 77.000.000 TL olarak tahsis belirlenmiş, toplam yayın alım bütçesinin 77.000.000 TL olması talep edilmiştir. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın Ocak – Haziran 2025 dönemi faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

C.2. OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın sunduğu hizmetler, Ocak - Haziran 2025 döneminde 7/24 olarak verilmeye devam etmiştir.

İhtiyaçlar doğrultusunda temin edilen somut materyaller ve kütüphane içindeki toplam sayıları:

Tablo 16: 2025 Yılı somut materyaller ve kütüphane içindeki toplam sayıları

Materyal Türü	2025 İlk 6 ay	Toplam
Kitap	1.847	579.358
Sürelî Yayın	1	4.863
Tez	347	12.332
DVD	1	5
Mikrofilm		4.664
Ses CD'si	19	4.796
Plak	0	3.359
CD-ROM	0	905
Video Kaseti	0	
Gazete	0	999
Araştırma Raporu	0	
Disket	0	
Harita	0	
VCD	0	
Blu-Ray	0	
Ses Kaseti	0	
Sesli Kitap	0	
Eğitim Seti	0	
Çizim	0	
Mikrofiş	0	
Atlas	0	7
Chart	0	
Slayt	0	

Tablo 17: Ocak-Haziran 2025 Döneminde Hizmete Sunulan Koleksiyon Sayıları

Koleksiyon Adı	Sayısı
Elektronik Kitap	2.743.274
Elektronik tam metinli dergi	145.553
Elektronik Yayın (Elektronik veritabanları, e-dergi, e-kitap)	3.179.982
Basılı Dergi (Türkçe + Yabancı)	1

Ödünç Hizmetleri

Hibrit raf sistemiyle (açık, kapalı) hizmet veren kütüphanemizde 3 ödünç verme bankosu, 1 selfcheck cihazı ile ödünç alma-verme işlemleri 7/24 yürütülmüştür.

Ocak - Haziran 2025 döneminde kütüphaneden 21.571 materyal ödünç alınmıştır. Aşağıdaki tabloda bu dönemde hizmet verilen kullanıcı sayıları gösterilmiştir.

Tablo 18: Ocak-Haziran 2025 Döneminde Hizmet Verilen Kullanıcı Sayıları

Kullanıcı	Adet
Öğretim Elemanı (tam zamanlı, yarı zamanlı, emekli)	678
Master ve Doktora Öğrencisi (özel ve değişim öğrenciler dahil)	2.865
Lisans Öğrencisi	11.333
İdari Personel	542
Üye	185
TOPLAM	20.385

Kütüphanelerarası Ödünç Hizmetleri

Sahip olduğu değerli ve seçkin koleksiyon sayesinde yurt içindeki ve dışındaki diğer kütüphanelerin en çok yararlandığı kütüphanemizde Ocak - Haziran 2025 döneminde kütüphanelerarası ödünç sayıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 19: Kütüphanelerarası Ödünç Sayıları

Ödünç Hizmeti	Sayısı
Yurt dışındaki kütüphanelerden getirtilen kitap	0
Yurt dışındaki kütüphanelerden getirtilen makale	40
Yurt dışındaki kütüphanelere gönderilen kitap	0
Yurt dışındaki kütüphanelere gönderilen makale	10
Yurt içindeki kütüphanelerden getirtilen kitap	12
Yurt içindeki kütüphanelerden getirtilen makale	5
Yurt içindeki kütüphanelere gönderilen kitap	132
Yurt içindeki kütüphanelere gönderilen makale	66
Açık erişim kaynaklardan sağlanan makale	21

Sürelî Yayınlar Bölümü Hizmetleri

Sürelî Yayınlar Bölümü, yerli ve yabancı dergiler, mikrofilm ve mikrofişler ve diğer sürelî yayınlar ile

kullanıcılara hizmet vermiş, abone olduğu süreli yayınların % 100'unun güncel sayıları elektronik ortamda yayımlanmış ve internet üzerinden kullanılmıştır.

Basılı Süreli Yayın Koleksiyonu

Toplam 153.181 ciltlik basılı süreli yayın koleksiyonunun 1980 sonrası sayıları açık raf sistemi ile hizmete sunulmuş, 1980 öncesi sayılar depoda tutularak kullanıcı talebi üzerine bulundukları depodan getirilmiştir.

Tablo 20: Ocak-Haziran 2025 döneminde Basılı Dergi Abonelikleri

Yurt dışından abone olunan basılı dergi	0
Yurt içinden abone olunan basılı dergi (Türkçe)	0
Bağış yoluyla gelen Türkçe dergi adedi	1
Bağış yoluyla gelen yabancı dilde dergi adedi	0
Aboneliği devam eden toplam basılı dergi	5

Elektronik Süreli Yayın Koleksiyonu

Toplam Abone Olunan Elektronik Dergi	145.553
--------------------------------------	---------

Tablo 21: Ocak-Haziran 2025 döneminde Veritabanı Abonelikleri

	Tam Metin	Index / Abstract	Toplam
e-Dergi veritabanı	5		5
e-Kitap veritabanı	3		3
e-Müzik veritabanı	2		2
e-Referans veritabanı	3		3
e-Standart veritabanı	1		1
e-İstatistik ve data servisleri	0		0
Online yazılım ve hizmetler	1		1
Toplam	15		15

Mikrofilm Hizmetleri

Kullanıcı Hizmetleri Bölümü'nde bulunan mikrofilm makinesi ile Ocak - Haziran 2025 döneminde **10 araştırmacıya** mikrofilm hizmeti verilmiş, **15 mikrofilm** okunmuştur.

Görsel-İşitsel Bölümü Hizmetleri

Tablo 22: Ocak-Haziran 2025 Döneminde Görsel-İşitsel Bölümü'nden Yararlanılan Kaynaklar

Dinlenen plak sayısı	12
Dinlenen CD sayısı	15
Seyredilen DVD + VCD + VHS sayısı	45

Tablo 23: Ocak-Haziran 2025 Döneminde Gerçekleşen
Cilt ve Onarım Hizmetleri

Cilt ve Onarım Hizmetleri

Yapılan bez cilt sayısı	210
PVC kaplama yapılan kitap cildi sayısı	105
PVC kaplama yapılan süreli yayın cildi sayısı	30
Tamir edilen kitap sayısı	520
Deri cilt yapılan Nadir Eser sayısı	0
Deri cilt tamiri yapılan kitap sayısı	25
Selefon kaplama yapılan kitap sayısı	320
Şömiz yapılan kitap sayısı	245

Rezerv Hizmetleri

Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyelerinin ders içeriklerine göre oluşturdukları koleksiyon ile Ocak - Haziran 2025 döneminde 7/24 hizmet verilmiştir. Yararlandırılan basılı ve elektronik ders kaynakları aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 24: Basılı ve Elektronik Ders Kaynakları

Rezerv’de bulunan kitap sayısı	521
Rezerv’de bulunan Görsel-İşitsel materyal sayısı	-
Özel kitap sayısı	-
Basılı kaynakların ödünç alınma sayısı	1.010
Elektronik kaynak sayısı	3.179.982
Elektronik kaynaklardan yararlanma sayısı	9137

D. BAKIM, ONARIM, İŞLETME VE İNŞAAT YATIRIM FAALİYETLERİ

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Üniversitemizin Bakım, Onarım, İşletme ve İnşaat yatırımlarını üç ana başlık altında yürütmektedir.

1. Eğitim Sektörü

2. Kültür Sektörü

3. Spor Sektörü

D.1. EĞİTİM SEKTÖRÜ

Eğitim Sektörü kendi içinde 5 projeye ayrılmaktadır.

- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
- Büyük Onarım Projesi
- Kampüs Alt Yapısı
- Derslik ve Merkezi Birimler (Kuzey Kampüs Laboratuvar Binası)
- Uçaksavar Kampüsü Lojman Yapımı Projesi

D.1.1. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Üniversitemizin 2025 yılı Çeşitli Üniteler Projesinin 2025 yılı ödeneği 10.000.000 TL olup bu bütçeden çeşitli proje ve danışmanlık hizmetleri yaptırılmaktadır. Haziran ayı itibariyle 8.482.590,64 TL harcanmış olup kalan 1.517.409,36 TL'nin yıl içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

D.1.2. Büyük Onarım Projesi

Üniversitemizin 2025 yılı Büyük Onarım Projesi ödeneği 200.000.000 TL olup bu bütçeden üniversitemiz genelinde 7 kampüsteki derslik, ofis ve kampüs binaları bakım ve onarımları doğrudan temin ve çeşitli ihale yolları ile yapılmaktadır. Haziran ayı itibariyle 42.861.046,80 TL harcama yapılmıştır. Kalan 162.431.863,63 TL'nin, 119.570.816,83 TL'si ihaleler yolu ile sözleşmeye bağlanmış ve harcaması olup 37.568.136,37 TL'si ise yıl içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

D.1.3. Kampüs Alt Yapı projesi

Üniversitemizin 2025 yılı Kampüs Alt Yapı Projesi ödeneği 20.000.000 TL olup, bu bütçeden haziran ayı itibariyle

17.959.135,98 TL'si ihale edilmiş olup kalan kısmının da yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

D.1.4. Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi

Bu projemizin 2025 yılı ödeneği 2.000 TL olup bu bütçeden Kuzey Kampüs Laboratuvar Binası projemiz 2026 yılında kapatılacaktır.

D.1.5. Uçaksavar Kampüsü Lojman Yapımı Projesi

Bu projemizin 2025 yılı ödeneği 200.000.000 TL olup bu bütçeden Uçaksavar Kampüs Lojman Yapımı Projesi karşılanacaktır.

D.2. KÜLTÜR SEKTÖRÜ

Bu projenin 2025 yılı ödeneği 160.000.000 TL olup 4 ana başlığa ayrılmaktadır.

D.2.1. Güney Kampüs Tarihi Binaların Projesi

Üniversitemizin 2025 yılı Güney Kampüs Tarihi Binaların Projesi ödeneği 10.000.000 TL olup, bu bütçeden haziran ayı itibariyle 2.880.000,00 TL harcama yapılmıştır. Kalan kısmında yıl içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

D.2.2. Kültür Varlıkları Bakım Onarım Projesi

Üniversitemizin 2025 yılı Güney Kampüs Tarihi Binaların Projesi ödeneği 130.000.000 TL olup, bu bütçeden haziran ayı itibariyle 11.269.605,04 TL harcama yapılmıştır. Kalan 118.730.394,96 TL'nin, 70.751.629,83 TL'si ihaleler yolu ile sözleşmeye bağlanmış ve harcaması olup 47.978.765,13 TL' si ise yıl içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

D.2.3. Nafi Baba Tekkesi Projesi

Bu projemizin 2025 yılı ödeneği 5.000.000 TL olup, bu bütçeden haziran ayı itibariyle 3.074.276,70 TL'si ihale edilmiş olup kalan kısmında yıl içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

D.2.4. Zaman Astronomi (Jeodezi) Binası Restorasyonu Projesi

Bu projemizin 2025 yılı ödeneği 15.000.000 TL olup Zaman Astronomi (Jeodezi) Binası Restorasyonu Projesi için harcanacaktır.

D.3. SPOR SEKTÖRÜ

Bu projemizin 2025 yılı ödeneği 8.000.000 TL olup, bu bütçeden haziran ayı itibariyle 4.906.315,33 TL harcama yapılmıştır. Kalan kısmında yıl içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

E. MUHTELİF İŞLER

Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızca, 2025 yılı içerisinde Devlet Malzeme Ofisi aracılığıyla aşağıdaki ağ altyapısı ekipmanları temin edilmiştir:

- ARUBA JL728A 6200F 48G Class4 PoE 4SFP+ 740W Switch – 16 adet
- ARUBA JL725B 6200F 24G Class4 PoE 4SFP+ 370W Switch – 11 adet
- ARUBA JL679A 6100 12G Class4 PoE 2G/2SFP+ 139W Switch – 5 adet
- ARUBA AP-635 KIT Erişim Noktası – 50 adet
- ARUBA AP-615 KIT Erişim Noktası – 70 adet

2025 yılının ilk altı ayında, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız bütçesinden toplam 81.394.039,32 TL tutarında harcama gerçekleştirilmiş olup, bu kapsamda mal, malzeme, hizmet ve yazılım alımları yapılmıştır:

- Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi Periyodik Bakım Hizmeti
- BUİS ÖBİKAS Yazılımı 1 Yıllık Bakım Hizmeti
- EBYS Bakım, Teknik Destek ve Güncelleme Hizmetleri
- Yurt ve Burs Yazılımı 1 Yıllık Bakım, Destek ve Güncelleme Hizmeti
- BU CAMPUS Uygulama Güncelleme ve Bakım Hizmeti
- Veri Merkezi Hizmet Alımı
- OriginPro 2025 Annual Subscription Lisans Alımı
- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi Teknik Şartname Hazırlama Hizmeti
- Kurumsal Veritabanları Destek, Bakım ve Güncelleme Hizmeti
- AVAYA IP Santral Haberleşme Sistemi Bakım ve Destek Hizmeti
- Orviks Bakım Hizmeti
- SSL Sertifikası Temini (*.library.bogazici.edu.tr)
- Ansys Academic Multiphysics Campus Solution (10/100) Lisans Yenileme
- Optik Okuma – Sınav Ölçme ve Değerlendirme Yazılımı

- Netiket (Personel Özlük İşleri Web Otomasyonu) Yazılım Lisansı Yenileme
- Overleaf Abonelik Alımı
- Network Altyapı Kablolama Hizmet Alımı
- Hisar Kampüsü Network Altyapı Kablolama Malzeme ve İşçilik Hizmeti
- MATLAB Akademik Kampüs Lisansı Alımı
- Siber Tehdit İstihbarat ve Saldırı Yüzeyi Yönetim Platformu Alımı
- Kurumsal Moodle LMS (Uzaktan Öğrenim Sistemi) Bakım/Destek ve Sanal Sınıf Geliştirme Hizmeti
- Ağ Kablolama, CCTV ve Projeksiyon Cihazları Bakım/Onarım Hizmeti
- Antivirüs Yazılımı 1 Yıllık Lisans Yenileme
- Güvenlik Bilgi ve Olay Yönetimi (SIEM) Sistemi Alımı
- Abaqus Yazılımı 1 Yıllık Lisans Yenileme

F. DİĞER FAALİYETLER

Kamu kurum ve kuruluşlarının harcamalarında tasarruf sağlanması, bürokratik işlemlerin azaltılması ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımına ilişkin olarak; 17 Mayıs 2024 tarih ve 32549 sayılı Resmî Gazete 'de 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi yayımlanmıştır. Hizmetin sürdürülebilmesi sırasında bütçe kaynakları üzerinde harcama yapılmadan, azami tasarruf anlayışı içinde hareket edilmesi ve genelgede yer alan tasarruf tedbirlerinin izlenebilmesi için Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan ‘‘Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi’’ yazılımı üzerinden gerekli raporlanmanın yapılmasına yönelik veri oluşturulacak şekilde yürütülmesi öngörülmüştür. Bu kapsamda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile yukarıda belirtilen ilgili mevzuata istinaden Üniversitemiz tasarruf tedbirleri faaliyetlerinde kamu kaynaklarının maksadına uygun azami tasarruf prensiplerine riayet edilerek çalışmalar; Resmî Taşıtların Edinilmesi ve Kullanılması, Taşınmaz Edinilmesi, Kiralanması ve Kullanılması, Personel Giderleri, Personel Görevlendirmeleri, Kırtasiye ve Demirbaş Alımları, Haberleşme Giderleri, Basın ve Yayın Giderleri ile Diğer Hususlar başlıkları altında titizlikle yürütülmektedir. Üniversitemiz tasarruf tedbirleri faaliyetleri her mali yılın çeyrek dönemi sonunda izlenerek ‘‘Tasarruf Tedbirleri Faaliyet Raporu’’ oluşturulmakta ve Bakanlığın sistemine diğer ilgili bilgi ve belgelerle birlikte girilerek iletilmektedir.

Personel Daire Başkanlığımızca, Kamu hizmetlerinin kalitesini artırılması amacıyla Personel Oryantasyon Rehberi ve Personel Oryantasyon Programı hazırlanmıştır. Ayrıca Personel Daire Başkanlığı Memnuniyet Anketi yapılmıştır. İdari personele yönelik İngilizce eğitimi verilmiş ve personelin gelişimi desteklenmiştir. İhale ve satın alma ile ilgili görev yapan personele ihale mevzuatı ve EKAP eğitimi alması sağlanmıştır.

III. TEMMUZ - ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN

BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A. BÜTÇE GİDERLERİ

2025 yılında öngörülen idare bütçe giderlerinin yılı sonunda 4.779.517.194 TL olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Bu durumda 2025 yılı bütçe giderlerinde yüzde 12,83 oranında artış olması beklenmektedir. Artışın büyük bir bölümü mal ve hizmet alım giderleri, sermaye giderleri ve cari transferlerde meydana gelecek artıştan kaynaklanmakta olup devam eden yatırım projelerinin yıl sonuna kadar tamamlanması öncelikle hedeflenmektedir.

Tablo 25: 2025 Dönemine İlişkin Bütçe Giderleri Gerçekleşme Tahmini

	2025 Kesintili Başlangıç Ödeneği	2025 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Artış Oranı (%)
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAM	4.235.942.000	4.779.517.194	12,83
Personel Giderleri	2.190.457.000	2.190.457.000	-
Sosyal Güvenlik Kuramlarına Devlet Primi	319.268.000	319.268.000	-
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	644.986.000	950.361.194	47,35
Cari Transferler	137.831.000	137.831.000	-
Sermaye Giderleri	943.400.000	1.181.600.000	25,25

B. BÜTÇE GELİRLERİ

2025 yılı bütçesinde 4.235.942.000 TL olarak hedeflenen bütçe gelirlerinin bu yılsonu gerçekleşmesinin %0,06 oranında artışla 4.238.442.000 TL olacağı tahmin edilmektedir.

Tablo 26: 2025 Dönemine İlişkin Bütçe Gelirleri Gerçekleşme Tahmini

	2025 Bütçe Teklifi	2025 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Artış Oranı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	156.860.000	156.860.000	-
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	4.054.366.000	4.054.366.000	-
Diğer Gelirler	24.716.000	27.216.000	10,11
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	4.235.942.000	4.238.442.000	0,06

IV. TEMMUZ - ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Üniversitemizde hizmet kalitesini artırmaya yönelik personel oryantasyon çalışmaları, 2025 – 2026 personel eğitim takviminin hazırlanması, Daire Başkanlıklarının yürüttüğü çalışmalara ilişkin amaç-hedeflerin belirlenmesi ve gerçekleştirme durumunun takip edilmesi, BUPortal projesi çalışmaları yapılacaktır.

Ocak- Temmuz 2025 döneminde, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın sunduğu hizmetlere, hizmet kalitesi artırılarak devam edilecektir. Tüm basılı ve elektronik kaynakların korunması, kullandırılması, katalogların 7/24 kütüphane içinden ve uzaktan erişimle taranabilmesi sağlanacak, mevcut basılı ve elektronik yayınların yanı sıra yenileri temin edilecek, ciltleme, depolama, ödünç, rezerv ve ILL hizmetleri verilecektir.

İhtiyaçlar doğrultusunda öğretim elemanlarınca talep edilen ve ihalesi gerçekleştirilmiş bulunan yayınlar ile bağışlanan basılı yayınlar kataloglanacak, cilt ve etiketleme hizmetleri tamamlanarak kullanıma sunulup 2025-2026 Eğitim-Öğretim dönemi için hazır hale getirilecektir. Koleksiyondaki yayınları korumak için cilt, onarım hizmetleri ile ödünç hizmetlerine devam edilecek, toplam materyal sayısı arttırılacaktır. Elektronik kaynaklar koleksiyonunun ihtiyaçlar ve kullanım istatistikleri doğrultusunda geliştirilmesi sağlanacaktır.

Ocak - Haziran döneminde yürütülen faaliyetler için 19.046.896,71 TL bütçe gideri gerçekleşmiş, Temmuz - Aralık 2025 dönemi faaliyetleri için ise 57.953.108,29 TL gerektiği hesaplanmıştır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızca 2025 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanan yazılım, donanım ve hizmet alımları; üniversitemizin eğitim, araştırma ve idari süreçlerinde ihtiyaç duyulan dijital altyapının güncellenmesi, bilgi güvenliğinin sağlanması, uzaktan erişim ve sistem yönetiminin etkinleştirilmesi, bilimsel veri analizi ve akademik üretkenliğin desteklenmesi amacıyla önem arz etmektedir. Bu alımlar sayesinde bilgisayar laboratuvarlarının donanım kapasitesi artırılacak, lisanslı ve güncel yazılımlarla akademik personel ve öğrencilerin erişimi sağlanacak, ayrıca kurum genelinde verimlilik, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odaklı dönüşüm güçlendirilecektir. Ayrıca;

- SolidWorks Education Edition Lisans/Abonelik
- Adobe Ürünleri (Creative Cloud All Apps, Acrobat Pro) Lisans/Abonelik
- TeamViewer Lisans/Abonelik
- Wolfram Mathematica Lisans/Abonelik
- PaperCut Lisans Alımı
- MAXQDA Yazılım Lisans/Abonelik
- Ansys Lumerical Lisans/Abonelik
- Gradescope Yazılım Lisans/Abonelik
- Bilgisayar Laboratuvarları Yenileme ve Cihaz Alımı
- BAP (Bilimsel Araştırma Projeleri) Yazılım Hizmeti
- Projeksiyon Cihazı ve Yazıcı Alımı
- CCTV Cihaz Alımı
- Pentest (Sızma Testi) Hizmeti Alımı

Alımlarının yapılması planlanmaktadır.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı; Üniversitemizin, aşağıda belirtilen sektörlerdeki projelerini Temmuz - Aralık 2025 döneminde devam ettirerek bu projelere ayrılan bütçelerin tamamının tasarruf tedbirlerine (depreme karşı güçlendirme ve zorunlu haller dışında bina yapmama) uygun olarak kullanılmasını planlamıştır.

Eğitim Sektörü

Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Büyük Onarım Projesi

Kampüs Alt Yapısı

Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi

Uçaksavar Kampüs Lojman Yapımı Projesi

Kültür Sektörü

Güney Kampüs Tarihi Binaların Projesi

Kültür Varlıkları Bakım Onarım Projesi

Nafi Baba Tekkesi Restorasyon Projesi

Zaman Astronomi (Jeodezi) Binası Restorasyon Projesi

Spor Sektörü

Açık Ve Kapalı Spor Tesisleri

EKLER

EK 1: 2025 Yılı Bütçe Giderlerinin Gelişimi

EK 2: 2025 Yılı Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

Ek 3: 2025 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

EK- 1 BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

BÜTÇE GİDERLERİ			2024	2025	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIS ORANI + (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI + (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			GERÇEKLEŞME TOPLAMI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025				
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI			3.094.499.225,97	4.235.942.000,00	181.825.100,48	242.296.956,06	186.075.672,66	232.012.032,49	195.827.957,81	331.329.366,91	202.079.363,00	244.652.632,05	242.904.633,67	321.303.273,22	186.066.819,64	275.057.405,39	1.194.779.547,26	1.646.651.666,12	37,82%	38,61%	38,87%	4.779.517,194
01		PERSONEL GİDERLERİ	1.712.307.480,70	2.190.457.000,00	150.449.683,48	203.781.377,56	132.996.940,99	168.367.890,39	136.102.412,26	177.490.649,01	133.436.487,89	167.284.882,17	144.819.071,22	189.238.569,27	132.473.937,84	161.341.966,22	830.278.532,88	1.067.505.334,62	28,57%	48,49%	48,73%	2.190.457,000
01	01	MEMURLAR	1.199.093.990,94	1.551.968.000,00	119.137.762,97	167.430.908,99	99.038.438,38	116.613.127,72	94.054.442,36	124.566.720,25	94.703.522,49	130.954.252,33	91.982.126,37	119.934.114,06	89.827.796,05	117.506.543,00	588.744.087,72	777.005.666,35	31,98%	49,10%	50,87%	1.551.968,000
01	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	216.473.426,65	269.662.000,00	16.884.653,34	17.897.181,13	17.235.724,54	28.245.873,63	18.447.845,64	22.445.088,07	19.013.720,31	16.637.917,96	19.400.036,52	22.630.742,28	19.714.662,04	22.840.869,12	110.696.642,39	130.697.672,09	18,07%	51,14%	48,47%	269.662,000
01	03	İÇİLER	286.112.265,00	351.876.000,00	14.099.641,65	17.857.526,64	16.389.927,10	23.337.799,81	22.342.131,31	28.508.443,86	18.770.137,07	18.770.137,07	31.928.976,48	44.768.274,65	22.421.354,15	20.630.881,90	125.952.167,76	153.903.063,93	22,19%	44,02%	43,74%	351.876,000
01	04	GEÇİCİ SÖZLİ ÇALIŞANLAR	10.627.798,11	16.951.000,00	327.626,42	695.760,80	302.850,97	171.089,33	1.257.992,05	1.970.396,63	922.574,81	922.574,81	1.507.931,85	1.875.438,28	510.125,60	383.672,20	4.829.102,60	5.898.932,25	22,15%	45,44%	34,88%	16.951,000
01	05	DİĞER PERSONEL										26.532,41					26.532,41	-	-100,00%			
01	07	MİLLETVEKİLLERİ																-	-			
01	08	CUMHURBAŞKANI ÖDENEĞİ																-	-			
01	09	İSTİBARAT PERSONELİ																-	-			
02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	230.633.533,60	319.268.000,00	19.073.679,26	26.192.576,28	17.883.215,55	22.084.910,18	19.001.759,69	23.907.819,91	17.989.429,45	17.894.157,54	20.738.861,30	27.273.824,81	18.171.092,87	21.721.798,46	112.778.038,12	139.075.087,18	23,32%	48,90%	43,56%	319.268,000
02	01	MEMURLAR	136.904.956,14	177.959.000,00	13.731.589,79	19.743.568,90	11.810.553,49	13.956.144,96	11.055.012,95	14.313.093,49	10.934.399,00	10.934.399,00	10.840.430,24	13.740.490,95	10.825.658,67	13.883.372,32	69.197.644,14	86.571.067,62	25,11%	50,54%	48,65%	177.959,000
02	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	29.863.784,10	39.456.000,00	2.041.642,80	2.437.165,11	2.188.409,27	3.737.236,64	2.577.578,77	3.158.992,33	2.365.638,67	2.365.638,67	2.424.698,29	3.216.187,58	2.423.260,27	3.291.327,30	14.041.228,07	18.226.547,63	29,81%	47,02%	46,19%	39.456,000
02	03	İÇİLER	61.728.654,70	97.781.000,00	3.161.869,66	3.825.865,77	3.659.950,92	4.324.230,87	4.992.309,68	6.070.945,61	4.199.077,57	7.050.584,65	9.956.151,70	4.748.467,70	4.482.573,87	4.781.007,93	27.812.260,18	32.338.845,39	18,07%	45,06%	33,58%	97.781,000
02	04	GEÇİCİ SÖZLİ ÇALIŞANLAR	2.136.138,66	4.072.000,00	76.906,09	185.978,50	48.876,61	67.297,71	281.339,69	364.788,48	375.042,30	375.042,30	331.129,95		99.055,65	84.524,97	1.202.350,29	1.438.626,54	19,65%	56,29%	35,33%	4.072,000
02	05	DİĞER PERSONEL																-	-100,00%			
02	07	MİLLETVEKİLLERİ			61.670,02			95.425,26		95.518,60							84.650,58	524.554,54	-	-		
02	09	İSTİBARAT PERSONELİ																-	-			
03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	480.994.836,51	644.986.000,00	11.059.053,64	11.368.202,22	32.220.890,85	30.824.301,84	37.617.794,19	82.442.613,10	19.130.188,21	34.439.302,14	44.310.266,12	65.324.505,82	33.510.427,17	55.839.945,13	177.848.620,18	280.238.870,25	57,57%	36,98%	43,45%	950.361,194
03	01	ÖRNEK YÖNEK MAL VE MALZEME ALIMLARI			6.558,00				3.067,00								9.625,00	-	-100,00%			
03	02	TÜKETİME YÖNEK MAL VE MALZEME ALIMLARI	333.684.212,18	508.951.000,00	10.708.437,20	10.809.716,78	24.189.833,41	28.620.850,80	24.211.313,83	56.047.234,19	10.842.668,34	11.703.883,57	30.842.484,26	38.149.935,95	22.671.827,04	36.730.279,85	123.466.954,08	181.061.701,21	46,65%	37,80%	35,58%	598.763,000
03	03	YOLUKLAR	6.619.813,62	10.337.000,00	51.356,29	141.661,89	359.541,33	299.089,18	536.589,25	946.820,31	398.942,71	214.698,71	856.941,11	770.811,94	855.770,62	560.231,46	3.459.141,31	2.933.423,49	-15,20%	52,25%	28,38%	12.820,000
03	04	GÖREY GİDERLERİ	2.496.979,37	1.722.000,00	386,52	49.389,51	107.946,40	192.288,67	203.337,95	120.362,25	8.505,60	8.215,90	274.553,36	228.626,13	1.687.361,04	278.872,80	1.282.090,87	841.947,06	-34,36%	53,29%	48,87%	2.539,000
03	05	HİZMET ALIMLARI	125.307.325,74	103.927.000,00	292.335,63	367.447,06	6.773.969,71	1.752.063,29	11.143.074,05	25.618.385,14	6.830.840,50	6.223.754,63	11.038.076,37	26.000.939,62	9.006.513,27	18.238.637,62	45.084.809,53	78.401.221,16	73,90%	35,98%	75,44%	316.190,124
03	06	TEMİZ VE TAYİNAT GİDERLERİ		482.000,00								10.800,00		42.000,00		272.400,00	314.400,00	10.800,00	-96,56%	87,16%	2,24%	482,000
03	07	MENSÜL MAL GAYRİMADEKİ HAK ALMA BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	11.973.215,04	18.260.000,00			789.600,00		1.054.672,51	492.307,19	1.049.231,06	185.254,70	1.195.011,02	176.192,28	9.235,20	14.664,00	4.097.749,79	868.418,17	-78,81%	34,22%	4,76%	18.260,000
03	08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	663.599,58	1.307.000,00					65.739,60	11.404,03		11.282,00	61.200,00		7.320,00	17.489,50	134.259,60	40.155,53	-70,09%	20,23%	3,07%	1.307,000
03	09	TEDAVİ VE CEZAE GİDERLERİ																-	-			
04		FAİZ GİDERLERİ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			0
04	01	KAMU KURUMLARINA ÖDENEK İÇİ BORÇ FAİZ GİDERLERİ																-	-			
04	02	DİĞER İÇİ BORÇ FAİZ GİDERLERİ																-	-			
04	03	DİS BORÇ FAİZ GİDERLERİ																-	-			
04	04	İSKONTO GİDERLERİ																-	-			
04	05	PARA PİYASASI NAKİT İŞLEMLERİ FAİZ GİDERLERİ																-	-			
04	06	TÜREY ÖCÜN GİDERLERİ																-	-			
04	07	KİRA SERTİFİKASI GİDERLERİ																-	-			
05		CARİ TRANSFERLER	137.682.694,00	137.831.000,00	1.282.684,10	954.800,00	2.957.236,23	9.937.935,59	1.928.749,12	24.217.019,91	30.684.236,52	5.488.250,01	32.980.676,37	17.158.362,01	1.630.313,28	568.563,85	71.383.895,62	58.324.929,37	-18,29%	51,85%	42,32%	137.831,000
05	01	GÖREYLENDİRME GİDERLERİ	127.389.000,00	127.753.000,00			8.486.875,97			23.932.289,17	28.323.135,34	3.700.133,00	26.826.679,47	16.989.362,01			55.149.814,81	53.088.640,15	-3,74%	43,30%	41,56%	127.753,000
05	02	HAZİNE YARDIMLARI																-	-			
05	03	KAR AMACI GÖTMEYEN KURULUSLARA YAPILAN TRANSFERLER	6.677.823,50	8.048.000,00	431.379																	

Ek-2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

GELİR KODLARI		2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BÜTÇE	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
				2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI		3.249.168.112	4.235.942.000	227.323.798	346.457.914	281.374.373	401.072.480	272.531.509	230.047.724	194.468.008	213.484.853	248.773.168	127.043.398	80.098.415	338.173.843	1.304.569.271	1.656.280.212,05	26,96%	40,15%	39,10%	4.238.442.000
01	Vergi Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				0
01.1	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler															0	0				
01.2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler															0	0				
01.3	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri															0	0				
01.4	Uluslararası Ticaret ve Müamelelerden Alınan Vergiler															0	0				
01.5	Damga Vergisi															0	0				
01.6	Harcılar															0	0				
01.9	Başka Yerde Sanıflandırılmayan Vergiler															0	0				
02	Sosyal Güvenlik Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				0
02.1	Sosyal Sigortalar Primi Gelirleri															0	0				
02.2	Genel Sağlık Sigortası Primi Gelirleri															0	0				
02.3	İş Kazaları ve Meslek Hastalıkları Primi Gelirleri															0	0				
02.4	Devlet Katkısı															0	0				
02.5	5510 Öncesi Sosyal Sigortalar Primi Gelirleri															0	0				
02.9	Diğer Sosyal Güvenlik Primi Gelirleri															0	0				
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	160.675.532	156.860.000	1.355.232	15.532.557	22.812.551	39.249.523	5.171.628	7.533.387	4.559.848	17.756.149	11.348.036	16.568.827	13.242.253	20.735.555	58.489.547	117.375.997	100,68%	36,40%	74,83%	156.860.000
03.1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	141.387.137,37	135.860.000	696.446	14.005.867,32	22.206.575	37.923.237,99	3.003.049	4.694.321,95	3.676.227	16.510.358,80	10.463.063	14.592.332,51	11.539.766	18.102.710,25	51.585.126	104.728.829	103,02%	36,49%	77,09%	
03.2	Mallarm Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri															0	0				
03.3	KİT ve Kamui Bankaları Gelirleri															0	0				
03.4	Kurumlar Hasılatı															0	0				
03.5	Kurumlar Karları															0	0				
03.6	Kira Gelirleri	19.288.394,69	21.000.000	658.786	1.526.689,77	605.976	1.326.284,63	2.168.578	2.939.064,84	883.621	2.245.790,01	884.973	1.976.494,26	1.702.487	2.632.844,37	6.904.421	12.647.168	83,17%	35,80%	60,22%	
03.9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri															0	0				
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.046.674.515	4.054.366.000	225.338.868	327.903.000	257.817.786	360.444.000	265.603.620	221.625.190	188.460.501	190.755.840	236.695.310	109.729.650	61.282.084	316.623.670	1.235.198.169	1.527.081.350	23,63%	40,54%	37,67%	4.054.366.000
04.1	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar															0	0				
04.2	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdariyelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	3.044.504.705,82	4.054.366.000	225.285.400	327.903.000,00	251.925.000	359.342.000,00	263.467.000	220.287.000,00	178.978.000	188.351.000,00	225.961.560	108.373.000,00	59.977.911	315.000.000,00	1.205.594.871	1.519.256.000	26,02%	39,60%	37,47%	4.054.366.000
04.3	Diğer İdariyelerden Alınan Bağış ve Yardımlar															0	0				
04.4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	21.809,50				6.250	1.102.000,00	176.498	1.338.190,00	104.394	1.366.840,00	142.293	1.356.650,00	385.756	1.623.670,10	815.190	6.787.350	732,61%	3737,78%		
04.5	Proje Yardımları	2.148.000,00		53.468		5.886.536		1.960.122		9.378.107	1.038.000,00	10.591.457		918.417		28.788.108	1.038.000	-96,39%	1340,23%		
04.6	Özel Gelirler															0	0				
05	Diğer Gelirler	41.818.065	24.716.000	629.698	3.058.143	744.036	1.396.210	1.756.261	933.342	1.447.660	4.979.759	729.822	853.421	5.574.077	828.124	10.881.554	12.048.999	10,73%	26%	48,75%	27.216.000
05.1	Faiz Gelirleri	53.904,95		3.693	15.570,23		732,32	41	499,12	24.526	75.721,89	3.245	5.694,86	33.975	2,37	65.481	98.221	50,00%	121%		
05.2	Kırsı ve Kurumlardan Alınan Paylar	5.228.504,96	3.516.000	277.079	756.050,65	423.944	862.191,00	459.421	386.890,76	358.589	602.997,13	366.860	393.094	376.321	343.189,52	2.262.213	3.344.414	47,84%	43%	95,12%	
05.3	Para Cezaları	830.771,76			3.550,00					219.089						219.089	3.550	-98,38%	26%		
05.9	Diğer Çoğaltı Gelirler	35.704.883,30	21.200.000	348.926	2.282.971,78	320.093	533.286,21	1.296.799	545.951,93	845.456	4.301.039,66	359.717	454.632,64	5.163.781	484.931,98	8.334.771	8.602.814	3,22%	23%	40,58%	27.216.000
06	Sermaye Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				0
06.1	Tasınmaz Satış Gelirleri															0	0				
06.2	Taşınır Satış Gelirleri															0	0				
06.3	Menkul Kıymet ve Varlık Satış Gelirleri															0	0				
06.9	Diğer Sermaye Satış Gelirleri															0	0				
08	Alacaklardan Tahsilat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				0
08.1	Yurtiçi Alacaklardan Tahsilat															0	0				
08.2	Yurtdışı Alacaklardan Tahsilat															0	0				
09	Red ve İadeler (-)	0	0	0	35.786	0	17.253	0	44.195	0	6.894	0	108.500	0	13.505	0	226.133				0
09.1	Vergi Gelirleri															0	0				
09.2	Sosyal Güvenlik Gelirleri															0	0				
09.3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri				35.786,01		17.252,70		44.194,89		6.894,37		108.500,00		13.505,34		226.133,31				
09.4	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler															0	0				
09.5	Diğer Gelirler															0	0				
09.6	Sermaye Gelirleri															0	0				

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

PROGRAM/ALT PROGRAM	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME		ARTIŞ ORANI* (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	158.600.800	182.884.000	4.173.000	5.953.000	29.659.000	69.035.000	55.843.000	26.272.168	6.527.718	72.722.000	3.844.282	9.095.000	58.553.800	9.076.000	158.600.800	192.153.168	21,16%	100,00%	105,07%	182.884.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	51.303.800	87.064.000	0	0	0	34.827.000	0	8.705.000	0	34.827.000	0	4.354.000	51.303.800	4.351.000	51.303.800	87.064.000	69,70%	100,00%	100,00%	87.064.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	107.297.000	95.820.000	4.173.000	5.953.000	29.659.000	34.208.000	55.843.000	17.567.168	6.527.718	37.895.000	3.844.282	4.741.000	7.250.000	4.725.000	107.297.000	105.089.168	-2,06%	100,00%	109,67%	95.820.000
YÜKSEKÖĞRETİM	2.164.052.122	2.836.651.000	277.246.000	356.787.476	204.922.090	216.970.000	247.309.871	114.650.378	205.665.734	532.925.603	213.374.215	139.532.340	195.535.244	116.180.622	1.344.053.154	1.477.046.418	9,89%	62,11%	52,07%	2.836.651.000
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	739.231	0	0	0	80.000		659.231	659.231	0		0		0		739231,07	659231	-10,82%	100,00%		0
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİMİ	1.913.900.891	2.608.002.000	253.392.000	328.428.476	180.819.090	190.089.000	224.699.640	85.852.146	183.146.734	496.214.603	190.861.215	107.830.340	180.265.244	96.170.622	1.213.183.923	1.304.585.187	7,53%	63,39%	50,02%	2.608.002.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	249.412.000	228.649.000	23.854.000	28.359.000	24.023.000	26.881.000	21.951.000	28.139.000	22.519.000	36.711.000	22.513.000	31.702.000	15.270.000	20.010.000	130.130.000	171.802.000	32,02%	52,17%	75,14%	228.649.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	957.334.683	1.216.407.000	143.718.000	217.718.000	106.260.561	133.703.000	123.847.000	80.502.000	103.239.368	290.341.000	107.874.283	51.471.000	108.366.756	41.781.000	693.305.968	815.516.000	17,63%	72,42%	67,04%	1.216.407.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	5.564.000	9.034.000	1.074.000	1.808.000	2.019.000	1.429.000	500.000	161.000	459.000	1.741.000	483.000	219.000	513.000	219.000	5.048.000	5.577.000	10,48%	90,73%	61,73%	9.034.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	951.770.683	1.207.373.000	142.644.000	215.910.000	104.241.561	132.274.000	123.347.000	80.341.000	102.780.368	288.600.000	107.391.283	51.252.000	107.853.756	41.562.000	688.257.968	809.939.000	17,68%	72,31%	67,08%	1.207.373.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	3.279.987.605	4.235.942.000	425.137.000	580.458.476	340.841.651	419.708.000	426.999.871	221.424.546	315.432.820	895.988.603	325.092.780	200.098.340	362.455.800	167.037.622	2.195.959.922	2.484.715.586	13,15%	66,95%	58,66%	4.235.942.000
PROGRAM DIŞI GİDERLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		#SAYI/0!		
İDARE BÜTÇESİ TOPLAMI	3.279.987.605	4.235.942.000	425.137.000	580.458.476	340.841.651	419.708.000	426.999.871	221.424.546	315.432.820	895.988.603	325.092.780	200.098.340	362.455.800	167.037.622	2.195.959.922	2.484.715.586	13,15%	66,95%	58,66%	4.235.942.000