



T.C.
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ
2020-2024 STRATEJİK PLANI
2021 YILI
DEĞERLENDİRME RAPORU

ÖNSÖZ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme" başlıklı 9. maddesinde: Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar" ve 22 Nisan 2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 22. maddesinde "Kamu idareleri stratejik plan ve performans programlarını ilgili olduğu yıl içerisinde periyodik olarak izler ve değerlendirir" hükmü bulunmaktadır.

Bu kapsamda Üniversitemiz 2020-2024 Dönemi Stratejik Plan çalışmaları yapılırken misyon ve vizyonumuza uygun olarak şekillendirilen stratejik amaç ve hedeflerimizdeki ilerlemeyi takip etmek için 2021 Yılı Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Böylelikle amaç ve hedeflerimizin uygulanabilirliği ve uygulama sırasında karşılaşılan riskler etkin bir şekilde fark edilmiş ve geleceğe dair alacağımız önlemler belirlenmiştir. Bu değerlendirme ile stratejik planımızda yer alan amaç ve hedeflerimizin kapsamlı olarak analizi yapılarak performans ölçütlerimizin revize edilmesine ihtiyaç duyulduğu anlaşılmıştır. Stratejik planımızda yer alan hedeflerdeki ölçütlerimizin düşük kalan göstergelerin sapma nedenleri irdelenmiş ve geleceğe yönelik alınacak önlemler ile daha iyi bir performans sağlanması amacıyla yeni eylem planlarının hazırlanmasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede hazırlanmış olan Üniversitemiz 2020-2024 Dönemi Stratejik Planı 2021 Yılı Değerlendirme Raporunu kamuoyunun bilgilerine saygılarımla arz ederim.

Prof. Dr. Mehmet Naci İNCİ
Rektör

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ.....	3
2. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI	4
3. HEDEF BAZINDA 2021 YILI DEĞERLENDİRME SONUÇLARI	51
4. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ	52
5. HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN GÜNCELLENME İHTİYACI NEDENİ.....	54
6. TEMEL RİSKLER.....	55
7. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI.....	55

1. GİRİŞ

2020-2024 Stratejik Planımızda, 5 stratejik amaç, 20 hedef ve 82 adet performans göstergesi bulunmaktadır.

2021 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu, Boğaziçi Üniversitesinin amaç, hedef ve performans göstergesi gerçekleştirmelerini; ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik boyutlarıyla değerlendirmektedir. Bu kapsamda ilgililik boyutunda tespit ve ihtiyaçların mevcut durumunun analizi; etkililik boyutunda performans göstergesine ulaşma düzeyi ile bu gerçekleştirmelerin Kalkınma Planındaki amaç, hedef ve politikalara olan katkısı; etkinlik boyutunda planın maliyet yapısı ve son olarak sürdürülebilirlik boyutunda ise performans göstergelerinin devam ettirilmesindeki çevresel risk unsurları incelenmiştir. 2021 yılı gerçekleştirme verileri ayrıntılı olarak değerlendirilmiş ve “Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni” ile “Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler” tespit edilmiştir.

Performans göstergelerinin izleme dönemindeki gerçekleştirme değeri hesaplamalarında aşağıdaki yol izlenmiştir:

$$\text{Performans (\%)} = \frac{\text{İzleme Döneminde Gerçekleşme Değeri} - \text{Plan Dönemi Başlangıç Değeri}}{\text{İzleme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer} - \text{Plan Dönemi Başlangıç Değeri}} \times 100$$

2020-2024 Stratejik Planında yer alan 2019 yılı başlangıç değeri (A) ve hedef olarak 2021 yılı belirlenen hedef değerleri (B) ve 2020 yılı gerçekleştirme değeri (C) olarak belirtilmiştir.

- Tablolarda yer alan hedef performansları, performans göstergelerinin gerçekleştirme yüzdeleri yukarıdaki eşitlikler kullanılarak tek tek hesaplandıktan sonra, ilgili göstergenin hedefe olan etkisi ile çarpılarak bulunan sonuçların toplanmasıyla elde edilmiştir.
- Bazı göstergelerin performansı yüzde 100’ü aşmıştır. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer, yüzde 100 olarak dikkate alınmıştır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanmıştır.
- 2021 yılında hedef belirlenmeyen performans göstergeleri, reel gerçekleştirmelere ulaşabilmek adına hedef performansı etkilememesi amacıyla hesaplama dahil edilmemiştir.

2. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

A.1.	Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek				
H.1.1.	Mevcut eğitim-öğretimin fiziksel altyapısını geliştirmek				
H.1.1. Performansı	63,56%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef büyük ölçüde gerçekleşti. Öğrenci sayısındaki artış öğrenci başına düşen eğitim alanlarını düşürmüştür.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yatırım programlarımıza aldığımız binaların yapımının tamamlanması ve rehabilite edilecek binalara daha çok bütçe ayrılması sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	2021 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Öğrenci başına düşen eğitim alanı (m ²)	20%	1,52	1,97	1,60	17,78%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde 2021 yılı için hedeflediğimiz artış miktarına öğrenci sayımızdaki artış ve bazı binalarımızdaki güçlendirme çalışmaları nedeniyle %17,78 oranında ulaşılmıştır. Covid-19 Pandemisi nedeniyle eğitim-öğretimin hibrit bir şekilde devam etmesi sonucu sınıflarımızın teknoloji tabanlı sistemlerle donatılması sağlanmıştır. Ancak öğrenci sayısının artması öğrenci başına düşen eğitim alanlarımızı düşürmüştür.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır. Hedefimize ulaşmak için eğitim alanları ile ilgili yapısal planlamalar yapılacaktır.				
Etkinlik	Yatırım programında yeni eğitim alanlarının oluşturulması beklenirken, bütçe kısıtları nedeniyle eğitim alanlarında istenilen düzeye çıkılamamıştır. Maliyet tablomuzun değiştirilmesine ihtiyaç yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Göstergenin devam ettirilebilmesi için yatırım programına önümüzdeki 3 yıl içinde alınması planlanmaktadır.				
PG1.1.2: Öğrenci başına düşen net kapalı alan (m ²)	20%	17,4	17,90	20,76	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kandilli Kampüsünde bulunan BTK binasının tamamlanması ile araştırma ve geliştirme alanı kazanılmıştır. Bu nedenle bu göstergemiz 2022 yılında revize edilecektir.				

Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.1.3: Laboratuvar (eğitim, bilgisayar, araştırma) toplam sayısı	20%	224	224	462	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizin planı hazırlanırken laboratuvarların eksik sayıldığı tespit edilmiştir. Bu nedenle bu göstergemiz 2022 yılında revize edilecektir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.1.4: Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen toplam derslik sayısı	20%	102	104	246	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizin planı hazırlanırken dersliklerimizde teknoloji tabanlı sistem tam belirlenmemiştir. 2021 yılında bu gösterge verileri alınırken sınıflarda projeksiyon ve seyyar veya sabit bilgisayarlar teknolojik tabanlı olarak değerlendirilmiştir. Tüm sınıflarda wi-fi olduğundan kriterler yeniden değerlendirildiğinde sayı yüksek çıkmıştır. Bu nedenle bu göstergemiz 2022 yılında revize edilecektir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG 1.1.5: Rehabilitate/modernize edilen binaların toplam bina içerisindeki oranı	20%	0,11	1,17	0,007	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2021 yılında binaların rehabilitate ve modernize çalışmaları kapsamında Üniversitemiz kullanımına verilen Halet Çambel Yalısının Restorasyonu, Uçaksavar D Blok Lojmanının güçlendirilmesi, Ağaç Ev olarak adlandırılan kafeterya hizmeti veren binanın tekrardan projelendirilerek yeniden inşası gerçekleştirilmiştir. Kandilli Kampüsünde Rektörlük ofisinin renovasyon projesi de bu kapsamda yapılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç vardır. 1876 yılında kurulan Üniversitemizin birçok tarihi binası mevcuttur. Bu binalar aktif olarak kullanılmaktadır. Bu binaların gelecek nesillere tarihi dokusunu kaybetmeden ulaştırılabilmesi için gerekli bakım ve onarımların yapılması gerekmektedir. Deprem ülkesi olduğumuzun gerçeği ile birçok binamızın deprem güçlendirilmesi planları yapılmış ve önümüzdeki 3 yıl içerisinde bu hedefimize ulaşılabilecektir.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemiz Kandilli ve Güney Kampüsleri boğaz ön görünümü olması nedeniyle restore edilmesi ve yeni yapılanması kısıtlıdır. Ayrıca, kampüslerimizde bulunan binalar yetersiz kalmakta ancak yasal olarak fazlaca bina yapımına olanak sağlanmamaktadır. Büyüyen ve gelişen bir Üniversite olmamız nedeniyle deprem güçlendirmesi yapılacak binalar verimli bir şekilde yeniden konumlandırılacaktır.				

A.1.	Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek				
H.1.2.	Eğitim-öğretimin iyileştirilmesine yönelik bilişim olanaklarını artırmak ve kütüphane hizmetlerini geliştirerek sürekli kılmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.1.2. Performansı	46,15%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Pandemi döneminde hibrit eğitimin devam etmesi (yüz yüze ve uzaktan eğitimin karma olarak uygulanması) nedeniyle, bilişim kaynaklarına ihtiyaç ve ilgi artmıştır. Bununla ilgili çalışmalarda mali kaynak yetersiz kalmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandemi ile artan bilişim kaynaklarını çeşitlendirmek ve ulaşabilir yapmak için mali kaynak artışına gidilecektir.				
Performans Göstergesi					
	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak toplam sayısı	25%	1.375.256,00	1.980.369,00	1.584.644,00	34,60%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	<p>Öğretim kaynakları açısından birincil öneme sahip Aptullah Kuran Kütüphanesi Türkiye'deki üniversiteler içinde çok önemli bir yere sahip tüm kütüphanecilik hizmetlerini kapsayacak şekilde 7/24 hizmet vermekte olan öncü bir üniversite kütüphanesidir (pandemi döneminde alınan tedbirler sonucu çalışma saatlerinde kısıtlamaya gidilmiştir). Her yıl yaklaşık 5.000 yeni kitap koleksiyona katılmaktadır. Ayrıca abonelik ve satın alma yoluyla her yıl 50.000'in üzerinde e-kitap kütüphaneye kazandırılmaktadır. Müfredata bağlı olarak her bölüm için gereken temel veri tabanları ve e-dergi koleksiyonlarına ek olarak üniversitede yapılan araştırmalarda, akademik çalışmalarda, kullanıcıların bireysel ve entelektüel gelişiminde önemli katkı sağlayan veri tabanları, öğrenme kaynakları, yazılım ve veri servisleri de Kütüphane tarafından kullanıcılara sunulmaktadır. Kütüphanenin abone olduğu tüm elektronik kaynaklara hem Kütüphane Proxy servisi ile, hem de Bilgi İşlem Merkezi'nin sağladığu VPN hizmeti ile her zaman her yerden kesintisiz ulaşılabilmektedir. Kitap süresi uzatma, kitap ayırtma gibi işlemler kullanıcılar tarafından internet üzerinden yapılabilmektedir. Kütüphane kaynaklarının tüm üniversite mensupları tarafından verimli ve etkin bir şekilde kullanılabilmesi için çevrim içi ve yüz yüze kütüphane oryantasyonları, veri tabanı eğitim seminerleri, akademik yayın seminerleri düzenlenmektedir. Pandemi nedeniyle büyük ölçüde çevrimiçi olarak gerçekleştirdiğimiz derslerde Moodle, Zoom, Google Drive, Gather.Town, NowComment gibi öğrenme sistemleri ve uzaktan eğitim ortamları kullanılmıştır.</p>				

Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.2.2 Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	25%	88	124	106	50,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilerimize öğrenme kaynaklarının yeni oluşan eğitim platformunda teknolojik kaynaklara özel bir bütçe ayrılmaktadır. Daha çok elektronik abonelikler için yapılacak çalışmalarla hedefimize ulaşacağımız öngörülmektedir. Ayrıca Kütüphanemizin fiziksel olarak da oldukça aktif kullanıldığı 2021 yılı içinde Kütüphanemizden yararlanan kişi sayısının 243.096 olduğu görülmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.2.3: İnternet hattının bant genişliği (Gbps)	25%	2,5	3	6	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İnternet hattının bant genişliği 6 olmuştur. Veri boyutumuzun bu kadar çok olması, öğrencilerimizin online derslerine daha hızlı ve güvenli olduğundan üniversite içindeyken bağlanmayı tercih etmeleridir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans göstergesine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan “561.3. Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımında açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır” politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG1.2.4: Üniversitenin iç ve dış mekanlarında kablosuz internet erişim yüzdesi	25%	92%	93%	92%	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmadığı halde plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olup olmadığı değerlendirilecektir.				
Etkililik	2021 yılı için gösterge değeri belirlenmemiştir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.1.	Eğitim ve üretim faaliyetlerini gclendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek				
H.1.3.	Sunulan nitelikli eğitimi sürdürebilir kılmak ve rencilerin akademik bilgi ve becerilerini geliştirip çeşitlendirecek mekanizmalar oluşturmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performansı	60,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Covid-19 Pandemisi nedeniyle uluslararası değişim programlarından yararlanan renci sayımızda düşüş meydana gelmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak nlemler	Daha fazla yabancı uyruklu renci tarafından tercih edilen bir niversite olabilmek için rencilerin karşılaşmış oldukları sorunların etkili bir şekilde ozlmesi ve rencilerin beklentilerinin büyük lde karşılanabilmesi ile ilgili çalışmalar yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Kadrolu retim yesi başına düşen renci sayısı	20%	36,07	35,86	33,70	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek i ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmadığı, bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.3.2: rencilere yönelik akademik yıl boyunca açılan İngilizce dışında seçmeli yabancı dil ders sayısı	20%	99	105	131	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	rencilerimiz programlarındaki derslerinde seçmeli olarak alabilecek seçmeli yabancı dil (Fransızca, Almanca, Japonca, Korece, Arapça vb.) dersleri alabilmektedir. 2022 yılında alabilecekleri ders sayılarımız arttırılarak nitelikli dil eğitimi vermeye devam edilecektir.				

Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "563.Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.3.3: Öğrencilere yönelik akademik yıl boyunca açılan yabancı dil dersleri dışındaki seçmeli ders sayısı	20%	540	545	661	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yabancı dil dersi dışında da öğrencilerimizin kendi alanları dışında da seçmeli ders sayımız arttırılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "563.Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.3.4: Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin tüm öğrencilere oranı (%)	20%	3,1	3,5	0,01	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizin eğitim dilinin İngilizce olması yabancı uyruklu öğrencilerin Üniversitemizi tercih etmelerinin ilk nedenini oluşturmaktadır. Ancak Covid-19 Pandemisi nedeniyle oluşan uluslararası seyahat kısıtları, sağlık endişeleri gibi nedenlerle yabancı uyruklu öğrencilerde beklenen sayıya ulaşamamıştır. Bu olumsuz durumların ortadan kalkması ile birlikte hedefimize bir sonraki plan döneminde ulaşılabilmesi olasıdır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG1.3.5: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı (değişim öğrencisi hariç)	20%	378	408	322	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizin eğitim dilinin İngilizce olması yabancı uyruklu öğrencilerin Üniversitemizi tercih etmelerinin ilk nedenini oluşturmaktadır. Ancak Covid-19 Pandemisi nedeniyle oluşan uluslararası seyahat kısıtları, sağlık endişeleri gibi nedenlerle yabancı uyruklu öğrencilerde beklenen sayıya ulaşılamamıştır. Bu olumsuz durumların ortadan kalkması ile birlikte hedefimize bir sonraki plan döneminde ulaşılabilecektir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.1.	Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek				
H.1.4.	İngilizce dil eğitimini güçlendirmek ve altyapısını geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.1.4. Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Covid-19 Pandemisi nedeniyle yabancı uyruklu öğretim elemanlarımız ülkemize gelmekte tereddüt etmektedir. Bu durum hedefimize ulaşmamızı engellemektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemizde yabancı uyruklu öğretim elemanlarının istihdam edilmesine devam edilmesi Üniversitemizde sunulan yükseköğretim hizmetinin nitelik, kalite ve uluslararası rekabetini arttırmak için bir gerekliliktir. Bu nedenle özellikle eğitim dili İngilizce olan Üniversitemizde öğrencilerimizin dil eğitimine ve uluslararası bilgi ve becerilerine katkıları önemli derecede olan yabancı uyruklu öğretim elemanlarının istihdamı arttırılmaya devam edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1: Hazırlık sınıflarında öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	30%	14,23	14,16	16,07	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizin eğitim dili İngilizce'dir. Üniversitemizi kazanan öğrencilerin her yıl daha az İngilizce bilerek gelmeleri Hazırlık sınıflarımızdaki sayıyı arttırmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.4.2: Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	15%	97	112	84	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi nedeniyle yabancı uyruklu akademisyenler ülkemize gelememektedir. Daha önce ders veren akademisyenlerimiz ülkelerine dönmek zorunda kalmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				

Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Covid-19 Pandemisi sebebiyle ülke genelinde yaşanan kısıtlamalardan dolayı performans göstergesi istenilen seviyede gerçekleşmemiş olsa da plan dönemi içinde bir değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.4.3: Kilyos Saritepe Kampüsündeki toplam derslik sayısı	20%	31	31	32	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hazırlık sınıflarımızın büyük çoğunluğu Kilyos Kampüste eğitim görmektedir. 2021 yılında bir sınıf daha eklenerek öğrencilerimizin hizmetine sunulmuştur.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.4.4: İleri düzey İngilizce derslerinden faydalanan toplam öğrenci sayısı	35%	1.108	1.141	1.051	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilerimiz derslerinde kullandıkları İngilizce dışında daha ileri düzeyde İngilizce derslerine de kayıt olmaktadır. Ancak Pandeminin etkileri burada da görülmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.1.	Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek				
H.1.5.	Lisansüstü eğitimi güçlendirmek ve programlara kabul edilecek üstün nitelikli öğrenci sayısını artırmak üzere mekanizmalar geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.1.5. Performansı	39,62%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Lisans öğrencilerimiz yurt ihtiyacı nedeniyle lisansüstü öğrencilerimize ayrılan yurt kontenjan sayıları azalmıştır. Öğretim üyelerimizin ders yükleri nedeniyle yeni lisansüstü programlar açılmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Lisansüstü programların tanıtım faaliyetleri arttırılacaktır. Programlara kabul edilen öğrencilerin araştırma, geliştirme ve barınma ihtiyaçları için gerekli önlemler alınacaktır. Lisansüstü öğrencilerinin hem niteliklerinin hem de niceliklerinin artırılması için gerekli çalışmalar yapılacak, nitelikli ve ödüle layık bilimsel araştırmalar için öğrenciler bilimsel etkinliklere katılmaya teşvik edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.1: Lisansüstü programlara kabul edilen öğrenci sayısı	25%	1.632	1.697	1657	38,46%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlama sürecinden sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.5.2: Yurtlardan yararlanan lisansüstü öğrenci sayısı	20%	159	170	130	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Lisansüstü eğitim gören 4.500 öğrencimizden yaklaşık 130'unu yurtlarımızda barındırmaktayız. Öğrenci yurtlarımızdaki deprem güçlendirme çalışmaları nedeniyle hedeflediğimiz sayıya ulaşamamaktayız.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG1.5.3: Araştırmacı destek mekanizmalarından yararlanan lisansüstü öğrenci sayısı (Araştırma Görevlilerimiz hariç)	30%	254	269	271	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Araştırma projelerinde görev alan lisansüstü öğrenci sayısındaki düşüş nedenleri; Covid-19 Pandemisinin olumsuz etkileri, AR-GE için önemli olan kurum dışı hibe destek programlarının beklenenden az olması, çalışma programı takvimlerinin istenilen şekilde oluşturulamamasıdır. Hibe destek program başvuruları açılmazken, maalesef araştırma programlarından elde edilen sonuçlar beklenen zaman diliminde ilan edilememiştir. Bunun sonucunda öğrencilerimiz bu projelerde görev alamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.5.4: Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	25%	78	94	71	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 Pandemisi nedeniyle iç ve dış çevrede meydana gelen değişiklikler doktora öğrencilerimizin mezun olmalarını etkilemektedir. Ancak performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.2.	Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültür ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak				
H.2.1.	Nitelikli araştırma faaliyetlerini ve çıktılarını artırmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.2.1. Performansı	84,44%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Ücretli dergilere yayın göndermek için yeterli mali kaynağın bulunmaması sapmanın başlıca nedenidir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Bilimsel yayınlar için yeterli destek sağlanması ve interdisipliner araştırma fırsatlarının artırılması sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Uluslararası endekslerde (SCI-Expanded, SSCI, AHCI) yer alan bilimsel yayın sayısı	25%	742	787	759	37,78%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki Uluslararası endekslerde yer alan yayın sayımızın hedefe ulaşmadığı görülmektedir. Hedefimizi gerçekleştirecek nitelikli insan kaynağını geliştirmek için çeşitli eğitimler, etkinlikler ve teşvik edici faaliyetler yapılacaktır. Özellikle değişen teknolojik koşullara uyum sağlanması ve daha verimli olunması için ihtiyaçlar belirlenecek, farklı teknik ve yazılım olanakları sağlanacaktır. Böylelikle yeni öğrenme modelleri ile nitelikli öğrenme sürecinin kapsamlı olması sağlanacaktır. Bu sürece tüm akademik birimler dahil edilerek çalışmaların kapsayıcı olması sağlanacaktır. Teknik destekler ve hizmet içi eğitimlerle de hedefimize ulaşmayı amaçlamaktayız.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.1.2: Öğretim üyesi başına atıf sayısı (2019 verisi son 5 yıldaki endeksli yayınlar esas alınmıştır)	25%	21,27	22,11	30,69	100,00%

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Global araştırma saygınlığı (%12,5), bölgesel araştırma saygınlığı (%12,5), yayınlar (%10), kitaplar (%2,5), konferans bildirimleri (%2,5), normalize edilmiş atıf etkisi (%10), toplam atıflar (%7,5), en çok atıf alanlar arasında %10'a giren yayın sayısı (%12,5), en çok atıf alanlar arasında %10'a giren yayın oranı (%10), uluslararası işbirliği (%5), uluslararası işbirliği sonucu çıkan yayınlar (%5), en çok atıf alanlar arasında %1'e giren yayın sayısı (%5) ve en çok atıf alanlar arasında %1'a giren yayın oranı (%5).				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.1.3: BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	25%	91	100	147	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversite birimlerinde gerçekleştirilen nitelikli ulusal, uluslararası ve kurumsal bilimsel araştırma projelerinde artış gözlemlenmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın "350. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılabilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.1.4: Öğretim üyesi başına düşen Ar-Ge proje sayısı	25%	0,51	0,54	0,59	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 Pandemisi, AR-GE için önemli olan kurum dışı hibe destek programlarının beklenenden az olmasına ve çalışma programı takvimlerinin istenilen şekilde oluşturulamamasına neden olmuştur. Bu süreçte, hibe destek program başvuruları açılmazken, araştırma programlarından elde edilen sonuçlar da beklenen zaman diliminde ilan edilememiştir. Bu anlamda araştırma projelerinde hedeflenen düzeylere yıl içinde ulaşamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.2.	Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültürü ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak				
H.2.2.	Araştırmaya yönelik insan kaynağı, altyapı ve destek hizmetlerini geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.2.2. Performansı	80,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Merkez Araştırma Laboratuvarı ile AR-GE laboratuvarlarında istenilen düzeyde faaliyet gösterilememiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Araştırma geliştirme çalışmaları desteklenecek, gerekli imkanlar sağlanarak uzman personel teşvik edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Doktora sonrası araştırmacı sayısı	30%	13	18	27	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde araştırmacı yetiştirmeye yönelik projeler çerçevesinde çalışan doktora sonrası araştırmacılara belli kriterler çerçevesinde BAP proje desteği sağlanmaktadır. BAP projeleri çerçevesinde imkanlar ölçüsünde doktora sonrası araştırmacılar SGK'lı araştırmacı personel olarak çalıştırılmaktadırlar. Ayrıca bu iki desteğin sağlandığı doktora sonrası araştırmacılara bildiri sunmak kaydıyla uluslararası konferans desteği de verilmektedir. Amerika'da bulunan Georgia State Üniversitesi ve Yabancı Diller Eğitimi Bölümü arasında akademik öğretim üyesi-,öğrenci değişim programı bulunmaktadır. İsteyen lisansüstü öğrencilerimiz çalışmaları için bu kuruma belirli bir dönem için gidebilmektedirler. Programa devam eden doktora öğrenci sayısı 27'dir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.2.2: Projelerden desteklenen araştırmacı sayısı	30%	183	185	253	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG2.2.3: Araştırma laboratuvarlarında çalışan uzman personel sayısı	20%	236	238	92	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 Pandemisi nedeniyle araştırma laboratuvarlarımızda uzman personel çalıştırılmamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.2.4: Çok disiplinli, disiplinler arası ve dış paydaşlara açık araştırma laboratuvarları sayısı	20%	11	11	14	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.2.	Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültürü ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak				
H.2.3.	Girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.2.3. Performansı	55,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Covid-19 Pandemisi nedeniyle girişimciliği güçlendirmek amacıyla düzenlenen projelere katılımcı sayısında önemli bir düşüş yaşanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Girişimciliği güçlendirmek amacıyla düzenlenen projeler arttırılmaya devam ettirilirken katılımı teşvik eden önlemler de alınacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: Üniversitenin Girişimci ve Yenilikçi Endeksindeki yeri	20%	5	5	8	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2021 yılında girişimci ve yenilikçi endeksimizdeki yerimiz 8. sıradadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.3.2: Girişimcilik projesi sayısı	25%	96	96	102	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı oluşmadı.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG2.3.3: Girişimcilik sertifikası alan katılımcı sayısı	25%	537	570	47	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Girişimci proje sayımızda artış olmasına rağmen Covid-19 Pandemisi nedeniyle girişimcilik sertifikası alan katılımcı sayımızda önemli bir oranda düşüş yaşanmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.3.4: Kurum mensubu Öğretim üyelerinin Teknopark, Kuluçka Merkezi, TEKMER’de ortak veya sahibi olduğu ya da teknogirişim desteği ile kurulmuş faal firma sayısı (net satış geliri 100.000 TL ve üzerinde olan faal firma sayısı)	30%	10	10	11	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı oluşmadı.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.2.	Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültürü ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak				
H.2.4.	Araştırmalar için mali kaynakları artırmak üzere mevcut mekanizmaların etkinliğini yükseltmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.2.4. Performansı	100,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefimizde sapma olmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Artış olduğu için önlem düşünülmemektedir				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Kabul edilen kamu ve sanayi destekli proje bütçesi (Döner Sermaye, diğer) (TL)	40%	4.976.202,00	5.279.253,00	94.616.892,72	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	<p>Üniversitemizin temel yetkinlik tercihi vizyon, misyon, konum ve değer sunumu tercihleri göz önünde bulundurularak belirlenmiştir. Bu çerçevede, Boğaziçi Üniversitesi, eğitim-öğretimde ve araştırmada yetkin öğretim elemanı/araştırmacı istihdamı için, stratejik önceliğinden hareketle eğitim-öğretim ve araştırma projeleri faaliyetlerini geliştirmek, yenilikçi araştırmacılarına sunulan destek hizmetini ve Üniversitemizin bu temel yetkinliklerin sürdürülebilmesinin temini için gerekli fon kaynaklarının çeşitlendirilmek için tedbirler almaya devam edecektir.</p> <p>Üniversitemiz organizasyonel yapılanma içinde araştırmacılara destek vermektedir. Üniversitemizde, araştırmacı insan kaynağının bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek ve iyileştirmek için farklı mekanizmalar geliştirilmiştir. Araştırma girdilerinin güçlü olduğu oranda araştırma çıktılarının da güçlü olacağı bilinciyle Üniversitemiz, araştırmacı insan kaynağının güçlendirilmesi için idari ve mali destek sunmaktadır. Öğretim üyelerinin araştırmaya daha fazla zaman ayırabilmesine yönelik politikaların doğrultusunda çeşitli idari birimler araştırmacılara destek olmaktadır. Üniversitemizde 32 adet Uygulama ve Araştırma Merkezi, özgün araştırma yürüten 159 adet Araştırma Laboratuvarı faaliyet göstermektedir; ayrıca İleri Teknolojiler AR-GE Merkezi Laboratuvarları, Sabih Tansal Yüksek Akım Laboratuvarı ve Ulusal Deprem İzleme Merkezi (UDİM) olmak üzere üç adet hizmet laboratuvarı mevcuttur. Araştırma laboratuvarları, Eğitim Fakültesine bağlı Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Bölümünde, Fen Edebiyat Fakültesine bağlı Fizik, Kimya, Moleküler Biyoloji ve Genetik, Psikoloji Bölümlerinde, Mühendislik Fakültesine bağlı tüm bölümlerde (Bilgisayar, Elektrik-Elektronik, Endüstri, İnşaat, Kimya ve Makina Mühendisliği), Biyomedikal Mühendisliği Enstitüsü, Çevre Bilimleri</p>				

Enstitüsü, KRDAE ile Yaşam Bilimleri ve Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde faaliyet göstermektedir.

Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında 2021 yılında kabul edilen 14 uluslararası projeden (Avrupa, Amerika ve İngiltere fon programları) 12 tanesinin sözleşmesi imzalanmış ve projeler başlamıştır. Bu projelerdeki Boğaziçi Üniversitesi toplam bütçesi 19.7 milyon TL'dir. Hem hibe sözleşmesi hem de konsorsiyum anlaşmalarının kontrol ve imza sürecinde, anlaşma içerikleri incelenmiş ve tüm süreç yönetimi gerçekleşmiştir. Yeni kabul edilen projelere sözleşme hazırlığında verilen desteklerin yanında, BÜ TTO 2021 yılı boyunca, devam etmekte olan Horizon2020 projelerinden rapor hazırlama sürecindeki akademisyenlere finansal raporlamada teknik destek vermiştir. Her yıl olduğu gibi, Uluslararası projeler yanında Ulusal projelerde de akademisyenlere proje başvuru, kabul ve yürütme aşamalarında destek verilmiştir. 2021 yılı içinde 39 adet TÜBİTAK ARDEB ve BİDEB projesi yürütülmeye başlanmıştır. Bunun yanında "Bir antijen gönderim yöntemi; ASC zerrecikleri ile kanser aşuları" başlıklı proje TEYDEB projesi de TÜBİTAK 1702 Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Programı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu projenin bütçesi de 2 milyon TL'dir. TÜBİTAK'ın en prestijli fonlarından biri olan 2247 - A Ulusal Lider Araştırmacılar Programı'na Üniversitemizden yapılan başvurulardan 3 tanesi 2021 yılında desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu 3 projenin toplam bütçesi de 5.8 milyon TL'dir. TTO desteği ile Üniversite-Sanayi işbirliği kapsamında 27 öz sermayeli, 10 kamu destekli olmak üzere toplam 5.058.488,70 TL bütçeli 37 adet sanayi iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır.

ERASMUS+ programının 2020'de 2. kez açılan "European Universities" çağrısı kapsamında sunulan, Üniversitemizin Avrupa'dan 7 ortakla başvurduğu "NeurotechEU-The European University of Brain and Technology" başlıklı projesi 2021 yılında yürütülmeye başlanmış ve bu yüksek prestijli proje ile Üniversitemizin Avrupa Üniversitesi olma yolu açılmıştır. BÜ TTO bu projenin içinde aktif olarak yer almakta ve iş paketlerinde ortaklarla birlikte çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda proje ortakları ile geliştirilen "European University of Brain and Technology - Research and Innovation-NEUROTECHRI" başlıklı proje de 2021 yılında kabul edilmiş ve yürütülmeye başlanmıştır. Ufuk Avrupa'nın en prestijli çağrılarında olan ERC 2021 Starting Grant, Consolidator Grant, ve Advanced Grant programlarına Üniversitemizden toplam 6 adet başvuru yapılmış, tüm proje başvuru hazırlık döneminde akademisyenlere teknik destek verilmiş ancak rekabetin çok yüksek olduğu alanda fonlanmaya hak kazanan proje ne yazık ki olmamıştır. Uluslararası projelerin yanında 2021 yılında TÜBİTAK İkili İşbirliği kapsamında sunulan projelerden 6 tanesinin sözleşmesi imzalanmış ve projeler başlamıştır. Bu 6 projenin toplam bütçesi de 3.5 milyon TL'dir. BÜ TTO bu projelerin hem başvuru hazırlıkları sırasında hem de proje kabul edildikten sonraki sözleşme imzası aşamalarında destek vermiştir. İstanbul Kalkınma Ajansının 2021 yılında açtığı Mali Destek Programında Üniversitemiz 7 başvuruda başvuru sahibi olarak, 6 projede ortak olarak ve 1 başvuruda iştirakçi olarak yer almıştır. Üniversitemizin başvuru sahibi olduğu projelerden 4 tanesi desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu %57'lik büyük bir başarıdır. Üniversitemizin ortak olarak yer aldığı 2 proje ve iştirakçi olarak yer aldığı 1 proje de kabul edilmiştir.

Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 37. maddesinde yer alan "Üniversitelerin, üretilen bilginin değere dönüştürülmesi sürecinde aktif rol aldığı, sanayi ve kamuyla yakın iş birliği içerisinde olduğu girişimci üniversite modeline doğru bir geçiş yaşanmaktadır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.4.2: İkinci öğretim programlarına kayıtlı öğrenci sayısı	40%	458	486	549	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1 Eğitim başlığında yer alan "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.4.3: Uluslararası projelere hazırlık için düzenlenen toplantı sayısı	20%	6	7	7	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren Covid-19 Pandemisi sebebiyle performans göstergesinde istenilen değere ulaşılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın "350. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.2.	A2: Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültürü ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak				
H.2.5.	H2.5: Araştırmanın ekonomik değer ve toplumsal faydaya dönüştürülmesi olanaklarını artırmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.2.5. Performansı	45,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	AR-GE faaliyetleri sonucu elde edilen inovasyonun ticarileştirilmesinde yeteri kadar başarılı olunamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	AR-GE faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan ürünlerin ticarileştirilmesi için her türlü yönlendirici destek sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Teknoparkta bulunan şirket sayısı	20%	63	65	122	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın "350. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.5.2: Teknoparkta bulunan şirketlerde istihdam edilen üniversite personeli ve öğrencisinin toplam istihdam sayısına oranı	20%	0,25	0,25	0,06	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemiz bünyesinde görev yapan "Öğretim Üyeleri" akademik çalışmalarının sonuçlarını ticarileştirmek amacıyla; Teknoparklarımızda şirket kurabilir, kurulu bir şirkete ortak olabilir, kurulu bir şirketin yönetiminde görev alabilirler ve projelerde danışmanlık yapabilirler. Ayrıca Üniversitemiz öğrencileri Teknopark				

	ekosisteminde girişimci olarak yer alabilirler. Bu kapsamda girişimcilerin faydalandığı imkanlardan faydalanabilirler.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.5.3: Laboratuvarlardan üniversite dışına verilen hizmetlerden elde edilen gelir (TL)	25%	2.141.529,00	2.228.047,00	2.341.170,09	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın "350. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.5.4: Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	15%	7	9	6	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır. Üniversite-sanayi işbirliği gelecek dönemde daha yüksek seviyelere taşınarak ve özellikle TTO'nun liderliğinde yapılan bilgilendirme toplantılarına katılım teşvik edilerek bu konunun sürdürülebilirliği sağlanacaktır				

PG2.5.5: Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	20%	0	1	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.3.	Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek				
H.3.1.	Öğrencilere sunulan barınma, sağlık, beslenme ve ulaşım hizmetlerini geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.3.1. Performansı	6,82%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	4 adet göstergeden iyileştirme ihtiyacı görülen göstergelerdeki sapmaların nedeni olarak küresel düzeydeki Pandemi görülebilir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yurtlarımızın deprem güçlendirme çalışmaları tamamlanacaktır. Pandemi ile beraber oluşan kısıtlamaların kalkması ile beslenme harcamalarımız artacaktır. Öğrencilerimize memnuniyet anketleri yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Öğrenci başına barınma harcaması (TL) (yurtlara yapılan harcama/toplam öğrenci sayısı)	20%	193,7	1.563,89	660,69	34,08%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020-2021 eğitim öğretim yılı 2. döneminde barınma minimum düzeyde tutulmuştur. Ancak 2021-2022 eğitim-öğretim yılının 1. döneminde normalleşme adımlarıyla beraber tüm sağlık kurallarına titizlikle uyularak öğrencilerimize yurtlarımız tam kapasite ile hizmet vermiştir. Barınma harcamasının düşüklüğünün nedeni planlanan öğrenci yurdu binasının yapılamamasıdır. Yurt binasının yapımı 2022 yılı için yatırım programına alınmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.1.2: Öğrenci başına beslenme harcaması (TL)	20%	925,72	1.345,59	502,55	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde Kuzey, Güney, Kandilli, Kilyos ve Hisar yemekhaneleri olmak üzere 5 adet yemekhane bulunmaktadır. Bu yemekhanelerden; Kuzey yemekhane 1697 m2 olup 1 oturdaki toplam kapasite sayısı 660 kişidir. Sabah, öğle ve akşam öğünleri hizmeti verilmektedir. Güney yemekhane 238 m2 olup 1 oturdaki toplam kapasite sayısı 159 kişidir. Sabah, öğle ve akşam öğünleri hizmeti verilmektedir. Kandilli yemekhane 360 m2 olup 1 oturdaki toplam kapasite sayısı 138 kişidir. Sabah, öğle ve akşam öğünleri hizmeti verilmektedir. Kilyos yemekhane 570 m2 olup 1 oturdaki toplam kapasite sayısı				

	360 kişidir. Sabah, öğle ve akşam öğünleri hizmeti verilmektedir. Hisar yemekhane 290 m2 olup 1 oturdaki kapasite sayısı 124 kişidir. Öğle öğünü hizmeti verilmektedir. Ayrıca tüm kampüslerde çeşitli yiyeceklerin satıldığı büfe ve kantinler mevcuttur. Boğaziçi Üniversitesi Türkiye'deki üniversiteler arasında öğrencilerine çeşit zenginliği ile birlikte en uygun fiyatlı yemeği sağlayan üniversitelerden birisidir. Bunun yanında maddi durumu uygun olmayan öğrencilere yemek bursu da sağlanmaktadır. 2020-2021 eğitim öğretim yılı 2. döneminde yemekler paketlenmiş olarak sunulmuştur. Ancak 2021-2022 eğitim-öğretim yılının 1. döneminde normalleşme adımlarıyla beraber öğrencilerimize tüm sağlık koşulları sağlanarak ve kurallara titizlikle uyularak fiziksel yemek alanlarında tabldot yemek dağıtımları yapılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.1.3: Öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20%	0,6	0,60	0,21	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid 19 tanı testleri Üniversitemiz revirinde Ekim 2021 tarihinden itibaren yapılmaya başlanmıştır. Üniversitemizde bir doktorumuzun olmaması da hedefimize ulaşmamamızın nedenlerinden biridir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.1.4: Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	20%	0	0,75	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrenci görüşü (ders, dersin öğretim elemanı, diploma programı, hizmet ve genel memnuniyet seviyesi vb.) sistematik olarak ve çeşitli yollarla alınmakta, etkin kullanılmakta ve sonuçları paylaşılmaktadır. Kullanılan yöntemlerin geçerli ve güvenilir olması, verilerin tutarlı ve temsil eder olması sağlanmıştır. Öğrenci şikayetleri ve/veya önerileri için muhtelif kanallar vardır, öğrencilerce bilinir, bunların adil ve etkin çalıştığı denetlenmektedir. Programların genelinde öğrenci geri bildirimleri (her yarıyıl ya da her akademik yıl sonunda) alınmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi öğrencileri, ders değerlendirmeleri sistem üzerinden yapılmaktadır. Ayrıca ABET için CLO survey yapılmaktadır. Ancak öğrencilerimize memnuniyet anketi yapılamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG3.1.5: Temizlik hizmetlerine yönelik harcamaların genel bütçeye oranı (temizlik hizmeti+malzeme harcama/toplam bütçe)	20%	0,008	0,01	0,0028	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinin stratejik hedefimize uygun olmadığı düşünüldüğünden, göstergenin revize edilmesi sağlanacaktır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesinin ilgili amaç, hedef ve politikalara doğrudan katkısının olup olmadığı yeniden değerlendirilmelidir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.3.	Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek				
H.3.2.	Öğrencilerin çalışma ve dinlenme alanlarını artırmak ve kültürel, sportif ve sosyal faaliyetlerini geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.3.2. Performansı	55,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öğrencilerimizin sosyal aktivitelerini yerine getirmesi için donatı alanlarımız artırılmıştır. Ancak Covid-19 Pandemisi nedeniyle öğrencilerimiz aktif faaliyetlerini gerçekleştirememişlerdir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandemi ile beraber oluşan kısıtlamaların kalkması ile öğrenci etkinliklerinin artırılması teşvik edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Kütüphane dışında ortak ders çalışma alanları kapasitesi (m ²)	25%	3.092	3.400	3.092	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilerimizin kütüphane dışında ortak ders çalışabilecekleri alan artırımı yapılamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.2.2 Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı (m ²)	25%	0,61	0,61	0,64	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 Pandemisi nedeniyle öğrencilerimiz 2021 yılının büyük bir kısmını hibrit eğitim olarak sürdürmüştür. Üniversitemiz kampüslerinde alınan sağlık kısıtları nedeniyle birçok faaliyet maalesef istenilen düzeyde yapılamamıştır. Kampüslerimizde öğrencilerimizin aktivite yapmaları için gerekli önlem ve tedbirler alınmış ve öğrencilerimiz desteklenmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG3.2.3: Kulüplere üye öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20%	0,54	0,55	0,90	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.2.4: Kulüp etkinlik sayısı	20%	1.972	1.976	761	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren Covid-19 Pandemisi sebebiyle performans göstergesinde istenilen değere ulaşamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.2.5: Spor tesis alanı (toplam m ²)	10%	18.103	18.103	26.526	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde öğrenciler ilgilendikleri alanlarda spor etkinliklerine katılabilmektedirler. Güney Kampüste; voleybol, basketbol müsabakalarının yapıldığı bir kapalı spor salonu, step, aerobic, uzak doğu sporlarının yapılabildiği kapalı salon; açık ve kapalı tenis kortları, basketbol sahası mevcuttur. Üniversitemizin, Güney ve Kilyos Yerleşkelerinde ikişer, Kuzey Yerleşkesinde dört, Uçaksavar ve Kandilli Yerleşkelerinde ise birer olmak üzere toplam 10 öğrenci yurdu bulunmaktadır. Üniversitemiz yurtlarında akademik takvim çerçevesinde yurt başvuruları açılmaktadır. Yurt başvuruları yurtlar.boun.edu.tr üzerinden veya sistem üzerinden öğrenciye mail atılarak duyurulmaktadır. Başvurular online alınabildiği gibi dilekçe yöntemiyle de alınabilmektedir. Yurt yerleşimleri merkezi yerleştirme sistemine uygun olarak yapılabildiği gibi kura ile oda seçimi şeklinde de olabilmektedir. Üniversitemizde öğrencilerimiz otuz üç spor dalında faaliyetlere katılma imkanına sahiptir. Bu dallar alfabetik sırayla şöyledir: aikido, amerikan futbolu, atletizm, badminton, basketbol, beyzbol, eskrim, futbol, hentbol, judo, kayak, kürek, masa tenisi, okçuluk, snowboard, step, surf boat, sutopu, tekvando, tenis, ultimate frisbee, voleybol, yelken ve yüzme. Ayrıca dağcılık, mağaracılık, briç, havacılık ve sualtı kulüplerinde faaliyetler çok aktif ve başarılı şekilde sürdürülmektedir. Toplamda kadın-erkek 58 adet takım faaliyet göstermektedir. Fakülteler arası turnuvalar, atletizm yarışlarının yapıldığı “field day” ve uluslararası “sports fest” gibi organizasyonlar her yıl yapılmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.3.	Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek				
H.3.3.	Çalışanlara sunulan temel hizmetlerin kapsamını artırmak				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
H.3.3. Performansı	60,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Covid-19 Pandemisi nedeniyle personelimiz esnek çalışma saatleri ile çalıştığından kreşimizde öğrenci sayısında azalma olmuştur. Lojman binalarındaki deprem güçlendirme çalışmaları lojman sayımızı azaltmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Deprem güçlendirme çalışmaları tamamlanarak ve yeni lojmanlar yapılarak lojman sayısı arttırılacaktır. Esnek çalışma saatlerinin sonlandırılması ile kreşlerimizdeki öğrenci sayısı artacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1: Konuttan (lojmanlardan) faydalanan akademik ve idari personel sayısı	20%	210	210	200	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.3.2: Medikososyal'e harcanan bütçe (TL)	30%	54.256,25	54.800,00	66.098,42	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 Pandemisi nedeniyle Üniversitemizde Covid Test uygulamaları yapılmıştır. Ayrıca sağlık hizmetine daha fazla bütçe ayrılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG3.3.3: Kreş hizmetlerinden yararlanan akademik ve idari personel sayısı	20%	90	90	76	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 Pandemisi nedeniyle Okulöncesi Eğitimi Biriminde Ocak-Aralık döneminde fiilen hizmet alan öğrenci sayısında düşüş yaşanmıştır. Öğrenci sayısı aylık ortalaması 60 kayıtlı öğrenci olmuştur.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.3.4: Spor tesis alanı (toplam m ²)	30%	18.103	18.103	26.526	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde öğrenciler ilgilendikleri alanlarda spor etkinliklerine katılabilirler. Güney Kampüste; voleybol, basketbol müsabakalarının yapıldığı bir kapalı spor salonu, step, aerobic, uzak doğu sporlarının yapılabildiği kapalı salon; açık ve kapalı tenis kortları, basketbol sahası mevcuttur. Üniversitemizde öğrencilerimiz otuz üç spor dalında faaliyetlere katılma imkanına sahiptir. Bu dallar alfabetik sırayla şöyledir: aikido, amerikan futbolu, atletizm, badminton, basketbol, beyzbol, eskrim, futbol, hentbol, judo, kayak, kürek, masa tenisi, okçuluk, snowboard, step, surf boat, sutopu, tekvando, tenis, ultimate frisbee, voleybol, yelken ve yüzme. Ayrıca dağcılık, mağaracılık, briç, havacılık ve sualtı kulüplerinde faaliyetler çok aktif ve başarılı şekilde sürdürülmektedir. Toplamda kadın-erkek 58 adet takım faaliyet göstermektedir. Fakülteler arası turnuvalar, atletizm yarışlarının yapıldığı “field day” ve uluslararası “sports fest” gibi organizasyonlar her yıl yapılmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

H.3.4.	H3.4: Üniversitede ekolojik ve beşeri sürdürülebilirliğe ilişkin süreçleri iyileştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.3.4. Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ulaşamamıştır. Hesaplamaya uygun olmayan performans göstergeleri vardır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önlemler belirlenmedi.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1: Kültür varlıklarını korumak için harcanan bütçe (TL)	15%	3.716.522,32	4.581.000,00	797.710	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.4.2: Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül, sertifika vb. sayısı	10%	1	1	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG3.4.3: AFAD eğitimi sayısı	15%	281	290	32	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren Covid-19 Pandemisi sebebiyle performans göstergesinde istenilen değere ulaşamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.4.4: Engelli tasarım ilkesine uygun bina/mekan sayısı	30%	123	125	123	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Engelli tasarıma uygun binalarımızın sayısının artmamasına rağmen, binalar içinde çeşitli iyileştirici çalışmalar ve dış mekan çalışmaları yapılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG 3.4.5: Engelsiz kampüs çalışmalarına harcanan bütçe miktarı (TL)	30%	43.628,00	44.950,00	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren Covid-19 Pandemisi sebebiyle performans göstergesinde istenilen değere ulaşamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.3.	Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek				
H.3.5.	Öğrencilere akademik ve kampüs yaşamına dair temel etik değerlerin benimsetilmesi suretiyle her türlü ayrımcılık, dışlama gibi tutum ve davranışlara karşı mekanizmalar oluşturularak üniversite yaşamına uyumu artırmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.3.5. Performansı	30,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversitetantıma etkinliklerinin çoğunlukla online gerçekleştirilmesi, faaliyet sayısını azaltmıştır. Ancak katılım sayısı oldukça fazladır. Covid-19 Pandemi nedeniyle etik kurullar aktif olarak çalışmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Etik davranış ilkelerinin personele ve öğrencilere tanıtılması ve benimsetilmesine yönelik bilgilendirme ve bilinçlendirme toplantılarının sayısı arttırılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.5.1: CİTÖK ve ilgili etik kurulları tarafından düzenlenen eğitici ve farkındalığı artırmaya yönelik etkinlik sayısı	35%	20	25	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren Covid-19 Pandemisi sebebiyle performans göstergesinde istenilen değere ulaşamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.5.2: Lisans düzeyinde sınıf bazında (hazırlık sınıfı dahil) oryantasyon/danışmanlık etkinlik sayısı	35%	57	60	46	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi döneminde hibrit eğitimin devam etmesi (yüz yüze ve uzaktan eğitimin karma olarak uygulanması) nedeniyle oryantasyon etkinlikleri yapılamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				

Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.5.3: Üniversite öğrencilerinden üniversiteyi tanıma programlarına katılanların sayısı	30%	1.489	1.500	1.523	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pandemi nedeniyle tanıtım faaliyetlerimiz online olarak devam etmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.4.	A4: Hizmet kalitesini ve verimliliği artırmak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
H.4.1.	H4.1: İnsan kaynakları planlamasına yönelik politikaları geliştirmek ve kurumsallaştırmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.4.1. Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Covid-19 Pandemisi sebebiyle performans hedefinde istenilen değere ulaşamamıştır. Personelin esnek çalışma saatleri de bunda oldukça etkilidir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemiz akademik ve idari personelinin yetkinliklerini arttıracak, bilgi, beceri ve sahip oldukları vasıfları öne çıkararak başarılı olmalarını sağlayacak eğitimler yapılacaktır. Yönetici ve çalışanların becerilerinin ve profesyonel gelişimlerinin artırılması hedeflenecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Personelin yetkinliklerinin belirlenmesine yönelik yapılan çalışma sayısı	35%	10	12	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren Covid-19 Pandemisi sebebiyle performans göstergesinde istenilen değere ulaşamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG4.1.2: Birim yöneticilerinin yöneticilik yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim sayısı	30%	19	22	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren Covid-19 Pandemisi sebebiyle performans göstergesinde istenilen değere ulaşamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG4.1.3: Personele sunulan düzenli mesleki eğitim sayısı	35%	20	22	2	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren Covid-19 Pandemisi sebebiyle performans göstergesinde istenilen değere ulaşamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.4.	A4: Hizmet kalitesini ve verimliliği artırmak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
H.4.2.	H4.2: Kalite güvence kültürünün sürekliliğini sağlamak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.4.2. Performansı	26,25%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Covid-19 Pandemisi nedeniyle Üniversitemiz personeline yönelik ve kalite güvencesinin kültürünü arttıracak çalışmalar yapılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kalite kültürünün artırılması için çeşitlik etkinlikler ve çalışmalar yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Akademik ve idari personelin iş ortamında verimliliğini düşüren sorunların saptanmasına yönelik çalışma sayısı	15%	2	4	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren Covid-19 Pandemisi sebebiyle performans göstergesinde istenilen değere ulaşılamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG4.2.2: Özdeğerlendirme kültürü iletişimi için düzenlenen etkinlik sayısı	15%	4	6	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren Covid-19 Pandemisi sebebiyle performans göstergesinde istenilen değere ulaşılamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG4.2.3: Güncel stratejik plana sahip olan birim sayısı	20%	25	32	32	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan dönemi içinde herhangi ciddi bir değişim olmadığından performans göstergesinde de değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG4.2.4: Ulusal ve uluslararası (bağımsız) akreditasyon sürecinde olan bölüm sayısı	25%	11	15	8	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Eğitim Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu'ndaki bölümler 2021 yılı içinde akreditasyon süreçlerini başlatmışlardır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG4.2.5: BUİS sistemine bütünleştirilmiş iş süreci sayısı	25%	6	10	7	25,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilerin akademik yarıyıl kayıtları, akademik başarı durumları, burs, yurt başvuruları, transkript, öğrenci belgesi talepleri gibi çeşitli hizmetler ÖBİKAS/ BUIS, 'Boğaziçi Üniversitesi Öğrenci Bilgi ve Kayıt Sistemi' adı verilen otomasyon sistemi üzerinden yürütülmektedir. Bu sisteme 2021 yılında bir iş süreci eklenebilmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.5.	A5: Sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet faaliyetlerini güçlendirmek				
H.5.1.	H5.1: Topluma açık araştırma, uygulama ve eğitim programlarını ve faaliyetlerini geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.5.1. Performansı	45,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	COVID-19 Pandemisi nedeniyle öğrencilerimiz 2021 yılının büyük bir kısmını hibrit eğitim olarak sürdürmüştür. Üniversitemiz kampüslerinde alınan sağlık kısıtları nedeniyle birçok sosyal sorumluluk projesi istenilen düzeyde yapılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğrencilerimizin sosyal sorumluluk ve topluma hizmet faaliyetleri desteklenecektir. BÜYEM aracılığıyla daha fazla projeye destek verilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1: Sosyal sorumluluk projelerinin yürütüldüğü ders sayısı	30%	16	16	18	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	‘Toplumsal Hizmet Uygulamaları’ dersleriyle öğrencilerin toplumsal konulara duyarlılık, farkındalık, görev ve sorumluluk duygusu kazanmaları, kurum, kuruluş ve kişilerle iletişim, işbirliği ve dayanışma becerileri geliştirmeleri, toplumsal önderlik yetilerini ortaya koymaları ve geliştirdikleri projeleri yaşama aktarmaları sağlanmaktadır. Dersler kapsamındaki projelerde öğrenciler görev almaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı’nın 2.5.1.3. Sivil Toplum maddesinde yer alan “779.4. Üniversite öğrencilerinin gönüllülük ve STK faaliyetlerine katılımı ile STK’larda staj imkânlarının kolaylaştırılması teşvik edilecektir.” şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG5.1.2: Dersler dışında bölümler ve kulüpler tarafından yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı	30%	82	85	31	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilerimizin eğitim dönemi boyunca sosyal sorumluluk etkinliklerinde aktif görev almaları, sorunların çözümüne katkıda bulunabileceğini fark etmeleri ve bu katkıyı sağlamak için gerekli becerileri edinme fırsatı bulmaları sağlanmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG5.1.3: GETEM'deki sesli kitap sayısı	15%	40.023	40.323	46.769	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemiz bünyesinde 2006 yılında kurulan Görme Engelliler Teknoloji ve Eğitim Laboratuvarı-GETEM, sadece Üniversitemiz kapsamında değil, tüm görmeyen vatandaşlarımız için sesli, metin ve kabartma kitap ve materyal üretmektedir. Tamamen online olarak erişilebilen GETEM kütüphanesinde 42bin'in üzerinde sesli, metin ve bilgisayar sesi kitap bulunmaktadır. GETEM aynı zamanda dezavantajlı bireylerin toplumdaki engelleri aşmaları için destek vermektedir. Bunun en çarpıcı örneği Engelsiz Oy Pusulası çalışmasıdır. GETEM ayrıca, gerek kamu gerekse özel kuruluşların sosyal sorumluluk çalışmalarına kapılarını açarak, gerek engelli farkındalığı gerekse sesli kitap üretimi seminerleri vermektedir. Üniversitemizde Engelliler Birimi, GETEM ve Engelliler Komisyonu aracılığıyla öğrenci ve personelimizin ihtiyaçları düzenli olarak izlenmekte ve gerekli iyileştirmeler yapılmaya gayret edilmektedir. Uzaktan eğitimde öğrencilerin diğer akranlarının geride kalmaması amacıyla gerekli eğitim çalışmaları ve akademisyenlerle işbirliği yapılmıştır. Ayrıca her öğrenciye sağlanan kısmi zamanlı çalışma öğrenci desteğiyle akademik süreçleri rahat takip edebilmeleri sağlanmaktadır. GETEM üzerinden öğrencilerimizin materyal istekleri karşılanmaya çalışılmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG5.1.4: Boğaziçi Üniversitesi Yaşamboyu Eğitim Merkezi'nin (BÜYEM) sosyal sorumluluk alanındaki etkinlik sayısı	25%	38	40	11	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Boğaziçi Üniversitesi Yaşamboyu Eğitim Merkezi (BÜYEM) yürüttüğü kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle 'kurumsal vatandaş' bilinciyle hareket etmek isteyen şirket ve kurumlara yol göstermektedir. Sosyal sorumluluk projelerinin yanı sıra BÜYEM, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Çözümleri Ağı (UN SDSN) Türkiye'nin katkılarıyla, her yıl sonbahar aylarında farklı bir tema ile gerçekleşmekte olan Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Sorumluluk Zirvesini konusunda uzman akademisyenler, iş insanları, kamu ve STK temsilcilerinin katılımıyla düzenlemektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.5.	A5: Sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet faaliyetlerini güçlendirmek				
H.5.2.	H5.2: Akademik bilginin toplumda yaygınlaşmasını desteklemek amacıyla topluma açık bilim, sanat ve kültür faaliyetlerini çeşitlendirmek ve artırmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.5.2. Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Covid-19 Pandemisi nedeniyle kampüs girişlerinde uygulanan ziyaretçi kısıtlamalarının olması Kandilli Bilim Tarihi Binasına ziyaret azalmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Faaliyetlerimizin tanıtımının daha etkin bir şekilde yapılması sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1: Kandilli Bilim Tarihi Binası ziyaretçi sayısı	20%	244	290	20	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 Pandemisi nedeniyle kampüs girişlerinde uygulanan ziyaretçi kısıtlamalarının olması Kandilli Bilim Tarihi Binasına ziyaret azalmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG5.2.2: Arşiv ve Dokümantasyon Merkezinin etkinlik sayısı	30%	8	10	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 Pandemisinin getirdiği kısıtlamalar ve esnek çalışma sisteminden dolayı göstergede başlangıç olmamıştır. Bununla birlikte göstergede değişiklik ihtiyacı söz konusu değildir				
Etkililik	Yılsonunda ilgili göstergenin hedeflenen değere ulaşamadığı görülmekte olup performansı %0 olarak gerçekleşmiştir				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitenin kurumsal arşivinin dijital ortama aktarılmasına ilişkin çalışmaların başlamasıyla beraber ilgili göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

PG5.2.3: Açık Derslerin Sayısı	50%	21	25	4	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	<p>Sosyal, beşeri ve fen bilimlerini kapsayan “Açık Ders” adı altında seminerler dizisi psikolojiden bilgisayar mühendisliğine fizikten dilbilime varıncaya kadar birçok alandaki güncel gelişme ve önemli tartışma konuları katılımcılarla paylaşılmaktadır. “Açık Ders” seminerler dizisi, bilimsel merak, özgür düşünce ve yaratıcı fikirlerin oluşmasına katkıda bulunacak bilgi ve tartışmaları toplumun her kesimine ulaştırmayı hedeflemektedir. Ücretsiz olarak sürdürülen bu açık dersler İstanbul dışındaki illere de yaygınlaştırılmıştır: https://buplus.boun.edu.tr/etkinlik-turu/acik-ders 2021 yılında salgın sebebiyle Açık Ders seminerleri ağırlıklı olarak çevrimiçi platforma taşınmıştır. Çevrimiçi düzenlenen Açık Ders seminerleri özellikle seminerlere fiziki olarak katılım gösteremeyen, Türkiye'nin dört bir yanından Açık Dersleri takip etme şansı yakalayan izleyicinin yoğun katılımı ile gerçekleşmiştir.</p> <p>Bu kapsamda icra edilen “Boğaziçi Lectures”ın amacı dünya çapında önde gelen düşünürleri Boğaziçi Üniversitesi çatısı altında bir araya getirmek, güncel toplumsal ve bilimsel konularda tüm toplumda tartışma ortamının gelişmesine katkıda bulunmaktır. “Kitaplar Arasında” etkinliği ise bilimsel içeriklere sahip temalarla yazılmış kitaplar çerçevesinde akademik konuların dışa dönük olarak paylaşılması ve topluma yayılması amacıyla düzenlenmektedir. Üniversitede üretilen bilimsel bilginin toplumla yaygın şekilde paylaşılması ve bu bilginin toplum tarafından edinilmesi amacıyla “Boğaziçi’nde Bilim” adı altında blog internetten yayına devam etmektedir. 2021 yılında Blog’da çok sayıda akademik araştırma hakkında bilgi toplumun anlayabileceği üslupta aktarılmış, bu amaçla içerik çalışmaları yerine getirilmiştir.</p>				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.5.	Sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet faaliyetlerini güçlendirmek				
H.5.3.	Üniversitenin akademik ve kültürel birikimi çerçevesinde yaşam boyu eğitim programlarını geliştirmek ve çeşitlendirmek				
Sorumlu Birim	Yaşamboyu Eğitim Merkezi (BÜYEM)				
H.5.3. Performansı	85,59%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Yaşamboyu eğitim programlarımızın çeşitliliği arttırılmıştır. Ancak başvuran sayısının düşük olmasında Covid-19 Pandemisinin etkili olduğu düşünülmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	BÜYEM araçlığıyla açılan programların tanıtımının daha etkin bir şekilde yapılması sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.3.1: BÜYEM üzerinden sunulan meslek edinme ve geliştirmeye yönelik sertifikalı eğitim programı sayısı	40%	263	265	290	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı oluşmadı.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG5.3.2: BÜYEM programlarına başvuran kişi sayısı	30%	10.320	13.500	11.973	51,98%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı oluşmadı.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılammıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG5.3.3: BÜYEM eğitimlerine katılanların memnuniyet düzeyi (%)	30%	92	92%	94%	99,98%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı oluşmadı.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

3. HEDEF BAZINDA 2021 YILI DEĞERLENDİRME SONUÇLARI

AMAÇ-1: Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek		GERÇEKLEŞME ORANI
HEDEF 1.1	Mevcut eğitim-öğretimin fiziksel altyapısını geliştirmek	63,56%
HEDEF 1.2	Eğitim-öğretimin iyileştirilmesine yönelik bilişim olanaklarını artırmak ve kütüphane hizmetlerini geliştirerek sürekli kılmak	46,15%
HEDEF 1.3	Sunulan nitelikli eğitimi sürdürülebilir kılmak ve öğrencilerin akademik bilgi ve becerilerini geliştirip çeşitlendirecek mekanizmalar oluşturmak	60,00%
HEDEF 1.4	İngilizce dil eğitimini güçlendirmek ve altyapısını geliştirmek	20,00%
HEDEF 1.5	Lisansüstü eğitimi güçlendirmek ve programlara kabul edilecek üstün nitelikli öğrenci sayısını artırmak üzere mekanizmalar geliştirmek	39,62%
AMAÇ-2: Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültürü ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak		GERÇEKLEŞME ORANI
HEDEF 2.1	Nitelikli araştırma faaliyetlerini ve çıktılarını artırmak	84,44%
HEDEF 2.2	Araştırmaya yönelik insan kaynağı, altyapı ve destek hizmetlerini geliştirmek	80,00%
HEDEF 2.3	Girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek	55,00%
HEDEF 2.4	Araştırmalar için mali kaynakları artırmak üzere mevcut mekanizmaların etkinliğini yükseltmek	100,00%
HEDEF 2.5	Araştırmanın ekonomik değer ve toplumsal faydaya dönüştürülmesi olanaklarını artırmak	45,00%
AMAÇ-3: Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek		GERÇEKLEŞME ORANI
HEDEF 3.1	Öğrencilere sunulan barınma, sağlık, beslenme ve ulaşım hizmetlerini geliştirmek	6,82%
HEDEF 3.2	Öğrencilerin çalışma ve dinlenme alanlarını artırmak ve kültürel, sportif ve sosyal faaliyetlerini geliştirmek	55,00%
HEDEF 3.3	Çalışanlara sunulan temel hizmetlerin kapsamını artırmak	60,00%
HEDEF 3.4	Üniversitede ekolojik ve beşeri sürdürülebilirliğe ilişkin süreçleri iyileştirmek	0,00%
HEDEF 3.5	Öğrencilere akademik ve kampüs yaşamına dair temel etik değerlerin benimsetilmesi suretiyle her türlü ayrımcılık, dışlama gibi tutum ve davranışlara karşı mekanizmalar oluşturularak üniversite yaşamına uyumu artırmak	30,00%
AMAÇ-4: Hizmet kalitesini ve verimliliği artırmak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek		GERÇEKLEŞME ORANI
HEDEF 4.1	İnsan kaynakları planlamasına yönelik politikaları geliştirmek ve kurumsallaştırmak	0,00%
HEDEF 4.2	Kalite güvence kültürünün sürekliliğini sağlamak	26,25%
AMAÇ-5: Sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet faaliyetlerini güçlendirmek		GERÇEKLEŞME ORANI
HEDEF 5.1	Topluma açık araştırma, uygulama ve eğitim programlarını ve faaliyetlerini geliştirmek	45,00%
HEDEF 5.2	Akademik bilginin toplumda yaygınlaşmasını desteklemek amacıyla topluma açık bilim, sanat ve kültür faaliyetlerini çeşitlendirmek ve artırmak	0,00%
HEDEF 5.3	Üniversitenin akademik ve kültürel birikimi çerçevesinde yaşam boyu eğitim programlarını geliştirmek ve çeşitlendirmek	85,59%

4. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ

2020-2024 Stratejik Planımızın 2021 yılı değerlendirmesi Üniversiteler için hazırlanmış olan “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (Sürüm 1.1,2021)” ilkelerine göre hazırlanmıştır. Planımızdaki beş stratejik amaç ve yirmi stratejik hedefimizin Rehberdeki Değerlendirme Tablosuna göre analizi yapılmıştır.

Hedeflerimizdeki performans göstergelerimizin gerçekleşme değerlendirmeleri “ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilir” açılarından ele alınmıştır. Genel olarak stratejik amaçlarımızın 2021 yılındaki performans göstergelerimizdeki değerlendirmeleri aşağıda belirtilmiştir.

AMAÇ-1: Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek

İlgili stratejik amaç başlığı altında beş stratejik hedef bulunmaktadır. Amaca ait beş stratejik hedefimizin performans ortalaması %45,87 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu hedeflerimizin performans iyileştirmesine ilişkin çalışmalar ve planlamalar devam etmektedir.

AMAÇ-2: Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültürü ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak

Araştırma üniversitesi olarak koyduğumuz hedefleri gerçekleştirmek üzere yaşadığımız yenilenme çerçevesinde yeni akademik birimlerle akademik kadrolar güçlendirilerek geleceğin teknolojilerinin üretimine odaklı yaklaşım bir üst seviyeye taşınacaktır. Üniversitemiz içe dönük bir anlayış yerine topluma yönelik faaliyetlerini sürdürülebilir gelecek hedeflerinin devamı için girişimciliği, AR-GE’yi destekleyecek ve bu alanlarda etkinliklerini arttırarak daha çok hedef kitleye ulaşacaktır.

AMAÇ-3: Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek

Amacımız, öğrencilerimizi toplumsal ve evrensel sorunların farkında olan, bunlara hassas çözümler üreten, uluslararası düşünebilen, ileri görüşlü, yaratıcı yönü gelişmiş bireyler olarak yetiştirmektedir. Bu sebeple öğrencilerimize sunmuş olduğumuz barınma, sağlık, beslenme ve ulaşım hizmetleri geliştirilerek memnuniyet düzeyleri arttırılacaktır. Ayrıca öğrencilerimizin sosyal ve akademik aktiviteleri teşvik edilecektir.

Akademik ve idari personel tarafından ihtiyaç duyulan ve talep edilen çeşitli alanlarda hizmet içi eğitimler düzenlenecektir. Personel ihtiyaçlarına yönelik lojman projeleri geliştirilecektir. Personelin gerek akademik gerekse kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla çeşitli kurumlarla işbirliği yapılacaktır. Üniversitemizin sosyal ve spor olanakları iyileştirilecektir.

Engelli öğrenci ve personelimiz için kampüs içerisinde çeşitli projeler ile iyileştirme projeleri yapılacaktır.

AMAÇ-4: Hizmet kalitesini ve verimliliği artırmak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek

Üniversitemiz akademik ve idari personelinin yetkinliklerini arttıracak, bilgi, beceri ve sahip oldukları vasıfları öne çıkararak başarılı olmalarını sağlayacak eğitimler düzenlenecektir. Kalite kültürünün arttırılması için çeşitli etkinlikler ve çalışmalar yapılacaktır. Akademik birimlerimizin akreditasyon çalışmalarına devam edilecektir.

AMAÇ-5: Sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet faaliyetlerini güçlendirmek

Sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet bilinciyle, öğrencilerimizin ve personelimizin projeleri desteklenmeye devam edilecektir. Gerek dersler gerekse öğrenci kulüpleri kapsamında desteklenen sosyal sorumluluk proje çalışmaları ile öğrencilerimizin görev ve sorumluluk duygularını kazanmalarına rehberlik edilecektir.

Çeşitli kurum ve kuruluşlarla yapılan sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet faaliyetlerinin çeşitlendirilmesine devam edilecek ve Üniversitemiz Yaşamboyu Eğitim Merkezinin etkinlikleri ile topluma hizmet etmesi güçlendirilecektir.

5. HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN GÜNCELLENME İHTİYACI NEDENİ

AMAÇ-1: Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek		GÜNCELLEME İHTİYACI NEDENİ
HEDEF 1.1	Mevcut eğitim-öğretimin fiziksel altyapısını geliştirmek	PG 1.1.3 Laboratuvar (eğitim, bilgisayar, araştırma) toplam sayısı: İstenilen hedefe ulaşılması nedeniyle PG1.1.4: Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen toplam derslik sayısı: İstenilen hedefe ulaşılması nedeniyle
HEDEF 1.4	İngilizce dil eğitimini güçlendirmek ve altyapısını geliştirmek	PG1.4.3: Kilyos Sarıtepe Kampüsündeki toplam derslik sayısı: Kilyos kampüsümüzde eğitim-öğretim faaliyet sonlandırılması nedeniyle
AMAÇ-3: Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek		
HEDEF 3.5	Öğrencilere akademik ve kampüs yaşamına dair temel etik değerlerin benimsenmesi suretiyle her türlü ayrımcılık, dışlama gibi tutum ve davranışlara karşı mekanizmalar oluşturularak üniversite yaşamına uyumu artırmak	PG3.5.1: CİTÖK ve ilgili etik kurulları tarafından düzenlenen eğitici ve farkındalığı artırmaya yönelik etkinlik sayısı: Etik kurulları tarafından düzenlenen eğitici ve farkındalığı artırmaya yönelik etkinlik sayısı olarak revize edilmesi gerekliliği nedeniyle
AMAÇ-4: Hizmet kalitesini ve verimliliği artırmak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek		
HEDEF 4.2	Kalite güvence kültürünün sürekliliğini sağlamak	PG4.2.5: BUİS sistemine bütünleştirilmiş iş süreci sayısı: Bütünleşik Bilgi sistemindeki iş süreci sayısı olarak revize edilmesi gerekliliği nedeniyle

6. TEMEL RİSKLER

Üniversitemiz Stratejik Planında eğitim, araştırma, toplumsal katkı, kalite odaklı kurum kültürü oluşturma ve kurumsal altyapının güçlendirilmesi faaliyet alanlarında stratejik amaçlar belirlenmiş, her amacın altındaki stratejik hedefler için de çeşitli riskler öngörülmüştür. Covid-19 Pandemisinin hem eğitim-öğretim alanında hem de günlük yaşama dair diğer alanlarda getirdiği kısıtlamalar nedeniyle hedeflerimiz açısından gerçekleşmesi öngörülmemiş bir risk oluşmuştur.

Araştırma alanında ortaya konulmuş risklere karşı bütçe imkanları dahilinde, kütüphane online veritabanının oluşturulması, basılı ve elektronik kaynak sayısının artırılması ve dış paydaşlar ile işbirliğinin geliştirilmesi gibi önlemler alınmıştır.

Kurumsal altyapı alanında kurumsal kültür ve kurumsal hafızanın oluşturulması adına Üniversitemizin imkanları dahilinde stratejik plan yazılımı yapılmış, iç kontrol sisteminin gelişiminde ciddi ilerlemeler kaydedilmiştir. Risk analizi ve risk eylem planı hazırlanması gibi önlemler alınmıştır. Toplumsal katkı alanında sosyal sorumluluk projeleri ve toplumsal ihtiyaca yönelik verilen eğitim ve sertifikalar ile sosyal sorumluluk bilincinin yerleştirilmesi gibi önlemler alınmıştır. Kalite odaklı kurum kültürünün oluşturulma alanında ise kalite kültürünün yaygınlaşmasını sağlamak amacıyla düzenlenen toplantı, faaliyet ve eğitimlerin sayısı artırılmıştır.

7. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Tüm binaların engelsiz olması sağlanmalı, kampüsteki binaların fiziksel altyapı ve donanımları iyileştirilmeli, kampüs ortamında gençlere hitap eden sosyal yaşam alanları oluşturulmalıdır. Öğrencilere yönelik düzenlenen sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif etkinlik sayısı artırılmalıdır.

Akademik/ıdari personel ve öğrencilere yönelik olarak kişisel/mesleki eğitimler düzenli olarak yapılmalı ve günün koşullarına göre çeşitlendirilmelidir.

Üniversitemizde eğitim-öğretim, AR-GE ve toplumsal katkı faaliyetlerinin vizyon ve misyonumuza uygun olarak gerçekleştirilmesi için; özellikle belirlediğimiz öncelikli alanlarda, sanayi kurum ve kuruluşları ile işbirliğini artırmamız, gerek özel sektör gerekse de kamu kuruluşlarıyla ortak projeler yapmamız ve lisansüstü öğrencilerimizin de bu projelerde rol almasını sağlamamız gerekmektedir. Bilimsel araştırma projelerinin yönetimi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütünsel bir yaklaşımın geliştirilmesi, kaynakların verimli kullanılmasını sağlayacaktır. Öğretim elemanları ve öğrencilerin dış kaynaklı projeler alması için gerekli eğitimler artırılmalıdır. Araştırma projeleri için yeni kaynaklar bulunmalı, araştırmaların ve doktora çalışmalarının nitelikli yayına dönüşmesi için teşvik edici politikalar geliştirilmelidir. Öğrenciler proje sürecine dahil edilerek kendi projelerini üretmesi teşvik edilmelidir.

Öte yandan 2020 yılı başından itibaren yaşamakta olduğumuz pandemi nedeniyle Üniversitemizdeki bazı koşullar değişmiş olup, Stratejik Planımızda yer alan 2021, 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ait hedefler ile performans göstergelerinin güncellenmesi sağlanacaktır.