



T.C.
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ
2020-2024 STRATEJİK
PLANI
2023 YILI
DEĞERLENDİRME
RAPORU

ÖNSÖZ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme" başlıklı 9. maddesinde: Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar" ve 22 Nisan 2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 22. maddesinde "Kamu idareleri stratejik plan ve performans programlarını ilgili olduğu yıl içerisinde periyodik olarak izler ve değerlendirir" hükmü bulunmaktadır.

Bu kapsamda Üniversitemiz 2020-2024 Dönemi Stratejik Plan çalışmaları yapılırken misyon ve vizyonumuza uygun olarak şekillendirilen stratejik amaç ve hedeflerimizdeki ilerlemeyi takip etmek için 2023 Yılı Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Böylelikle amaç ve hedeflerimizin uygulanabilirliği ve uygulama sırasında karşılaşılan riskler etkin bir şekilde fark edilmiş ve geleceğe dair alacağımız önlemler belirlenmiştir. Bu değerlendirme ile stratejik planımızda yer alan amaç ve hedeflerimizin kapsamlı olarak analizi yapılarak performans ölçütlerimizin revize edilmesine ihtiyaç duyulduğu anlaşılmıştır. Stratejik planımızda yer alan hedeflerdeki ölçütlerimizin düşük kalan göstergelerin sapma nedenleri irdelenmiş ve geleceğe yönelik alınacak önlemler ile daha iyi bir performans sağlanması amacıyla yeni eylem planlarının hazırlanmasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede hazırlanmış olan Üniversitemiz 2020-2024 Dönemi Stratejik Planı 2023 Yılı Değerlendirme Raporunu kamuoyunun bilgilerine saygılarımla arz ederim.

Prof. Dr. Mehmet Naci İNCİ
Rektör

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ.....	3
2. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI	4
3. HEDEF BAZINDA 2023 YILI DEĞERLENDİRME SONUÇLARI	58
4. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ	59
5. HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN GÜNCELLENME İHTİYACI NEDENİ.....	61
6. TEMEL RİSKLER.....	62
7. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI.....	62

1. GİRİŞ

2020-2024 Stratejik Planımızda, 5 stratejik amaç, 20 hedef ve 82 adet performans göstergesi bulunmaktadır.

2022 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu, Boğaziçi Üniversitesinin amaç, hedef ve performans göstergesi gerçekleştirmelerini; ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik boyutlarıyla değerlendirmektedir. Bu kapsamda ilgililik boyutunda tespit ve ihtiyaçların mevcut durumunun analizi; etkililik boyutunda performans göstergesine ulaşma düzeyi ile bu gerçekleştirmelerin Kalkınma Planındaki amaç, hedef ve politikalara olan katkısı; etkinlik boyutunda planın maliyet yapısı ve son olarak sürdürülebilirlik boyutunda ise performans göstergelerinin devam ettirilmesindeki çevresel risk unsurları incelenmiştir. 2023 yılı gerçekleştirme verileri ayrıntılı olarak değerlendirilmiş ve “Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni” ile “Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler” tespit edilmiştir.

Performans göstergelerinin izleme dönemindeki gerçekleştirme değeri hesaplamalarında aşağıdaki yol izlenmiştir:

$$\text{Performans (\%)} = \frac{\text{İzleme Döneminde Gerçekleşme Değeri} - \text{Plan Dönemi Başlangıç Değeri}}{\text{İzleme Döneminde Yılsonu Hedeflenen Değer} - \text{Plan Dönemi Başlangıç Değeri}} \times 100$$

2020-2024 Stratejik Planında yer alan 2019 yılı başlangıç değeri (A) ve hedef olarak 2023 yılı belirlenen hedef değerleri (B) ve 2023 yılı gerçekleştirme değeri (C) olarak belirtilmiştir.

- Tablolarda yer alan hedef performansları, performans göstergelerinin gerçekleştirme yüzdeleri yukarıdaki eşitlikler kullanılarak tek tek hesaplandıktan sonra, ilgili göstergenin hedefe olan etkisi ile çarpılarak bulunan sonuçların toplanmasıyla elde edilmiştir.
- Bazı göstergelerin performansı yüzde 100’ü aşmıştır. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer, yüzde 100 olarak dikkate alınmıştır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanmıştır.
- 2023 yılında hedef belirlenmeyen performans göstergeleri, reel gerçekleştirmelere ulaşabilmek adına hedef performansı etkilememesi amacıyla hesaplamaya dahil edilmemiştir.

2. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

A.1.	Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek				
H.1.1.	Mevcut eğitim-öğretimin fiziksel altyapısını geliştirmek				
H.1.1. Performansı	77,92%				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef büyük ölçüde gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Boğaziçi Üniversitesi öğrenme ortamı ve kaynakları öğrenci-öğrenci, öğrenci-öğretim elemanı ve öğrenci materyal etkileşimini geliştirmeye yöneliktir. Öğrenme ortamı ve kaynaklarının 2020-2024 Stratejik Planı doğrultusunda geliştirilmektedir. 7 yerleşkesi bulunan Boğaziçi Üniversitesi toplam 336.825 m2 kapalı alanı bulunmaktadır. Şu an Üniversitemizde 14 amfi, 210 sınıf olmak üzere toplam 224 adet derslik; 25'i bilgisayar laboratuvarı olmak üzere 98 laboratuvar bulunmaktadır. Birimlerdeki öğrenme ortamlarının teknolojik olanaklarını iyileştirme çalışmaları yapılırken birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni alanların inşası gerçekleştirilmektedir. Boğaziçi Üniversitesi'nin 2022 yılında tahsisine sunulan Anadolu Hisarı Yerleşkesi'nde halihazırda Yabancı Diller Yüksekokulu 2442 öğrenciye eğitim-öğretim sunmaktadır. Anadolu Hisarı Yerleşkesi 78.585,00 m² alan üzerinde kurulmuş ve kampüste 1 adet 122 kişilik konferans salonu, 2 adet 50 kişilik bilgisayar laboratuvarı, 45 adet 35-40 kişilik derslik, 8 adet 30-35 kişilik derslik, 20 adet 25-30 kişilik derslik, 5 adet 20 kişilik derslik, 2 adet 20 kişilik lounge, 85 adet akademik personel ve 30 adet idari personel için ofis odaları mevcuttur. Ayrıca öğrenci kafeteryası, yemekhane, spor tesisleri, öğrenci yurdu, mescit, PTT kampüste hizmet vermektedir. Anadolu Hisarı Yerleşkesinin ana girişinde bir sağlık ocağı bulunmaktadır. Daha fazla yatırım yapılarak fiziksel altyapının güçlenmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	2022 İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2023)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Öğrenci başına düşen eğitim alanı (m²)	20%	1,52	2,11	3,25	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde 2022 yılı içinde aştığımız hedef ile 2023 yılında da devam ettik. Bunun en önemli sebebi Anadolu Hisarı Kampüsünün Üniversitemize verilmesidir. Anadolu Hisarı Kampüsü'nde 3 adet binada tadilat yapıldı ve binalar toplamda 7 kat- 8550 m2 dir. 72 adet sınıf, 2 adet bilgisayar laboratuvarı ve 1 adet konferans salonu yer almaktadır. Ve bu binalar YADYOK 1, YADYOK 2 ve				

	YADYOK 3 olarak adlandırılıp Yabancı Diller Yüksek Okulu olarak kullanılmaktadır. Bu kampüsümüzün ilave eğitim alanı ile öğrenci başına düşen eğitim alanı 3.25'e yükselmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Var olan eğitim alanlarının teknolojik alt yapıları güçlendirilmektedir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.1.2: Öğrenci başına düşen net kapalı alan (m2)	20%	17,4	20,10	19,75	86,90%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Anadolu Kampüsünde bulunan YADYOK binalarının tamamlanması ile araştırma ve geliştirme alanı kazanılmıştır. Ancak depreme karşı dayanıksız olduğu belirlenen Kilyos Kampüsünde bulunan yurtlar ve Güney Kampüs YADYOK binası yıkılmıştır. Bu da öğrenci başına düşen net kapalı alan oranını düşürmüştür.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine yaklaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.1.3: Laboratuvar (eğitim, bilgisayar, araştırma) toplam sayısı	20%	224	227	263	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kandilli Kampüsümüzde hizmet vermeye başlayan teknoloji binamızdaki yeni laboratuvarlarımızla araştırma alanındaki laboratuvar sayımız artmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG1.1.4: Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen toplam derslik sayısı	20%	102	106	391	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizin planı hazırlanırken dersliklerimizde teknoloji tabanlı sistem tam belirlenmemiştir. 2023 yılında da bu gösterge verileri alınırken sınıflarda projeksiyon ve seyyar veya sabit bilgisayarlar teknolojik tabanlı olarak değerlendirilmiştir. Tüm sınıflarda wi-fi olduğundan kriterler yeniden değerlendirildiğinde sayı yüksek çıkmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG 1.1.5: Rehabilitasyon/modernize edilen binaların toplam bina içerisindeki oranı	20%	0,11	0,78	0,128	2,69%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemiz Anadolu Hisarı Kampüsünde bulunan Siyasal Bilgiler Fakültesi, Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu ve Çok Amaçlı Binadaki tadilat işlerinin yapılmıştır. Yapı İşleri Dairesinin Personel kapasite artışı için mevcut binasında tadilat ve onarım yapılmaya devam edilmiştir. Bunun yanı sıra Kuzey, Güney, ve Kilyos Kampüslerindeki Yurtlarda deprem güçlendirme çalışmaları yapılmaktadır. Büyük yapı onarım için bütçe ayrıldığından 2023 yılında sadece binaların küçük onarım ve tadilat işleri yapılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç vardır. 1876 yılında kurulan Üniversitemizin birçok tarihi binası mevcuttur. Bu binalar aktif olarak kullanılmaktadır. Bu binaların gelecek nesillere tarihi dokusunu kaybetmeden ulaştırılabilmesi için gerekli bakım ve onarımların yapılması gerekmektedir. Deprem ülkesi olduğumuzun gerçeği ile birçok binamızın deprem güçlendirilmesi planları yapılmış ve önümüzdeki 2 yıl içerisinde bu hedefimize ulaşılabilecektir.				

Sürdürülebilirlik

Üniversitemiz Kandilli ve Güney Kampüsleri boğaz ön görünümlü olması nedeniyle restore edilmesi ve yeni yapılanması kısıtlıdır. Ayrıca, kampüslerimizde bulunan binalar yetersiz kalmakta ancak yasal olarak fazlaca bina yapımına olanak sağlanmamaktadır. Büyüyen ve gelişen bir Üniversite olmamız nedeniyle deprem güçlendirmesi yapılacak binalar verimli bir şekilde yeniden konumlandırılacaktır.

A.1.	Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek				
H.1.2.	Eğitim-öğretimin iyileştirilmesine yönelik bilişim olanaklarını artırmak ve kütüphane hizmetlerini geliştirerek sürekli kılmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.1.2. Performansı	60,07%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Eğitim öğretim alanındaki teknolojik gelişmeler bilişim kaynaklarına ihtiyaç ve ilgi artmıştır. Bununla ilgili çalışmalarda mali kaynak yetersiz kalmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğrencilerimize öğrenme kaynaklarının yeni oluşan eğitim platformunda teknolojik kaynaklara özel bir bütçe ayrılmaktadır. Elektronik aboneliklerde hedefimize ulaşmış bulunuyoruz. Kütüphanemizin 2023 yılı içinde fiziksel olarak oldukça yoğun olarak kullanıldığı, yararlanan kişi sayısından görölmektedir. Bilişim kaynaklarını çeşitlendirmek ve ulaşabilir yapmak için mali kaynak artışına gidilecektir.				
Performans Göstergesi					
	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak toplam sayısı	25%	1.375.256,00	2.851.731,00	1.590.288,00	14,56%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Boğaziçi Üniversitesi mensuplarının bilgi ihtiyaçını karşılamaya yönelik bir hizmet birimidir. Yaz tatili, ara tatiller ve resmi tatiller haricinde kütüphane 7/24 açıktır. Aynı zamanda, sesli çalışma salonları ile kullanıcılarına hizmet vermektedir. 2023 yılında kütüphaneye kayıtlı üye sayısı 18.303, ödünç sayısı ise 93.131 olmuştur. Nadir Eserler ve Tarihi Arşiv Şube Müdürlüğümüz de telif hakları kanunu çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir. Kütüphaneye ortalama günde 1800 kişi giriş yapmaktadır. Çevirim içi destek hizmetimiz, okuyuculardan gelen mailler ve yüz yüze yapılan görüşmeler ile hizmetlerimiz ile ilgili geri bildirimleri almak mümkün olmaktadır. Kullanım istatistikleri, yeni basılı kitap, e-kaynak talepleri ve ihtiyaçlar doğrultusunda koleksiyon gelişim için gerekli satın alma, bağış seçimleri ve teknik işler düzenli olarak yürütölmekte, gerekli dokümanlar, istatistikler tutulmaktadır. Bununla birlikte, öğrencilerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni kaynaklara erişim sağlanmaktadır. Örneğin, yeni kurulmuş sayılabilecek Hukuk Faköltesi öğrencileri için yeni veri tabanları abonelikleri gerçekteşmiştir.				

Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.2.2 Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	25%	88	177	111	25,72%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilerimize öğrenme kaynaklarının yeni oluşan eğitim platformunda teknolojik kaynaklara özel bir bütçe ayrılmaktadır. Daha çok elektronik abonelikler için yapılacak çalışmalarla hedefimize ulaşacağımız öngörülmektedir. Ayrıca Kütüphanemizin fiziksel olarak da oldukça aktif kullanıldığı 2023 yılı içinde Kütüphanemizden yararlanan kişi sayısının 687.771 olduğu görülmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.2.3: İnternet hattının bant genişliği (Gbps)	25%	2,5	3,5	9	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İnternet hattının bant genişliği 9 olmuştur. Veri boyutumuzun bu kadar çok olması, öğrencilerimizin online derslerine daha hızlı ve güvenli olduğundan üniversite içindeyken bağlanmayı tercih etmeleridir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan “561.3. Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımında açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır” politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG1.2.4: Üniversitenin iç ve dış mekanlarında kablosuz internet erişim yüzdesi	25%	92%	94%	94%	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede değişiklikler olmadığı halde plan döneminin geri kalan yılları için bir değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan “561.3. Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımında açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır” politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.1.	Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek				
H.1.3.	Sunulan nitelikli eğitimi sürdürülebilir kılmak ve öğrencilerin akademik bilgi ve becerilerini geliştirip çeşitlendirecek mekanizmalar oluşturmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversitemizin eğitim dili İngilizce olması nedeniyle yabancı uyruklu öğrencilerin birinci tercih sebebini oluşturmaktadır. Ancak Üniversitemizin kontrolü dışındaki faktörler de hedefe ulaşmayı etkilemektedir. Örneğin, ekonomik durgunluklar, politik istikrarsızlık, doğal afetler gibi etmenler üniversitemizin normal işleyişini olumsuz etkilemekte ve hedefe ulaşmayı zorlaştırmaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Daha fazla yabancı uyruklu öğrenci tarafından tercih edilen bir üniversite olabilmek için öğrencilerin karşılaşmış oldukları sorunların etkili bir şekilde çözülmesi ve öğrencilerin beklentilerinin büyük ölçüde karşılanabilmesi ile ilgili çalışmalar yapılacaktır. 2020-2024 stratejik planında belirlenen bir hedef, uluslararası araştırma, eğitim ve öğretim fonlarının çeşitlendirilmesidir. Bu amaca yönelik girişimlerden biri de akademik birimlerin uluslararası araştırma ve eğitim fonlarından daha fazla yararlanabilmeleri için destek mekanizmalarının geliştirilmesine önem verilecektir. Ayrıca, öğrenciler, öğretim üyeleri, idari personel, endüstri temsilcileri ve toplumun diğer paydaşları ile işbirliği sağlanarak ortak hedeflere yönelik çalışmalar yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Kadrolu Öğretim Üyesi başına düşen öğrenci sayısı	20%	36,07	35,65	31,66	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmadığı, bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG1.3.2: Öğrencilere yönelik akademik yıl boyunca açılan İngilizce dışında seçmeli yabancı dil ders sayısı	20%	99	117	63	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Boğaziçi Üniversitesi'nde eğitim dili İngilizce'dir ve Fransızca, Almanca, İtalyanca, Latince, Portekizce, İspanyolca, Modern Yunanca, Arapça, Ermenice, Çince, Japonca, Korece, Farsça, Rusça gibi çeşitli diller de öğretilmektedir. Bu durum öğrencilerin sadece değişim deneyimlerini geliştirmekle kalmaz, aynı zamanda onlara çok dilli olma ve kültürel farkındalık ve ifadeye sahip olma fırsatları sunarak gerçek dünya vatandaşı olmalarını kolaylaştırmaktadır. Öğrencilerimizin alabilecekleri ders sayılarımız arttırılarak nitelikli dil eğitimi verilmeye devam edilecektir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.3.3: Öğrencilere yönelik akademik yıl boyunca açılan yabancı dil dersleri dışındaki seçmeli ders sayısı	20%	540	547	306	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yabancı dil dersi dışında da öğrencilerimizin kendi alanları dışında da seçmeli ders sayımızda düşüş yaşanmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.3.4: Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin tüm öğrencilere oranı (%)	20%	3,1	4,1	2,19%	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Boğaziçi Üniversitesi'nin kurumsal uluslararasılaşma ve modernizasyon stratejisine yönelik hedeflerden biri de eğitim-öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmektir. Bu amaca ulaşmak için				

	ölçülebilir hedef, sunulan nitelikli eğitimin sürdürülmesi ve öğrencilerin akademik bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi için mekanizmalar oluşturmaktır. BÜ Uluslararası İlişkiler Genel Koordinatörlüğü UNIMED, Utrecht Network, ITRU gibi uluslararası ve ulusal ağlarda temsil etmektedir. Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülen Erasmus+ Ana Eylem 1 Bireylerin Öğrenme Hareketliliği - Yükseköğretimde Öğrenci ve Personel Hareketliliği (KA131) 2021-2027 programı, Üniversitemizin kurumlararası anlaşmaları ve protokolleriyle devam etmektedir. Ayrıca ABD, Kanada, Avustralya, Hindistan, Japonya, Güney Kore gibi AB üyesi olmayan ülkelerle Değişim Programı anlaşmaları ve protokolleriyle devam etmektedir. 2023 yılında 163 öğrencimiz gitmiş ve 229 değişim öğrencisi gelmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.3.5: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı (değişim öğrencisi hariç)	20%	378	438	180	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Boğaziçi Üniversitesi'ne yabancı öğrenci kabulü YÖK tarafından ilan edilen Yurt Dışından Öğrenci Kabulüne İlişkin Esaslar çerçevesinde düzenlenen Boğaziçi Üniversitesi Lisans Programlarına Yurt Dışından Öğrenci Başvuru, Kabul ve Kayıt Yönergesi uyarınca yürütülmektedir. Buna göre, yabancı öğrenci kontenjanları ve başvuru şartları bölümlerin önerisi üzerine ilgili yönetim kurulu kararı ile belirlenir; ÜYK kararı ile kesinleştikten sonra YÖK Başkanlığına bildirilir. Bölümler tarafından önerilen ve ÜYK kararı ile onaylanarak ilan edilen ek ölçütler de (amaç mektubu, SAT alan sınavları (subject test) puanları, lise eğitiminde aldığı dersler, mezun olduğu ortaöğretim kurumunun ulusal ve uluslararası sıralamalardaki yeri vb.) değerlendirmede dikkate alınır. Boğaziçi Üniversitesi lisans programlarında 239; lisansüstü programlarında 158 öğrenci öğrenimi sürdürmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.1.	Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek				
H.1.4.	İngilizce dil eğitimini güçlendirmek ve altyapısını geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.1.4. Performansı	3,13%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversitemizin eğitim dili İngilizce'dir. Üniversitemizi kazanan öğrencilerin her yıl daha az İngilizce bilerek gelmeleri Hazırlık sınıflarımızdaki sayıyı arttırmaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemizde yabancı uyruklu öğretim elemanlarının istihdam edilmesine devam edilmesi Üniversitemizde sunulan yükseköğretim hizmetinin nitelik, kalite ve uluslararası rekabetini arttırmak için bir gerekliliktir. Bu nedenle özellikle eğitim dili İngilizce olan Üniversitemizde öğrencilerimizin dil eğitimine ve uluslararası bilgi ve becerilerine katkıları önemli derecede olan yabancı uyruklu öğretim elemanlarının istihdamı artırılmaya devam edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1: Hazırlık sınıflarında öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	30%	14,23	14,06	21,22	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Boğaziçi Üniversitesi 7 fakülte ve 7 enstitü bünyesinde eğitim-öğretim hizmeti sunmaktadır. Lisans program sayısı 34, yüksek lisans program sayısı 70, doktora program sayısı 34, çift anadal program sayısı 118 ve yandal program sayısı 15'tir. Eğitim dili İngilizce olan kurumda İngilizce hazırlık eğitimi Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından verilmektedir. T Boğaziçi Üniversitesi 2020-2024 Stratejik Planında yer alan "HEDEF 1.4.:İngilizce dil eğitimini güçlendirmek ve altyapısını geliştirmek" hedefiyle ilişkili olarak dil becerilerini (okuma, dinleme, konuşma, yazma) geliştirmek için her bir programın seviyesine uygun öğretim yöntemleri ve materyaller İngilizce Hazırlık eğitim programı için daha önce yapılan ihtiyaç analiz raporu baz alınarak şekillendirilmiştir ve dönemlik olarak yapılan öğrenci - öğretim görevlisi geribildirim toplantılarından elde edilen verilerle de sürekli olarak güncellenmektedir Yabancı Diller Yüksekokulu'nda elen tüm öğrencilere, uygun programa yerleştirilmeleri için eğitimöğretim yılının ilk haftasında dersler başlamadan önce Düzey Belirleme Sınavı yapılır. Bu sınav 72 soruluk çoktan seçmeli bir dil bilgisi sınavı ve bir paragraf yazma sınavından oluşur. BUEPT'ten yeterli notu almış veya BUEPT'in denklğine sahip olduğu yeterli TOEFL ya da IELTS notuna sahip öğrenciler, hazırlık programını atlayarak bölümlerine başlayabilirler. Belirtilen yöntemlerinden herhangi biri ile İngilizce yeterliliğini ispatlayamamış öğrenciler, DBS'den aldıkları puanlara göre seviyelerine uygun bir hazırlık programına (P1, P2, P3, P4) yerleştirilirler. Modern Diller Birimi'nde öğrencilerin aynı dilde ilerlemeleri istenir. Seviyeler yıl ve dönem isimleriyle adlandırılmıştır.				

	XX101-XX102-XX201-XX202- XX301-XX302-XX400 olarak birbirini izler. Bir üst kura geçmek için bir önceki kuru başarıyla tamamlamış olmak gerekir. Her kur 3 kredi veya 7 ETSC'ye denktir. Üniversitemizi kazanan öğrencilerin her yıl daha az İngilizce bilerek gelmeleri Hazırlık sınıflarımızdaki sayıyı arttırmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.4.2: Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	15%	97	118	77	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamına giren Yükseköğretim kurumları yabancı uyruklu öğretim eleman çalıştırabilmektedir. Üniversitelerin yabancı uyruklu öğretim elemanlarına yönelik çalışma izni başvuruları için Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanlığından ön izin alınıp ve ardından Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na yapılan başvuru sonucu işlemler tamamlanıp 2547 sayılı kanun kapsamında yabancı uyruklu öğretim elemanı çalıştırılmasına ilişkin işlemleri yapılmaktadır. Ancak mali ve bürokratik engeller Ülkemizi tercih etmelerini zorlaştırmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Ülke genelinde yaşanan ekonomik gerekçelerden dolayı performans göstergesi istenilen seviyede gerçekleşmemiş olsa da plan dönemi içinde bir değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.4.3: Kilyos Sarıtepe Kampüsündeki toplam derslik sayısı	20%	31	32	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hazırlık sınıflarımızın büyük çoğunluğu Kilyos Kampüste eğitim görmekteydi. Ancak 2022 yılında tüm Hazırlık öğrencileri Anadolu Hisarında eğitim görmeye başladığından bu göstergenin kaldırılması gerekmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG1.4.4: İleri düzey İngilizce derslerinden faydalanan toplam öğrenci sayısı	35%	1.108	1.175	1.114	8,96%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilerimiz derslerinde kullandıkları İngilizce dışında daha ileri düzeyde İngilizce derslerine de kayıt olmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.1.	Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek				
H.1.5.	Lisansüstü eğitimi güçlendirmek ve programlara kabul edilecek üstün nitelikli öğrenci sayısını artırmak üzere mekanizmalar geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.1.5. Performansı	50,83%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öğretim üyelerimizin ders yükleri nedeniyle yeni lisansüstü programlar açılmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Lisansüstü programların tanıtım faaliyetleri arttırılacaktır. Programlara kabul edilen öğrencilerin araştırma, geliştirme ve barınma ihtiyaçları için gerekli önlemler alınacaktır. Lisansüstü öğrencilerinin hem niteliklerinin hem de niceliklerinin artırılması için gerekli çalışmalar yapılacak, nitelikli ve ödüle layık bilimsel araştırmalar için öğrenciler bilimsel etkinliklere katılmaya teşvik edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.1: Lisansüstü programlara kabul edilen öğrenci sayısı	25%	1.632	1.733	917	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tüm programların eğitim amaçları ile ders içeriklerine Üniversite web sayfasında ilan edilen lisans ve lisansüstü ders kataloglarında yer verilmektedir. Boğaziçi Üniversitesi altı fakülte ve altı enstitü bünyesinde eğitim-öğretim hizmeti sunmaktadır. Lisans program sayısı 34, yüksek lisans program sayısı 70, doktora program sayısı 34, çift anadal program sayısı 118 ve yandal program sayısı 15'tir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.5.2: Yurtlardan yararlanan lisansüstü öğrenci sayısı	20%	159	250	50	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	1. ve 2. Kuzey Yurtlarında deprem güvenliği nedeniyle 2023 Eylül ayı itibariyle öğrenci kabulü yapılmamış yurtların yenilenmesi ve kapasite artırılması amacıyla çalışmalar yapılmıştır. 1. Kilyos Yurdu bina güçlendirme çalışmalarına başlanmıştır. Kuzey Kampüste 708 öğrenci kapasiteli yeni yurt inşaatına başlanmıştır. Anadolu Hisarı Kampüsünde bulunan Öğrenci Yurdu Kredi ve Yurtlar Kurumundan devralınmıştır. Kuzey kampüsü çevresinde 2 adet yaklaşık 450 öğrenci kapasiteli yurt yapım çalışmalarına başlanmıştır. Bu sebeple öncelik lisans öğrencilerimize ve hazırlık öğrencilerimize verilmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.5.3: Araştırmacı destek mekanizmalarından yararlanan lisansüstü öğrenci sayısı (Araştırma Görevlilerimiz hariç)	30%	254	286	378	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Projelerin yönetimine ilişkin BAP ofisi ve TTO ofisiyle koordineli olarak çalışılmaktadır. TÜBİTAK 2232 kapsamında doktora sonrası araştırmalar kapsamında Kimya Mühendisliği Bölümü'ne araştırmacılar katılmış olup, yurtdışında doktora derecelerini aldıkları kurumda yaptıkları araştırmaları devam ettirerek bilimsel çalışmalar yürütmüşler, makaleler yayımlamışlardır. Bunların yanı sıra Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) aracılığıyla ek proje bazlı finansman sağlanmaktadır. Her altı ayda bir, genç araştırmacıların kariyer gelişimini destekleyen veya ulusal ilgi alanlarına giren projelerle ilgili çağrılar yapılır. Ayrıca, Türkiye Avrupa Birliği'ne aday bir ülke olduğundan, Horizon 2020 ve Horizon Europe çağrılarıyla da proje desteği sağlanmaktadır. Buna örnek olarak Marie Skłodowska-Curie çağrıları, öğretim üyelerinin yurt dışından Avrupa'ya dönmesini veya uzun bir aradan sonra araştırma kariyerlerine geri dönmesini desteklemeyi amaçlamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG1.5.4: Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	25%	78	114	108	83,33%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Boğaziçi Üniversitesi lisansüstü eğitim Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Biyomedikal Mühendisliği, Çevre Bilimleri, Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Veri Bilimi ve Yapay Zeka Enstitülerinde sunulmaktadır. Üniversite bünyesinde sunulan 34 doktora programına kayıtlı toplam 805 öğrenci bulunmaktadır. Veri Bilimi ve Yapay Zeka Enstitüsü 2021 yılı Aralık ayında kurulmuş, 2022 yılında lisansüstü programların yapılandırılması çalışmalarını gerçekleştirmiş ve Veri Bilimi ve Yapay Zeka doktora programına ilk öğrencilerini 2023-2024 yılında almıştır. Lisansüstü eğitim programlarına kayıtlı öğrenci sayısı 2534'dür. Bunların %31'si doktora öğrencisidir.
Etkililik	Hedeflenen performans değerine kısmen ulaşılmıştır
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.

A.2.	Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültür ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak				
H.2.1.	Nitelikli araştırma faaliyetlerini ve çıktılarını artırmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.2.1. Performansı	50,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Ücretli dergilere yayın göndermek için yeterli mali kaynağın bulunmaması sapmanın başlıca nedenidir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Bilimsel yayınlar için yeterli destek sağlanması ve interdisipliner araştırma fırsatlarının artırılması sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Uluslararası endekslerde (SCI-Expanded, SSCI, AHCI) yer alan bilimsel yayın sayısı	25%	742	835	650	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Konferanslarda sunulan bildirimler, buralarda alınan geri bildirimler ile geliştirilerek uluslararası dergilere yayın için gönderilmektedir. SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI gibi uluslararası endekslerde taranan dergilerdeki yayın sayımızın artırılmasını sağlayacak konferans desteklerinin yanı sıra yayın hedefimizi gerçekleştirecek nitelikli insan kaynağımızı da geliştiriyoruz.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.1.2: Öğretim üyesi başına atıf sayısı (2019 verisi son 5 yıldaki endeksli yayınlar esas alınmıştır)	25%	21,27	22,99	89,07	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı oluşmadı.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG2.1.3: BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	25%	91	110	251,00	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	BAP, proje bazında araştırmacıları destekleyerek öğretim üyelerinin mesleki gelişimlerine katkıda bulunmakta; Üniversitemiz stratejik planında da belirtildiği üzere bilimsel araştırmaları özendirilmekte, araştırma kültürünün tüm akademik birimlerde yaygınlaştırılmasını; Üniversite içinde ve dışında sinerji yaratılmasını sağlamaktadır. BAP projeleri, araştırmalarla ilgili ön çalışmaların yapılmasına da olanak sağlamakta, bu sayede dış fon kaynaklarına daha kuvvetli ve sağlam proje başvuruları yapılabilmekte; dolayısıyla kabul oranları yükselmektedir. BAP tarafından 2023 yılında toplam 250 proje takip edilmiştir ve bu projelerin toplam ödeneği 21.950.271,00'dir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın "350. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve ara yüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.1.4: Öğretim üyesi başına düşen Ar-Ge proje sayısı	25%	0,51	0,57	0,43	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Diğer yükseköğretim kurumları ya da yerel yönetimler ve STKlar ile sıklıkla yürütülen projeler dış paydaşlarla iş birliğini güçlendirmekte ve akademik bilgiyi pratik uygulamalarla birleştirerek toplumsal fayda sağlamaktadır. UYGAR Merkezleri, Boğaziçi Üniversitesi'nde özellikle dış paydaşlı Ar-Ge gelişimine öncülük etmektedir. Örneğin, Yaşam Bilimleri ve Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Rekabetçi Sektörler Programı, Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Kalkınma Ajansı, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), Avrupa Birliği gibi ulusal ve uluslararası fonlarla desteklenmektedir. LifeSci altyapısı Avrupa Birliği & Türkiye Cumhuriyeti eş finansmanı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Rekabetçi Sektörler Programı kapsamındaki "Yaşam Bilimleri KOBİ'lerinin Küresel Rekabetçiliğini Arttırmaya Yönelik Ar-Ge Destek Laboratuvarları Teknik Destek Projesi" tarafından desteklenmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.2.	Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültürü ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak				
H.2.2.	Araştırmaya yönelik insan kaynağı, altyapı ve destek hizmetlerini geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.2.2. Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Merkez Araştırma Laboratuvarı ile AR-GE laboratuvarlarında istenilen düzeyde faaliyet gösterilememiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Araştırma geliştirme çalışmaları desteklenecek, gerekli imkanlar sağlanarak uzman personel teşvik edilecektir. Boğaziçi Üniversitesi, eğitim-öğretimde ve araştırmada yetkin öğretim elemanı/araştırmacı istihdamı için, stratejik önceliğinden hareketle eğitim-öğretim ve araştırma projeleri faaliyetlerini geliştirmek, araştırmacılara sunulan destek hizmetinin ve gerekli fon kaynaklarının çeşitlendirilmesi için tedbirler almaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Doktora sonrası araştırmacı sayısı	30%	13	22	13	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde araştırmacı yetiştirmeye yönelik projeler çerçevesinde çalışan doktora sonrası araştırmacılar için belli kriterler çerçevesinde BAP proje desteği sağlanmaktadır. BAP projeleri çerçevesinde imkanlar ölçüsünde doktora sonrası araştırmacılar SGK'lı araştırmacı personel olarak çalıştırılmaktadırlar. Bu iki desteğin sağlandığı doktora sonrası araştırmacılara bildiri sunmak kaydıyla uluslararası konferans desteği de verilmektedir. Konferans desteği ayrıca, bildiri sunmak kaydıyla, Rektörlük tarafından doktoralı öğretim elemanlarına ve doktora yeterlilik sınavını geçmiş araştırma görevlilerine BAP projesi olmadan da verilmektedir. 2023 yılında üniversitemizde gerek BAP gerekse Rektörlük fonlarından sağlanan konferans destek miktarları önemli ölçüde arttırılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.2.2: Projelerden desteklenen araştırmacı sayısı	30%	183	187	40	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde doktora sonrası (post-doc) araştırma programları mevcut ulusal mevzuat kapsamında yürütülmektedir. Üniversitemiz araştırma odaklı üniversite etiketi doğrultusunda, araştırma faaliyetlerinin eğitim öğretim süreçleri ile ilişkilendirilmesi için, BAP kaynaklarının dağıtımında doktora öğrencilerinin yer				

	aldığı projelerin desteklenmesine öncelik verilmektedir. Benzer şekilde başarılı ve üretken akademisyenlerin projelerinde lisans, lisansüstü öğrenciler ile doktora sonrası araştırmacıların bursiyer olarak çalışabilecekleri imkanlar bulunmaktadır. Örneğin, Veri Bilimi ve Yapay Zeka Enstitüsü ile Çin'in Nanjing University of Aeronautics and Astronautics (NUAA) ile karşılıklı öğrenci ve doktora sonrası araştırmacı değişimi için Boğaziçi Üniversitesi ve NUAA arasında mutabakat imzalanmıştır. Çevre Mühendisliği Enstitüsü'nde "An Innovative and Energy-Efficient Radio Frequency Pretreatment on Emerging Micropollutants and Transformation Products in Anaerobic Sludge Digestion for Waste Reuse" başlıklı AB (H2020-MSCA-IF) araştırma projesi ile Avrupa Birliği Ufuk 2020 Programı – Marie Skłodowska Curie Bireysel (Postdoctoral) Araştırma Bursu (MSCA – Global Fellowships) kapsamında bir misafir araştırmacının Boğaziçi Üniversitesi Çevre Bilimleri Enstitüsü'nde görevlendirilmesine ve araştırmacıya yapacağı proje çalışmalarında gerekli olan alt yapı (giriş-çıkış kartı, yemek, kütüphane, ofis, laboratuvar alanı ve ekipmanları,) desteği sağlanmasına karar verilmiştir				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.2.3: Araştırma laboratuvarlarında çalışan uzman personel sayısı	20%	236	240	25	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Araştırma ve Geliştirme alanında Değerlendirme Takımı, ayrıca araştırma misyonu odaklı bir üniversite olarak Boğaziçi Üniversitesine; BAP bütçesinin Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından gelen payının artırılması, araştırma süreçlerinde, uzman, tekniker gibi ara elemanların ve idari personelin istihdamının artırılması, dış kaynaklardan alınacak araştırma projelerinin hazırlanması, sunulması ve yürütülmesi süreçlerinde araştırmacıların bürokrasi ile ilgili işlemlerden arındırılmasını sağlayacak mekanizmalar oluşturulması ve burs olanaklarının iyileştirilmesi, araştırma alt yapısını geliştirecek ana kampüs alanlarına yakın yeni yer tahsislerinin yapılması konusunda tavsiyelerde bulunmuştur.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG2.2.4: Çok disiplinli, disiplinler arası ve dış paydaşlara açık araştırma laboratuvarları sayısı	20%	11	12	13	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.2.	Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültürü ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak				
H.2.3.	Girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.2.3. Performansı	55,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Girişimciliği güçlendirmek amacıyla düzenlenen sertifika programlarına katılımcı sayısında önemli bir düşüş yaşanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemizdeki girişimcilik faaliyetlerini hızlandırmak ve girişimcilik ekosistemine artı değer kazandırmak amacıyla, Boğaziçi Üniversitesi ile kitle fonlama platformu Fonbulucu ile bir iş birliğine imza atmıştır. Buna göre Boğaziçi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) koordinasyonunda yürütülen Dern Teknoloji Üssü'nde yer alacak erken aşama derin teknoloji tabanlı girişimlerin Fonbulucu ve iştirakinde bulunan şirketler aracılığıyla finansmana erişimi ve ticarileşmesinin önünün açılması planlanmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: Üniversitenin Girişimci ve Yenilikçi Endeksindeki yeri	20%	5	3	7	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2022 yılında girişimci ve yenilikçi endeksimizdeki yerimiz 7. sıradadır. 2023 yılı yayınlanmamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.3.2: Girişimcilik projesi sayısı	25%	96	100	113	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sanayi işbirlikleri ile ortak araştırmalar yürütülmektedir. Örneğin, Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Bilimleri ve Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi kuruluşundan itibaren, temel bilimsel ve teknolojik çalışmalara paralel olarak, sanayi ile işbirliğine yönelik kapsamlı faaliyetler yürütmektedir. İNOVİTA Yaşam Bilimleri ve Teknolojileri İstanbul İşbirliği Platformu: İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) desteğiyle 2011 yılında Merkezimizin öncülüğünde, Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM), İstanbul Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve İstanbul Üniversitesi Biyomedikal ve Klinik Mühendisliği Birimi ortaklığında "İNOVİTA, Yaşam Bilimleri ve Teknolojileri				

	İstanbul İşbirliği Platformu" oluşturulmuştur. İNOVİTA, yaşam bilimleri ve sağlık teknolojilerindeki bilimsel araştırmaların ve geliştirilen yeni teknolojilerin ticarileştirilmesi için üniversite ile sanayi arasında bir arayüz görevi görmüştür. Bu proje kapsamında yürütülen Biyogirişimcilik Destek Programı daha sonra, danışmanlık, mentörlük ve eğitim hizmetlerini de içerecek şekilde kapsamlı bir kuluçka altyapısına dönüştürülmüştür.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.3.3: Girişimcilik sertifikası alan katılımcı sayısı	25%	537	604	160	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Girişimci proje sayımızda artış olmasına rağmen girişimcilik sertifikası alan katılımcı sayımızda önemli bir oranda düşüş yaşanmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.3.4: Kurum mensubu Öğretim üyelerinin Teknopark, Kuluçka Merkezi, TEKMER’de ortak veya sahibi olduğu ya da teknogirişim desteği ile kurulmuş faal firma sayısı (net satış geliri 100.000 TL ve üzerinde olan faal firma sayısı)	30%	10	11	17	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı oluşmadı.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.2.	Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültürü ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak				
H.2.4.	Araştırmalar için mali kaynakları artırmak üzere mevcut mekanizmaların etkinliğini yükseltmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.2.4. Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Mali kaynak yetersizliği ile projelere katılımı teşvik etmek için yeterince toplantı yapılamamasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Araştırmalar için mali kaynakları artırmak amacıyla mevcut mekanizmaların etkinliğini artırmak, bilimsel araştırmaların finansmanı ve desteklenmesi açısından oldukça önemlidir. Bu mekanizmaların etkinliğini yükseltmek için çeşitli adımlar atılacaktır.. Bunlar arasında, araştırma fonlarına daha fazla bütçe tahsis edilmesi, endüstri ile işbirliği yaparak ortak projeler yürütülmesi gibi girişimlerde bulunulacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Kabul edilen kamu ve sanayi destekli proje bütçesi (Döner Sermaye, diğer) (TL)	40%	4.976.202,00	5.600.759,00	2.289.687,00	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sanayi işbirlikleri ile ortak araştırmalar yürütülmektedir. Örneğin, Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Bilimleri ve Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi kuruluşundan itibaren, temel bilimsel ve teknolojik çalışmalara paralel olarak, sanayi ile işbirliğine yönelik kapsamlı faaliyetler yürütmektedir. İNOVİTA Yaşam Bilimleri ve Teknolojileri İstanbul İşbirliği Platformu: İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) desteğiyle 2011 yılında Merkezimizin öncülüğünde, Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM), İstanbul Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve İstanbul Üniversitesi Biyomedikal ve Klinik Mühendisliği Birimi ortaklığında "İNOVİTA, Yaşam Bilimleri ve Teknolojileri İstanbul İşbirliği Platformu" oluşturulmuştur. İNOVİTA, yaşam bilimleri ve sağlık teknolojilerindeki bilimsel araştırmaların ve geliştirilen yeni teknolojilerin ticarileştirilmesi için üniversite ile sanayi arasında bir arayüz görevi görmüştür. Bu proje kapsamında yürütülen Biyogirişimcilik Destek Programı daha sonra, danışmanlık, mentorluk ve eğitim hizmetlerini de içerecek şekilde kapsamlı bir kuluçka altyapısına dönüştürülmüştür. İNOVİTA Sağlık Teknolojileri Kuluçka Merkezi: İSTKA'nın 2012 yılı Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı'ndan alınan destekle başlattığımız "İNOVİTA Sağlık Teknolojileri Kuluçka Merkezi" Türkiye'de ilk odaklı kuluçka merkezi olma özelliğini taşımaktadır. Projenin sahibi Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Bilimleri ve Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, proje ortağı Biyomedikal ve Klinik Mühendisliği Derneği, proje iştirakçileri T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi (KOSGEB) İstanbul Boğaziçi Hizmet Merkezi Müdürlüğü ve Teknopark				

	İstanbul A.Ş.'dir. Sağlık Teknolojileri Kuluçka Merkezi kapsamında ürün geliştirmek için teknik/teknolojik danışmanlık, belgelendirme süreçlerinde destek, uygun koşullarda ofis alanı, test ve tasarım laboratuvarları, gerekli atölyeler temini ve malzeme desteği gibi verilecek hizmetlerin yanı sıra şirket kurma ve yönetimi için gerekli yönetsel ve finansal destekler konusunda aktif yönlendirme de yapılmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.4.2: İkinci öğretim programlarına kayıtlı öğrenci sayısı	40%	458	516	400	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkenin ekonomik sıkıntıları nedeniyle ikinci öğretim programlarına öğrenciler kayıt olamamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.4.3: Uluslararası projelere hazırlık için düzenlenen toplantı sayısı	20%	6	7	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Projelerle ilgili olarak toplantılar ve bilgilendirmeler yapılamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.2.	Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültürü ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak				
H.2.5.	Araştırmanın ekonomik değer ve toplumsal faydaya dönüştürülmesi olanaklarını artırmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.2.5. Performansı	80,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	AR-GE faaliyetleri sonucu elde edilen inovasyonun ticarileştirilmesinde başarılı olunmuştur. Teknoparkta bulunan istihdamdaki üniversitemiz personelinin ve öğrencisinin az olması hedefimizi sapmasına neden olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Teknopark şirketlerinde üniversitemiz personelinin ve öğrencisinin daha fazla olması için gerekli çalışmalar teşvik edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Teknoparkta bulunan şirket sayısı	20%	63	69	175	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın "350. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.5.2: Teknoparkta bulunan şirketlerde istihdam edilen üniversite personeli ve öğrencisinin toplam istihdam sayısına oranı	20%	25%	27%	13%	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemiz bünyesinde görev yapan "Öğretim Üyeleri" akademik çalışmalarının sonuçlarını ticarileştirmek amacıyla; Teknoparklarımızda şirket kurabilir, kurulu bir şirkete ortak olabilir, kurulu bir şirketin yönetiminde				

	görev alabilirler ve projelerde danışmanlık yapabilirler. Ayrıca Üniversitemiz öğrencileri Teknopark ekosisteminde girişimci olarak yer alabilirler. Bu kapsamda girişimcilerin faydalandığı imkanlardan faydalanabilirler.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşmamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.5.3: Laboratuvarlardan üniversite dışına verilen hizmetlerden elde edilen gelir (TL)	25%	2.141.529,00	2.319.060,00	7.439.085,00	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Boğaziçi Üniversitesi'nde aktif olarak görev yapan UYGAR Merkezlerine ek olarak İleri Teknolojiler ARGE Merkezi ve Sabih Tansal Yüksek Akım Laboratuvarı bulunmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi İleri Teknolojiler AR-GE Merkez Laboratuvarları, bünyesinde barındırdığı ileri teknoloji ürünü yüzey analizi, mikro analiz ve detaylı karakterizasyon yapabilen cihazlarıyla gerek Boğaziçi Üniversitesi bünyesindeki araştırma grupları ve araştırmacılara, gerekse Boğaziçi Üniversitesi dışındaki üniversitelerde bulunan araştırma grupları ve araştırmacılara ve endüstriyel kuruluşlara hizmet veren bir 52/68 birimdir. Endüstriye yönelik kurulmuş olan Sabih Tansal Yüksek Akım Laboratuvarı'nda (BÜSTYAL) birçok elektrik aletinin çalışmalarındaki emniyet açısından kısa devre testine tabi tutulması araştırmaları gerçekleştirilmektedir. BÜSTYAL yalnızca yurtiçi değil yurt dışına da deney hizmetleri veren bir birimdir. Lab çalışanları bu süreçleri yönetmektedir. Laboratuvarın 17025 akreditasyonu Türk Akreditasyon Kurumu-TÜRKAK üzerinden uluslararası akreditasyon birliğine-ILAC bağlı uluslararası geçerliliğe sahiptir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, bu gerçekleşme ile performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planı'nın "350. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG2.5.4: Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	15%	7	10	14	10000%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	TTO, buluşcular, yenilikçiler ve girişimcilere, fikir ve önerilerini fikirden uygulamaya geçirip ticarileştirilmesi, bunun toplumun, ülke ekonomisinin ve üniversitenin faydasına dönüştürülmesi sürecinde yardımcı olmaktadır. 2023 yılında 2023 yılında Boğaziçi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi portföyünde bulunan ‘‘Beden İçi Elemanlar İle Beden Dışı Elemanlar Arasında Veri Alışverişi Sağlayan Bir Sistem ve Yöntem’’ başlıklı patent ailesi (2022US-17785936 , EP20902303.5, 2022JP-11000855) , Türk Patent ve Marka Kurumu ile MÜSİAD’ın ortak düzenlediği UNIQ ZONU patent yarışması’nda Dijital Teknoloji kategorisi, Üniversite dalında birincilik ödülüne seçilmiştir. Boğaziçi Üniversitesi portföyünde 2023 yılı sonunda üç yaşında ve daha yeni 25 Türk Patenti, 38 Uluslararası Patent bulunmakta olup üç yaşından büyük 13 Türk Patenti ve 9 Uluslararası Patenti bulunmaktadır. Patent ailelerinden oluşan 94 patent bulunuyor olup bunlardan 4 patent ailesinden oluşan 25 patent lisanslanmış durumdadır. Ve 366.888,62 TL lisans geliri elde edilmiştir. 3 patent ailesinin ise müzakeresi sürmektedir. 2023 yılında 9 buluş bildirim formu alınmıştır. 4 buluş bildirim formunun tamamlanması 2024 yılında sarkmıştır. 7 tane patent iş birliği anlaşması kapsamında uluslararası başvuruya ek olarak 6 tane ulusal başvuru gerçekleştirilmiştir. Ticarileşme çalışmaları sonuç vermeyen 8 uluslararası patent tescili ve 9 ulusal patent tescili serbest buluş olarak bırakılmıştır. 1702 programı kapsamında; proje yönetimi danışmanlığı verdiğimiz lisans alana toplamda 432.000,00 TL geri ödeme sağlanırken , 1602 programının alt kırılımlarından olan PD 200 – PD 201 ve PD 202 programları kapsamında; portföy bütçesine 600.000,00 TL’den fazla uluslararası başvuru ve ödül desteği sağlanmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır. Üniversite-sanayi işbirliği gelecek dönemde daha yüksek seviyelere taşınarak ve özellikle TTO'nun liderliğinde yapılacak bilgilendirme toplantılarına katılım teşvik edilerek bu konunun sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
PG2.5.5: Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	20%	0	2	14	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Eğitim, tanıtım ve farkındalık hizmetleri Üniversite kaynaklı araştırma sonuçlarını ürüne çevirmek üzere sanayi ile buluşturarak, sanayiden ve gerçek hayattan problem, uygulama ve usulleri tanıtmak ve eğitim ve araştırmaya girdi sağlamak amacıyla eğitim, tanıtım ve farkındalık hizmetleri sunmaktadır. Üniversite Sanayi İşbirliği Birimi kapsam gereği üniversite kaynaklı akademik danışmanlık, eğitim ve ürüne çevirmek üzere yapılacak araştırma geliştirme faaliyetlerinde araştırmacıları sanayi ile buluşturarak ve sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda sanayi ile üniversite arasındaki etkileşimi sağlayarak fon kaynaklı veya sanayi öz sermayeli kurulan işbirliği ile üniversitedeki bilimsel potansiyelin sanayiye aktarılarak ekonomik değere dönüşmesine katkıda bulunur. 2023 yılında 122 potansiyel iş takip edilerek, bu potansiyelden 35 adeti sözleşmeye dönüştürülmüştür. Bu verilerden				

	hareketle iş dönüştürme oranı ortalama %28'dir. İş birliğine dönüşen 35 proje ile toplam 163.701.684 TL'lik sözleşme hacmine ulaşılmıştır. Bu projelerden 32'si öz sermayeli ve 3'ü kamu desteklidir.
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.

A.3.	Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek				
H.3.1.	Öğrencilere sunulan barınma, sağlık, beslenme ve ulaşım hizmetlerini geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.3.1. Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öğrencilere memnuniyet anketleri yeterli düzeyde yapılamamasıdır. Ayrıca Mediko merkezimizde az sayıda doktor bulunması sağlık hizmetlerimizi istendik düzeyde yapılamamasına neden olmaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yurtlarımızın deprem güçlendirme çalışmaları tamamlanacaktır. Öğrencilere yönelik memnuniyet anketleri yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Öğrenci başına barınma harcaması (TL) (yurtlara yapılan harcama/toplam öğrenci sayısı)	20%	193,7	56,00	1.571,66	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	1. ve 2. Kuzey Yurtlarında deprem güvenliği nedeniyle 2023 Eylül ayı itibarıyla öğrenci kabulü yapılmamış yurtların yenilenmesi ve kapasite artırılması amacıyla çalışmalar yapılmıştır. 1. Kilyos Yurdu bina güçlendirme çalışmalarına başlanmıştır. Kuzey Kampüste 708 öğrenci kapasiteli yeni yurt inşaatına başlanmıştır. Anadolu Hisarı Kampüsünde bulunan Öğrenci Yurdu Kredi ve Yurtlar Kurumundan devralınmıştır. Kuzey kampüsü çevresinde 2 adet yaklaşık 450 öğrenci kapasiteli yurt yapım çalışmalarına başlanmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.1.2: Öğrenci başına beslenme harcaması (TL)	20%	925,72	1.785,54	6.020,57	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilerimizin barınma ihtiyacında gösterdiğimiz hassasiyeti beslenme hizmetlerinin sağlanması noktasında da sürdürmekteyiz. Yerleşkelerimizde toplam beş adet yemekhane bulunmaktadır. Güney, Kuzey, Kandilli, Anadolu Hisarı ve Kilyos Kampüslerimizdeki üniversite yemekhanelerinde personelimize haftanın 5 iş günü öğlen yemeği verilmektedir.				

	Güney ve Kuzey Kampüslerimizdeki üniversite yemekhanelerinde öğrencilerimize hafta içi kahvaltı, öğlen ve akşam olmak üzere 3 öğün, hafta sonu kahvaltı ve akşam olmak üzere 2 öğün yemek verilmektedir. Kandilli ve Anadolu Hisarı Kampüsümüzdeki üniversite yemekhanesinde öğrencilerimize haftanın 5 iş günü öğlen yemeği verilmektedir. Söz konusu kahvaltı ve akşam yemekleri üniversitemizin akademik takviminde belirtilen eğitim dönemlerini kapsamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.1.3: Öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20%	0,6	0,65	0,0800	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilerimize yönelik sağlık hizmetleri noktasında da sürdürdüğümüz çalışmalar bulunmaktadır. Geçen sene 1300'ün üzerinde öğrencimiz üniversitemiz yerleşkelerinde sağlık hizmeti almıştır. Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranına bakıldığında hedeflenen değer gerçekleştirilmiştir. Sağlık hizmetlerimiz için diş hekimi, hemşireler, laborant bulunmaktadır. Bunun yanı sıra BÜREM bünyesinde bulunan psikologlarımız da bulunmaktadır. Sağlık hizmetlerimizin daha etkin hale getirilmesi için çalışmalar sürmektedir. Akademik ve idari personel ile öğrencilerimize yıl içinde toplam 3202 sağlık hizmeti sunulmuştur. Öğrencilere ve personele yönelik sunulan sağlık hizmetleri Sağlık ve Rehberlik Şube Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Faaliyetlerini birinci basamak düzeyinde ayakta sağlık hizmetleri ile sürdürmektedir. 2023 yılında Üniversitemizde göreve başlayan bir doktor ile faaliyetini sürdürmekte olup doktor sayısını arttırma yönündeki çalışmalar devam etmektedir. Birinci basamak koruyucu ve önleyici dış tedavilerine (muayene, dolgu, komplikasyonsuz çekimler ve diş taşı temizliği) ek olarak Beslenme ve Diyetetik uzmanları tarafından da diyetisyenlik hizmeti sunulmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.1.4:Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	20%	0	0,78	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilere yönelik olarak bir memnuniyet anketi yapılamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				

Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.1.5: Temizlik hizmetlerine yönelik harcamaların genel bütçeye oranı (temizlik hizmeti+malzeme harcama/toplam bütçe)	20%	0,008	0,014	0,0027	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinin stratejik hedefimize uygun olmadığı düşünüldüğünden, göstergenin revize edilmesi sağlanacaktır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesinin ilgili amaç, hedef ve politikalara doğrudan katkısının olup olmadığı yeniden değerlendirilmelidir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.3.	Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek				
H.3.2.	Öğrencilerin çalışma ve dinlenme alanlarını artırmak ve kültürel, sportif ve sosyal faaliyetlerini geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.3.2. Performansı	55,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Bütçe kısıtlamaları, öğrenci hizmetlerinin genişletilmesi veya iyileştirilmesi için gerekli kaynaklar sağlanamamıştır. Fiziksel altyapı eksiklikleri veya yetersizlikler de bulunmaktadır. 6 Şubat 2023 tarihinde deprem nedeniyle de öğrencilerin etkinliklerini manevi olarak yapmalarını da engellemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğrencilerin en çok ihtiyaç duyduğu ve en fazla fayda sağlayacak alanlara odaklanılacaktır. Öğrencilerin ihtiyaçlarını ve beklentilerini anlamak için düzenli olarak geri bildirim alınacaktır. Üniversite bütçesinden ayrılan kaynaklarla beraber, bağışlar, sponsorluklar veya dış fonlardan destek çalışmaları yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Kütüphane dışında ortak ders çalışma alanları kapasitesi (m ²)	25%	3.092	3.700	3.021	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilerimizin kütüphane dışında ortak ders çalışabilecekleri alan artırımını yapılamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.2.2 Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı (m2)	25%	0,61	0,69	0,72	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Anadolu Hisarı kampüsümüzün bünyemize katılması ile öğrencilerimize sunduğumuz sosyal alan artmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				

Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.2.3: Kulüplere üye öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20%	0,54	56%	96%	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Öğrenci kulüp ve topluluklarının çalışmaları desteklenmektedir. Öğrencilerimizin büyük bir oranı kulüp ve topluluklara üye olmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.2.4: Kulüp etkinlik sayısı	20%	1.972	1.978	1018	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Boğaziçi Üniversitesi, ülkemizin en etkin öğrenci kulübü faaliyetlerinin gerçekleştirildiği üniversitelerin başında gelmektedir. Öğrencilerimizin kendi ilgi alanlarına göre yıl boyunca düzenledikleri faaliyetler desteklenmiş ve öğrencilerle sürdürülen daimi diyalog sayesinde istek ve ihtiyaçları düzenli bir şekilde takip edilmiştir. Böylece isteklerinin en iyi şekilde belirlenip karşılanması gözetilmiştir. 2023 yılında toplamda 63 öğrenci kulübü ve topluluğuna sahiptir Öğrencilerimizin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerine hizmet eden kapalı spor salonu ve kapalı salon, yüzme havuzları, açık ve kapalı tenis kortları, basketbol sahası, konferans ve sinema salonları gibi altyapı olanaklarımız mevcuttur. Bu canlı ve aktif ortamın bir sonucu olarak 2023 yılı için belirlediğimiz kültürel, sportif ve sosyal faaliyet sayısı hedefimize %73 kadarlık bir oranla erişmiş durumdayız. Ayrıca bu yöndeki faaliyetlerin nicelik ve nitelik anlamında artması için alt yapı ve diğer türde hazırlıklar 2023 yılında sürdürülmüştür. Ancak etkinliklerde yeterli sayıya ulaşamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG3.2.5: Spor tesis alanı (toplam m ²)	10%	18.103	18.103	53.333	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	<p>Üniversitemizde öğrenciler ilgilendikleri alanlarda spor etkinliklerine katılabilmektedirler. Üniversitemizde bulunan spor alanlarının ve tesislerinin idaresi ve işletmesinden Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı sorumludur. Güney, Kuzey, Anadolu Hisarı, Uçaksavar, Hisar ve Kilyos kampüslerimizde bulunan spor tesislerimizden üniversitemiz öğrencileri, öğretim elemanları ve personelimiz yararlanmaktadır. Haftanın 7 günü açık olan spor tesislerimizde sabah saat 07:30 – 22:00 saatleri arasında öğrenci ve personelimize hizmet vermekteyiz.</p>				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.3.	Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek				
H.3.3.	Çalışanlara sunulan temel hizmetlerin kapsamını artırmak				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
H.3.3. Performansı	62,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Lojman binalarındaki deprem güçlendirme çalışmaları lojman sayımızı azalmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Deprem güçlendirme çalışmaları tamamlanarak ve yeni lojmanlar yapılarak lojman sayısı arttırılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1: Konuttan (lojmanlardan) faydalanan akademik ve idari personel sayısı	20%	210	218	99	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.3.2: Medikososyal'e harcanan bütçe (TL)	30%	54.256,25	55.350,00	227.657,69	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemiz personeline ve öğrencilerine birinci basamak sağlık hizmetini daha etkin bir şekilde verebilmek için sağlık harcamaları artırılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG3.3.3: Kreş hizmetlerinden yararlanan akademik ve idari personel sayısı	20%	90	100	91	10,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kreşlerden yararlanan öğrenci sayısı 2022 yılına oranla arttırılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.3.4: Spor tesis alanı (toplam m ²)	30%	18.103	18.103	53.333	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde öğrenciler ilgilendikleri alanlarda spor etkinliklerine katılabilmektedirler. Üniversitemizde bulunan spor alanlarının ve tesislerinin idaresi ve işletmesinden Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı sorumludur. Güney, Kuzey, Anadolu Hisarı, Uçaksavar, Hisar ve Kilyos kampüslerimizde bulunan spor tesislerimizden üniversitemiz öğrencileri, öğretim elemanları ve personelimiz yararlanmaktadır. Haftanın 7 günü açık olan spor tesislerimizde sabah saat 07:30 – 22:00 saatleri arasında öğrenci ve personelimize hizmet vermekteyiz.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.3.	Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek				
H.3.4.	Üniversitede ekolojik ve beşeri sürdürülebilirliğe ilişkin süreçleri iyileştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.3.4. Performansı	45,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ulaşılamamıştır. Hesaplamaya uygun olmayan performans göstergeler vardır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Çevre duyarlılığı ve sürdürülebilirliği için projeler geliştirilecektir				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1: Kültür varlıklarını korumak için harcanan bütçe (TL)	15%	3.716.522,32	5.302.000,00	35.429.128,00	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Güney kampüste yer alan taşınmaz kültür varlıklarında; kullanım ihtiyacı, kullanıcı değişikliği, kullanıcı çeşitliliği, kullanım yoğunluğu, iklim şartları nedeniyle itinalı bir şekilde çeşitli bakım-onarım işleri yapılmıştır. Ayrıca bu iş kapsamında alt yapı ve çevre düzenleme çalışmalar da yapılmıştır. Kültürel Miras Müzesine ait olan taşınabilir kültür varlıklarının tasnifleri yapılarak koruma altına alınmıştır. Yakup Kadri Karaosmanoğlu'na ait olan taşınabilir kültür varlıklarının ve Rektörlük Binası içerisinde yer alan tarihi mobilyaların konservasyon işlemleri yapılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.4.2: Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül, sertifika vb. sayısı	10%	1	1	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmemiştir.				

Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.4.3: AFAD eğitimi sayısı	15%	281	290	183	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.4.4: Engelli tasarım ilkesine uygun bina/mekan sayısı	30%	123	127	123,00	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Güney Kampüs BTS Binası merdivenlerine engelli asansörü gibi bina işlemlerinde çeşitli iyileştirmeler yapılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG 3.4.5: Engelsiz kampüs çalışmalarına harcanan bütçe miktarı (TL)	30%	43.628,00	48.853,00	430.000,00	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Engellilerin katılımını teşvik etmek ve kampüs yaşamını daha kapsayıcı hale getirmek için engelsiz etkinlikler ve programlar düzenlenmiştir. Engellilik konusunda toplumsal farkındalığı artırmak ve kampüs çalışanları ile öğrenciler arasında duyarlılığı artırmak için GETEM tarafından çeşitli etkinlikler yapılmıştır.
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.

A.3.	Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek				
H.3.5.	Öğrencilere akademik ve kampüs yaşamına dair temel etik değerlerin benimsetilmesi suretiyle her türlü ayrımcılık, dışlama gibi tutum ve davranışlara karşı mekanizmalar oluşturularak üniversite yaşamına uyumu artırmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.3.5. Performansı	65,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversitemizde birçok etik kurul vardır. Bu kurullarda iç ve dış paydaşlara yönelik etkinlikler yapılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Etik davranış ilkelerinin personele ve öğrencilere tanıtılması ve benimsetilmesine yönelik bilgilendirme ve bilinçlendirme toplantılarının sayısı arttırılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.5.1: CİTÖK ve ilgili etik kurulları tarafından düzenlenen eğitici ve farkındalığı artırmaya yönelik etkinlik sayısı	35%	20	30	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.5.2: Lisans düzeyinde sınıf bazında (hazırlık sınıfı dahil) oryantasyon/danışmanlık etkinlik sayısı	35%	57	63	122	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde, eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimine kılavuzluk eden iş akışları ve yönetmelik ve yönergeler bulunmaktadır. Ders ve program bilgi paketleri Kurumun web sayfasından kamuoyu ile				

	paylaşılmaktadır. Dönem başında öğrencilere oryantasyon eğitimleri verilmektedir. Bunların dışında, akademik destek hizmetleri kapsamında birimlere özgü uygulamalar da bulunmaktadır. Örneğin, Eğitim Bilimleri Bölümü, Rehberlik ve Psikolojik Lisans Programı'na başlayacak öğrenciler için oryantasyon niteliğinde akademik kayıt süreci bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG3.5.3: Üniversite öğrencilerinden üniversiteyi tanıma programlarına katılanların sayısı	30%	1.489	1.520	1.538	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizi kazanan öğrencilerimize yönelik yapılan tanıtım programlarına katılım oldukça yoğun şekilde olmuştur.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir. Gösterge hedefi %100 oranında gerçekleşmiş olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir" şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.4.	Hizmet kalitesini ve verimliliği artırmak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
H.4.1.	İnsan kaynakları planlamasına yönelik politikaları geliştirmek ve kurumsallaştırmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.4.1. Performansı	35,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Personelin yetkinliklerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılamamıştır. Buna uygun olarak çalışmalarda yıl içinde başlanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemiz akademik ve idari personelinin yetkinliklerini arttıracak, bilgi, beceri ve sahip oldukları vasıfları öne çıkararak başarılı olmalarını sağlayacak eğitimler yapılacaktır. Yönetici ve çalışanların becerilerinin ve profesyonel gelişimlerinin artırılması hedeflenecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Personelin yetkinliklerinin belirlenmesine yönelik yapılan çalışma sayısı	35%	10	14	6	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi Komisyonu kurulmuştur. Bu komisyon çalışmalarına başlamıştır. Öğretim elemanlarının öğretim yetkinliklerinin gelişimine yönelik faaliyetler Öğrenme ve Öğretme Merkezi tarafından yürütülmektedir. Avrupa Birliği'nin Eğitimciler için Dijital Yeterlik Çerçevesi temel alınarak aşağıda listelenen eğitim videoları hazırlanarak Merkez'in video kanalında paylaşılmıştır. Dijital kaynakların seçimi, dijital kaynakların yönetimi, saklanması ve paylaşılması, ders tasarımında temel ilkeler, etkileşim biçimleri, öğrenme etkinlikleri, teknolojiyle anlamlı öğrenme, ölçme türleri- geleneksel, performansa dayalı, akran ve öz değerlendirme ve küresel öğrenme tasarımları gibi başlıklarda hazırlanan videolar tüm öğretim elemanlarının kullanımına açıktır. Ayrıca, uzaktan eğitim platformu olarak kullanılan Moodle ve BULive için de tanıtım ve kullanım videolarını tüm iç paydaşlarla paylaşan merkez Boğaziçi Üniversitesi'nde lisans ve lisansüstü eğitim-öğretimin kalitesini artırarak en yüksekte tutmayı amaçlamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

PG4.1.2: Birim yöneticilerinin yöneticilik yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim sayısı	30%	19	25	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Eğitim programlarının düzenlenmesi, danışmanlık hizmetleri alınması veya diğer gelişim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için gerekli bütçe ayrılmamıştır. 6 Şubat depremi nedeniyle acil veya önemli konular öne çıkartılarak, yöneticilerin gelişimine yeterli çalışmalar yapılamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG4.1.3: Personele sunulan düzenli mesleki eğitim sayısı	35%	20	24	76	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yabancı Diller Yüksekokulu'nda 2023 yılında öğretim elemanlarının yeterliklerini desteklemek üzere Mesleki Gelişim Birimi kurulmuştur. İşbu Birim görev ve sorumlulukları dahilinde mesleki gelişim ihtiyaç analizi yürütmek, yeni öğretim yaklaşımlarını takip etmek ve geribildirim toplamaktan sorumludur. Personel Daire Başkanlığı altında bulunan Eğitim Şube Müdürlüğü "Kurum personelinin mesleki gelişimini, etkin ve verimli hizmet üretilmesine yönelik kurum içi veya kurum dışı eğitim programlarının planlanmasını ve gerçekleştirilmesini sağlamak" ile sorumludur.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.4.	Hizmet kalitesini ve verimliliği artırmak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
H.4.2.	Kalite güvence kültürünün sürekliliğini sağlamak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.4.2. Performansı	15,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversitemiz personeline yönelik ve kalite güvencesinin kültürünü arttıracak çalışmalar yapılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kalite kültürünün artırılması için çeşitlik etkinlikler ve çalışmalar yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Akademik ve idari personelin iş ortamında verimliliğini düşüren sorunların saptanmasına yönelik çalışma sayısı	15%	2	6	17	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İş ortamında verimliliği düşüren sorunların tespit edilmesi ve nedenlerinin analiz edilmesi için çalışmalar yapılmıştır. Çalışma ortamının fiziksel ve psikolojik açıdan iyileştirilmesi, motivasyonu artıracak önlemlerin alınması da verimliliği artırmak için çözüm önerileri geliştirilmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG4.2.2: Özdeğerlendirme kültürü iletişimi için düzenlenen etkinlik sayısı	15%	4	6	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde özdeğerlendirme kültürüne yönelik etkinlik yapılamamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır				

Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG4.2.3: Güncel stratejik plana sahip olan birim sayısı	20%	25	36	23	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizdeki harcama birimler ile beraber bazı birimlerinde Üniversite stratejik planına uygun planları bulunmaktaydı. İdari teşkilanmada ki değişiklik nedeniyle kapatılan, yeni kurulan veya adı değişen birimler yeniden stratejik plan hazırlık çalışmalarına başlayacaktır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG4.2.4: Ulusal ve uluslararası (bağımsız) akreditasyon sürecinde olan bölüm sayısı	25%	11	19	10	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2023 yılında ABET tarafından Mühendislik Fakültesinin bölümleri akreditasyon sürecindeydi ve aynı yıl içinde akredite oldular. Ayrıca Fen-Edebiyat Fakültesi'nin Psikoloji, Kimya ve Batı Dilleri ve Edebiyatları Bölümleri'ne ek olarak Yabancı Diller Yüksekokulu da akreditasyona başvuru sürecindedir				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG4.2.5: BUİS sistemine bütünleştirilmiş iş süreci sayısı	25%	6	15	6	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilerin akademik yarıyıl kayıtları, akademik başarı durumları, burs, yurt başvuruları, transkript, öğrenci belgesi talepleri gibi çeşitli hizmetler ÖBİKAS/ BUIS, 'Boğaziçi Üniversitesi Öğrenci Bilgi ve Kayıt Sistemi' adı verilen otomasyon sistemi üzerinden yürütülmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.5.	Sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet faaliyetlerini güçlendirmek				
H.5.1.	Topluma açık araştırma, uygulama ve eğitim programlarını ve faaliyetlerini geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.5.1. Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	6 Şubat 2023 tarihinde ülkemizde yaşanan deprem nedeniyle sosyal sorumluluk projelerinden daha çok deprem bölgesindeki öğrencilere ulaşılmış ve bağışlar toplanarak depremzede öğrencilere ulaştırılmıştır. Depremzede öğrencilere Üniversitemiz yurtlarında ücretsiz barınma hakkı sunulmuş olup, yemek bursu ve nakdi burs desteği sağlanmıştır. Depremzede öğrenci ve aileleri Üniversitemiz yurtlarında misafir edilmiş ve ihtiyaç tespitleri yapılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğrencilerimizin sosyal sorumluluk ve topluma hizmet faaliyetleri desteklenmeye devam edilecektir. BÜYEM aracılığıyla daha fazla projeye destek verilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1: Sosyal sorumluluk projelerinin yürütüldüğü ders sayısı	30%	16	18	7	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	'Toplumsal Hizmet Uygulamaları' dersleriyle öğrencilerin toplumsal konulara duyarlılık, farkındalık, görev ve sorumluluk duygusu kazanmaları, kurum, kuruluş ve kişilerle iletişim, işbirliği ve dayanışma becerileri geliştirmeleri, toplumsal önderlik yetilerini ortaya koymaları ve geliştirdikleri projeleri yaşama aktarmaları sağlanmaktadır. Dersler kapsamındaki projelerde öğrenciler görev almaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG5.1.2: Dersler dışında bölümler ve kulüpler	30%	82	90	6	0,00%

tarafından yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Öğrencilerimizin eğitim dönemi boyunca sosyal sorumluluk etkinliklerinde aktif görev almaları, sorunların çözümüne katkıda bulunabileceğini fark etmeleri ve bu katkıyı sağlamak için gerekli becerileri edinme fırsatı bulmaları sağlanmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG5.1.3: GETEM'deki sesli kitap sayısı	15%	40.023	40.623	30.930	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Boğaziçi Üniversitesi bünyesinde 2006 yılında kurulan Görme Engelliler Teknoloji ve Eğitim Laboratuvarı GETEM, sadece üniversite kapsamında değil, tüm görmeyen vatandaşlarımız için sesli, metin ve kabartma kitap ve materyal üretmektedir. Tamamen online olarak erişilebilen GETEM kütüphanesinde ellibin'in üzerinde sesli, metin ve bilgisayar sesi kitap bulunmaktadır. GETEM aynı zamanda dezavantajlı bireylerin toplumdaki engelleri aşması için destek vermektedir. Bunun en çarpıcı örneği Engelsiz Oy Pusulası çalışmasıdır. GETEM ayrıca, gerek kamu gerekse özel kuruluşların sosyal sorumluluk çalışmalarına kapılarını açarak, gerek engelli farkındalığı gerekse sesli kitap üretimi seminerleri vermektedir. Dezavantajlı gruplarımızdan özellikle engelli öğrencilerimiz için; öğrenci kullanımı olan atölye ve yurt bina girişlerinde 1,3 cm den fazla kot farkı olan bina girişlerine rampa-korkuluk yapılmıştır. Yurt girişlerinde kılavuz çizgilerin ve engelsiz geçiş turnike sistemlerinin yapılmıştır. Yine yurt bina içi merdiven basamaklarına kaymaz bant yapılmıştır. Yurt binalarında asansör önü eksik uyarıcı yüzeylerin tamamlanmıştır. Üniversitemizde Engelliler Birimi, GETEM ve Engelliler Komisyonu aracılığıyla öğrenci ve personelimizin ihtiyaçları düzenli olarak izlenmekte ve gerekli iyileştirmeler yapılmaya gayret edilmektedir. Uzaktan eğitimde öğrencilerin diğer akranlarına geride kalmaması amacıyla gerekli eğitim çalışmaları ve akademisyenlerle işbirliği yapılmıştır. Ayrıca her öğrenciye sağlanan kısmi zamanlı çalışma öğrenci desteğiyle akademik süreçleri rahat takipleri sağlanmaktadır. GETEM üzerinden öğrencilerimizin materyal istekleri karşılanmaya çalışılmaktadır. Bunun dışında öğrencilerin üniversite içindeki sosyal, sportif ve kültürel faaliyetlere katılımı için destek gerektiğinde ilgili kurumlar ve öğrencilerle eşgüdüm içerisinde çalışmalar yürütülmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				

Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG5.1.4: Boğaziçi Üniversitesi Yaşamboyu Eğitim Merkezi'nin (BÜYEM) sosyal sorumluluk alanındaki etkinlik sayısı	25%	38	42	2	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	"Boğaziçi Üniversitesi Stratejik Planında da belirtildiği gibi, toplumsal kesimlerin farklı ihtiyaçlarına cevap verebilecek teknolojiler, projeler ve bilimsel eserler üreten Üniversitemiz, lisans/lisansüstü eğitimdeki kalitesini sürdürmeyi, araştırma alanında liderliğe ulaşmayı, uluslararası görünürlüğünü arttırmayı, toplumsal hizmette ilerlemeyi, toplumun geleceğinin şekillenmesine yönelik girişimcilik, inovasyon ve hayat boyu öğrenme faaliyetlerini destekleyerek daha belirgin katkı vermeyi amaçlamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.5.	Sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet faaliyetlerini güçlendirmek				
H.5.2.	Akademik bilginin toplumda yaygınlaşmasını desteklemek amacıyla topluma açık bilim, sanat ve kültür faaliyetlerini çeşitlendirmek ve artırmak				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
H.5.2. Performansı	3,15%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Arşiv ve Dokümantasyon Merkezi kapatılmış olması, Kandilli Bilim Müzesinin yılın belli zamanlarında tadilatla olması bu hedefimizi ulaşılmasını engellemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Faaliyetlerimizin tanıtımının daha etkin bir şekilde yapılması sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1: Kandilli Bilim Tarihi Binası ziyaretçi sayısı	20%	244	390	267	15,75%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kandilli Bilim Müzesi binası içinde ve çevresinde yapılan tadilatlar nedeniyle ziyaret günleri yıl içinde bazı zamanlar kapalı kalmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG5.2.2: Arşiv ve Dokümantasyon Merkezinin etkinlik sayısı	30%	8	10	0	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Arşiv ve Dokümantasyon Merkezi kapatılmıştır.				
Etkililik	Yılsonunda ilgili göstergenin hedeflenen değere ulaşmadığı görülmekte olup performansı %0 olarak gerçekleşmiştir				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitenin kurumsal arşivinin dijital ortama aktarılmasına ilişkin çalışmaların başlamasıyla beraber ilgili göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

PG5.2.3: Açık Derslerin Sayısı	50%	21	30	3	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Boğaziçi Üniversitesi açık dersler ve bilgilendirme toplantıları yoluyla da toplumu bilinçlendirme çalışmaları yürütmektedir. Sosyal, beşerî ve fen bilimlerini kapsayan “Açık Ders” adı altında seminerler dizisi Davranış Bilimlerinden Mühendisliğe birçok alandaki güncel gelişme ve önemli tartışma konuları katılımcılarla paylaşılmaktadır. “Açık Ders” seminerler dizisi, bilimsel merak, özgür düşünce ve yaratıcı fikirlerin oluşmasına katkıda bulunacak bilgi ve tartışmaları toplumun her kesimine ulaştırmayı hedefler ve katılım ücretsizdir. Özellikle 6 Şubat Kahramanmaraş depremlerinden sonra deprem güvenliği hakkında birçok toplantılar, söyleşiler ve ziyaretlere ev sahibi ya da davetli olarak katılımlar yapılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

A.5.	Sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet faaliyetlerini güçlendirmek				
H.5.3.	Üniversitenin akademik ve kültürel birikimi çerçevesinde yaşam boyu eğitim programlarını geliştirmek ve çeşitlendirmek				
Sorumlu Birim	Yaşamboyu Eğitim Merkezi (BÜYEM)				
H.5.3. Performansı	59,99%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	BÜYEM aracılığıyla açılan programların tanıtımının daha etkin bir şekilde yapılması sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.3.1: BÜYEM üzerinden sunulan meslek edinme ve geliştirmeye yönelik sertifikalı eğitim programı sayısı	40%	263	267	69	0,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	BÜYEM tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı 2023 yılında 12.827'dir. 2023 yılında genel katılıma açık olarak eğitimler önceleri sınıf ortamında, daha sonra pandemi nedeniyle çevrimiçi olarak düzenlenmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG5.3.2: BÜYEM programlarına başvuran kişi sayısı	30%	10.320	16.500	27.492	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	BÜYEM açık ve kurumsal eğitimler yapmaktadır. Açık eğitimlere yaklaşık 15 bin kurumsal eğitime yaklaşık 14 bin kişi başvurmuştur. Eğitimleri bitirenlerin sayısı ile toplam 13.714 kişidir. Toplam 43.270 saat eğitim verilmiştir.				

Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşamamıştır				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG5.3.3: BÜYEM eğitimlerine katılanların memnuniyet düzeyi (%)	30%	92	94%	97%	99,97%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	BÜYEM eğitim ve danışmanlık faaliyetleri ile bir taraftan ülkenin yetişmiş insan gücüne katkıda bulunan, diğer taraftan piyasanın ihtiyacı olan nitelikli iş gücü yetiştirebilen bir kurum olmayı ve "yaşamboyu eğitim" kavramını topluma benimsetmeyi hedeflemektedir. Bu anlamda yapmış olduğu eğitimlere katılımdan memnuniyet düzeyi %99,97'dir.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel riskler bulunmamaktadır.				

3. HEDEF BAZINDA 2023 YILI DEĞERLENDİRME SONUÇLARI

AMAÇ-1: Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek		GERÇEKLEŞME ORANI
HEDEF 1.1	Mevcut eğitim-öğretimin fiziksel altyapısını geliştirmek	77,92%
HEDEF 1.2	Eğitim-öğretimin iyileştirilmesine yönelik bilişim olanaklarını artırmak ve kütüphane hizmetlerini geliştirerek sürekli kılmak	60,07%
HEDEF 1.3	Sunulan nitelikli eğitimi sürdürülebilir kılmak ve öğrencilerin akademik bilgi ve becerilerini geliştirip çeşitlendirecek mekanizmalar oluşturmak	20,00%
HEDEF 1.4	İngilizce dil eğitimini güçlendirmek ve altyapısını geliştirmek	3,13%
HEDEF 1.5	Lisansüstü eğitimi güçlendirmek ve programlara kabul edilecek üstün nitelikli öğrenci sayısını artırmak üzere mekanizmalar geliştirmek	50,83%
AMAÇ-2: Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültürü ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak		GERÇEKLEŞME ORANI
HEDEF 2.1	Nitelikli araştırma faaliyetlerini ve çıktılarını artırmak	50,00%
HEDEF 2.2	Araştırmaya yönelik insan kaynağı, altyapı ve destek hizmetlerini geliştirmek	20,00%
HEDEF 2.3	Girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek	55,00%
HEDEF 2.4	Araştırmalar için mali kaynakları artırmak üzere mevcut mekanizmaların etkinliğini yükseltmek	0,00%
HEDEF 2.5	Araştırmanın ekonomik değer ve toplumsal faydaya dönüştürülmesi olanaklarını artırmak	80,00%
AMAÇ-3: Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek		GERÇEKLEŞME ORANI
HEDEF 3.1	Öğrencilere sunulan barınma, sağlık, beslenme ve ulaşım hizmetlerini geliştirmek	20,00%
HEDEF 3.2	Öğrencilerin çalışma ve dinlenme alanlarını artırmak ve kültürel, sportif ve sosyal faaliyetlerini geliştirmek	55,00%
HEDEF 3.3	Çalışanlara sunulan temel hizmetlerin kapsamını artırmak	62,00%
HEDEF 3.4	Üniversitede ekolojik ve beşeri sürdürülebilirliğe ilişkin süreçleri iyileştirmek	45,00%
HEDEF 3.5	Öğrencilere akademik ve kampüs yaşamına dair temel etik değerlerin benimsetilmesi suretiyle her türlü ayrımcılık, dışlama gibi tutum ve davranışlara karşı mekanizmalar oluşturularak üniversite yaşamına uyumu artırmak	65,00%
AMAÇ-4: Hizmet kalitesini ve verimliliği artırmak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek		GERÇEKLEŞME ORANI
HEDEF 4.1	İnsan kaynakları planlamasına yönelik politikaları geliştirmek ve kurumsallaştırmak	35,00%
HEDEF 4.2	Kalite güvence kültürünün sürekliliğini sağlamak	15,00%
AMAÇ-5: Sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet faaliyetlerini güçlendirmek		GERÇEKLEŞME ORANI
HEDEF 5.1	Topluma açık araştırma, uygulama ve eğitim programlarını ve faaliyetlerini geliştirmek	0,00%
HEDEF 5.2	Akademik bilginin toplumda yaygınlaşmasını desteklemek amacıyla topluma açık bilim, sanat ve kültür faaliyetlerini çeşitlendirmek ve artırmak	3,15%
HEDEF 5.3	Üniversitenin akademik ve kültürel birikimi çerçevesinde yaşam boyu eğitim programlarını geliştirmek ve çeşitlendirmek	59,99%

4. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ

2020-2024 Stratejik Planımızın 2023 yılı değerlendirmesi Üniversiteler için hazırlanmış olan “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (Sürüm 1.1,2021)” ilkelerine göre hazırlanmıştır. Planımızdaki beş stratejik amaç ve yirmi stratejik hedefimizin Rehberdeki Değerlendirme Tablosuna göre analizi yapılmıştır.

Hedeflerimizdeki performans göstergelerimizin gerçekleşme değerlendirmeleri “ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilir” açılarından ele alınmıştır.

Planın başlangıç döneminden itibaren tespit edilen riskler dışında 2023 yılı başında 6 Şubat depremi tüm ülkemizi olduğu kadar üniversitemizi derinden etkilemiştir. Aynı zamanda yaşanan ekonomik dalgalanmalar nedeniyle performans göstergelerinde hedeflenen değerlerin bir kısmına ulaşmakta güçlük yaşanmıştır.

Genel olarak stratejik amaçlarımızın 2023 yılındaki performans göstergelerimizdeki değerlendirmeleri aşağıda belirtilmiştir.

AMAÇ-1: Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek

İlgili stratejik amaç başlığı altında beş stratejik hedef bulunmaktadır. Amaca ait beş stratejik hedefimizin performans ortalaması %42,39 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu hedeflerimizin performans iyileştirmesine ilişkin çalışmalar ve planlamalar devam etmektedir.

AMAÇ-2: Araştırma Üniversitesi kimliğine uygun olarak araştırma, yenilikçilik kültürü ve girişimciliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak

Araştırma üniversitesi olarak koyduğumuz hedefleri gerçekleştirmek üzere yaşadığımız yenilenme çerçevesinde yeni akademik birimlerle akademik kadrolar güçlendirilerek geleceğin teknolojilerinin üretimine odaklı yaklaşım bir üst seviyeye taşınacaktır. Üniversitemiz içe dönük bir anlayış yerine topluma yönelik faaliyetlerini sürdürülebilir gelecek hedeflerinin devamı için girişimciliği, AR-GE’yi destekleyecek ve bu alanlarda etkinliklerini artırarak daha çok hedef kitleye ulaşacaktır. Üniversite araştırma altyapısını güçlendirmek için yatırımlar yapmaya devam edecektir. Modern laboratuvarlar, araştırma merkezleri ve teknolojik altyapılar, araştırmacıların çalışma imkanlarını ve verimliliğini artırılabilecektir. Üniversitemiz yenilikçilik ve girişimcilik kültürünü teşvik ederek, çeşitli programlar ve destek mekanizmaları oluşturacaktır. Öğrencilere ve araştırmacılara işbirliği fırsatları, girişimcilik eğitimleri ve kuluçka merkezleri gibi destekler sağlamaya devam edecektir.

AMAÇ-3: Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek

Amacımız, öğrencilerimizi toplumsal ve evrensel sorunların farkında olan, bunlara hassas çözümler üreten, uluslararası düşünebilen, ileri görüşlü, yaratıcı yönü gelişmiş bireyler olarak yetiştirmektedir. Bu sebeple öğrencilerimize sunmuş olduğumuz barınma, sağlık, beslenme ve ulaşım hizmetleri geliştirilerek memnuniyet düzeyleri arttırılacaktır. Kampüs yaşamını daha renkli ve dinamik hale getirmek için kültürel ve sosyal etkinlikler arttırılacaktır. Konserler, tiyatro gösterimleri, sanat sergileri, spor etkinlikleri ve sosyal aktiviteler gibi çeşitli etkinlikler düzenlenecektir.

Akademik ve idari personel tarafından ihtiyaç duyulan ve talep edilen çeşitli alanlarda hizmet içi eğitimler düzenlenecektir. Personel ihtiyaçlarına yönelik lojman projeleri geliştirilecektir. Personelin gerek akademik gerekse kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla çeşitli kurumlarla işbirliği yapılacaktır. Üniversitemizin sosyal ve spor olanakları iyileştirilecektir.

Engelli öğrenci ve personelimiz için kampüs içerisinde çeşitli projeler ile iyileştirme projeleri yapılacaktır.

Öğrenci ve personelin ihtiyaçlarına daha iyi yanıt verebilmek için kampüs içinde sunulan hizmetler ve destekler artırılabilecektir. Örneğin, psikolojik danışmanlık, kariyer hizmetleri, sağlık hizmetleri ve öğrenci kulüpleri gibi hizmetler genişletilecek ve güçlendirilecektir.

Geri dönüşüm programları, enerji verimliliği projeleri, çevre dostu ulaşım alternatifleri ve yeşil alanların korunması gibi çevresel yaklaşımlara önem verilecektir.

Akıllı kampüs projeleri, dijital platformlar aracılığıyla iletişim ve hizmetlerin sağlanması, online öğrenme ve diğer teknoloji tabanlı yenilikler bu hedefe ulaşmamızdaki rolü dikkate alınacaktır..

AMAÇ-4: Hizmet kalitesini ve verimliliği artırmak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek

Personelin katılımını teşvik eden sürekli iyileştirme programları, geri bildirim mekanizmaları ve yenilikçi fikirleri destekleyen bir ortam oluşturulacaktır. Eğitim programları, seminerler, mentorluk ve koçluk gibi destekler sağlanarak personelin sürekli gelişimi teşvik edilecektir.

Hedef belirleme, performans ölçümü, risk yönetimi ve sürekli izleme gibi yönetim süreçleri kurumsal kapasiteyi artırmak için çalışmalar yapılacaktır.

İç ve dış paydaşların memnuniyetini ölçme, geri bildirim toplama ve taleplerine hızlı yanıt verme gibi adımlar, hizmet kalitesini ve verimliliği artırma yönünde çalışmalar yapılacaktır.

AMAÇ-5: Sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet faaliyetlerini güçlendirmek

Sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet bilinciyle, öğrencilerimizin ve personelimizin projeleri desteklenmeye devam edilecektir. Gerek dersler gerekse öğrenci kulüpleri kapsamında desteklenen sosyal sorumluluk proje çalışmaları ile öğrencilerimizin görev ve sorumluluk duygularını kazanmalarına rehberlik edilecektir. Özellikle çevre koruma, eğitim, sağlık, dezavantajlı gruplara destek gibi alanlarda faaliyetler yürüterek toplumsal fayda sağlanacaktır. Kurum gönüllülük programları ve toplumsal katılımı teşvik ederek, çalışanlarının ve öğrencilerinin sosyal sorumluluk bilincini artılabilecektir.

Enerji tasarrufu, atık yönetimi, doğal kaynakların korunması ve çevresel eğitim gibi alanlarda projeler yürüterek çevresel etki azaltma çalışmalarına desteğe devam edilecektir.

Çeşitli kurum ve kuruluşlarla yapılan sosyal sorumluluk ve toplumsal hizmet faaliyetlerinin çeşitlendirilmesine devam edilecek ve Üniversitemiz Yaşamboyu Eğitim Merkezinin etkinlikleri ile topluma hizmet etmesi güçlendirilecektir.

5. HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN GÜNCELLENME İHTİYACI NEDENİ

AMAÇ-1: Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek		GÜNCELLENME İHTİYACI NEDENİ
HEDEF 1.1	Mevcut eğitim-öğretimin fiziksel altyapısını geliştirmek	PG 1.1.3 Laboratuvar (eğitim, bilgisayar, araştırma) toplam sayısı: İstenilen hedefe ulaşılması nedeniyle Gösterge adının: <u>“Araştırma Laboratuvar Sayısı”</u> olarak değiştirilmesi PG1.1.4: Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen toplam derslik sayısı: Stratejik Plan hazırlanırken sınıflardaki projeksiyon ve bilgisayar olmasını teknolojik derslik olarak nitelendirilmesi nedeniyle <u>hedef değerlerinin</u> değiştirilmesi ihtiyacı
HEDEF 1.4	İngilizce dil eğitimini güçlendirmek ve altyapısını geliştirmek	PG1.4.3: Kilyos Sarıtepe Kampüsündeki toplam derslik sayısı: Kilyos kampüsümüzde eğitim-öğretim faaliyet sonlandırılması nedeniyle Gösterge adının: <u>“Anadolu Hisarı Kampüsündeki Toplam Derslik Sayısı”</u> olarak değiştirilmesi
AMAÇ-3: Personel ve öğrenci memnuniyetini artırmak üzere kampüs yaşamını geliştirmek		
HEDEF 3.5	Öğrencilere akademik ve kampüs yaşamına dair temel etik değerlerin benimsenmesi suretiyle her türlü ayrımcılık, dışlama gibi tutum ve davranışlara karşı mekanizmalar oluşturularak üniversite yaşamına uyumu artırmak	PG3.5.1: CİTÖK ve ilgili etik kurulları tarafından düzenlenen eğitici ve farkındalığı artırmaya yönelik etkinlik sayısı: Genel olarak etik başlığı altında toplanması nedeniyle Gösterge adının: <u>“Etik Kurulları Tarafından Düzenlenen Eğitici ve Farkındalığı Artırmaya Yönelik Etkinlik Sayısı”</u> olarak değiştirilmesi
AMAÇ-4: Hizmet kalitesini ve verimliliği artırmak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek		
HEDEF 4.2	Kalite güvence kültürünün sürekliliğini sağlamak	PG4.2.5: BUİS sistemine bütünleştirilmiş iş süreci sayısı: BUİS sisteminin adının değişmesi nedeniyle Gösterge adının: <u>“Bütünleşik Bilgi Sistemindeki İş Süreci Sayısı”</u> olarak değiştirilmesi

6. TEMEL RİSKLER

Üniversitemiz Stratejik Planında eğitim, araştırma, toplumsal katkı, kalite odaklı kurum kültürü oluşturma ve kurumsal altyapının güçlendirilmesi faaliyet alanlarında stratejik amaçlar belirlenmiş, her amacın altındaki stratejik hedefler için de çeşitli riskler öngörülmüştür.

Ekonomik durgunluk, enflasyon ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar gibi ekonomik belirsizlikler, üniversitenin finansal durumunu ve kaynaklarını olumsuz etkilemiştir.

Araştırma alanında ortaya konulmuş risklere karşı bütçe imkanları dahilinde, kütüphane online veri tabanının oluşturulması, basılı ve elektronik kaynak sayısının artırılması ve dış paydaşlar ile işbirliğinin geliştirilmesi gibi önlemler alınmıştır.

Kurumsal altyapı alanında kurumsal kültür ve kurumsal hafızanın oluşturulması adına Üniversitemizin imkanları dahilinde stratejik plan yazılımı yapılmış, iç kontrol sisteminin gelişiminde ciddi ilerlemeler kaydedilmiştir. Risk analizi ve risk eylem planı hazırlanması gibi önlemler alınmıştır. Toplumsal katkı alanında sosyal sorumluluk projeleri ve toplumsal ihtiyaca yönelik verilen eğitim ve sertifikalar ile sosyal sorumluluk bilincinin yerleştirilmesi gibi önlemler alınmıştır. Kalite odaklı kurum kültürünün oluşturulma alanında ise kalite kültürünün yaygınlaşmasını sağlamak amacıyla düzenlenen toplantı, faaliyet ve eğitimlerin sayısı artırılmıştır.

7. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Tüm binaların engelsiz olması sağlanmalı, kampüsteki binaların fiziksel altyapı ve donanımları iyileştirilmeli, kampüs ortamında gençlere hitap eden sosyal yaşam alanları oluşturulmalıdır. Öğrencilere yönelik düzenlenen sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif etkinlik sayısı artırılmalıdır. Geniş ve güvenli kampüs alanları, modern derslikler, laboratuvarlar, kütüphaneler, spor tesisleri ve sosyal alanlar gibi fiziksel altyapı, eğitim ve araştırma faaliyetleri desteklenmelidir.

Üniversitenin yönetim, idari ve operasyonel işlevlerini yerine getirecek profesyonel ve etkili bir destek personeli, kurumsal yönetim ve hizmet kalitesi güçlendirilmelidir.

Akademik/idari personel ve öğrencilere yönelik olarak kişisel/mesleki eğitimler düzenli olarak yapılmalı ve günün koşullarına göre çeşitlendirilmelidir. Güçlü bir bilgi teknolojisi altyapısı, bilgisayar laboratuvarları, internet erişimi, eğitim materyalleri ve dijital kütüphaneler gibi teknolojik altyapılar, öğrenci ve akademisyenlerin çağdaş eğitim ve araştırma yapabilmesini sağlamalıdır.

Üniversitemizde eğitim-öğretim, AR-GE ve toplumsal katkı faaliyetlerinin vizyon ve misyonumuza uygun olarak gerçekleştirilmesi için; özellikle belirlediğimiz öncelikli alanlarda, sanayi kurum ve kuruluşları ile işbirliğini artırmamız, gerek özel sektör gerekse de kamu kuruluşlarıyla ortak projeler yapmamız ve lisansüstü öğrencilerimizin de bu projelerde rol almasını sağlamamız gerekmektedir. Bilimsel araştırma projelerinin yönetimi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütünsel bir yaklaşımın geliştirilmesi, kaynakların verimli kullanılmasını sağlayacaktır. Öğretim elemanları ve öğrencilerin dış kaynaklı projeler alması için gerekli eğitimler artırılmalıdır. Araştırma projeleri için yeni kaynaklar bulunmalı, araştırmaların ve doktora çalışmalarının nitelikli yayına dönüşmesi için teşvik edici politikalar geliştirilmelidir. Öğrenciler proje sürecine dahil edilerek kendi projelerini üretmesi teşvik edilmelidir.

Genel anlamda, hedef ve performans göstergelerine ulaşmada stratejik planda öngörülmeyen kurumsal kapasite ihtiyaçları ortaya çıkmamıştır. Olumsuz performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmaktadır. Riskleri ortadan

kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için olası risklere karşı riskin durumuna göre önlemler alınarak sürdürülebilirlik sağlanmalıdır.